



# Vetovoimaekosysteemi- selvityshanke

Hankeaika: 1.9.2024-31.12.2025

Toteuttaja: Savonia-ammattikorkeakoulu

Rahoittaja: Pohjois-Savon Ely-keskus / EAKR

- Hankkeen päätavoitteena oli selvittää edellytykset luovan talouden, tapahtumateollisuuden ja matkailualan monialaiselle ekosysteemille Pohjois-Savossa
- Hankkeessa tehtiin selvitys toimialojen nykytilasta, järjestettiin työpajoja, mallinnettiin toimijoiden aroverkkoja sekä toteutettiin Vetovoimaa Itä-Suomeen pilottitapahtuma Tahkolla 22.10.2025



## Hankkeen kohderyhmät

- Yritykset ja yhdistykset sekä alojen vapaan kentän toimijat
  - Matkailuyritykset ja matkailun kehittäjäorganisaatiot
  - Tapahtumatuottajat ja tapahtumajärjestäjät
  - Luovien alojen yritykset ja yhdistykset, taiteilijat
- Muut matkailu- ja tapahtumasektorille sekä luovan talouden alalle palveluita tarjoavat alihankintaverkostot
- Muiden toimialojen yritykset ja toimijat, koulutusorganisaatiot, kehittämissyhtiöt ja –yhdistykset, kauppakamarit, yrittäjäjärjestöt, kunnat ja yritysten tukipalvelut

Hankkeen työpajoihin osallistui 64 henkilöä ja tapahtumaan 80 henkilöä. Koko hankkeen aikana yhteiskehittämiseen osallistui 54 eri organisaatiota.



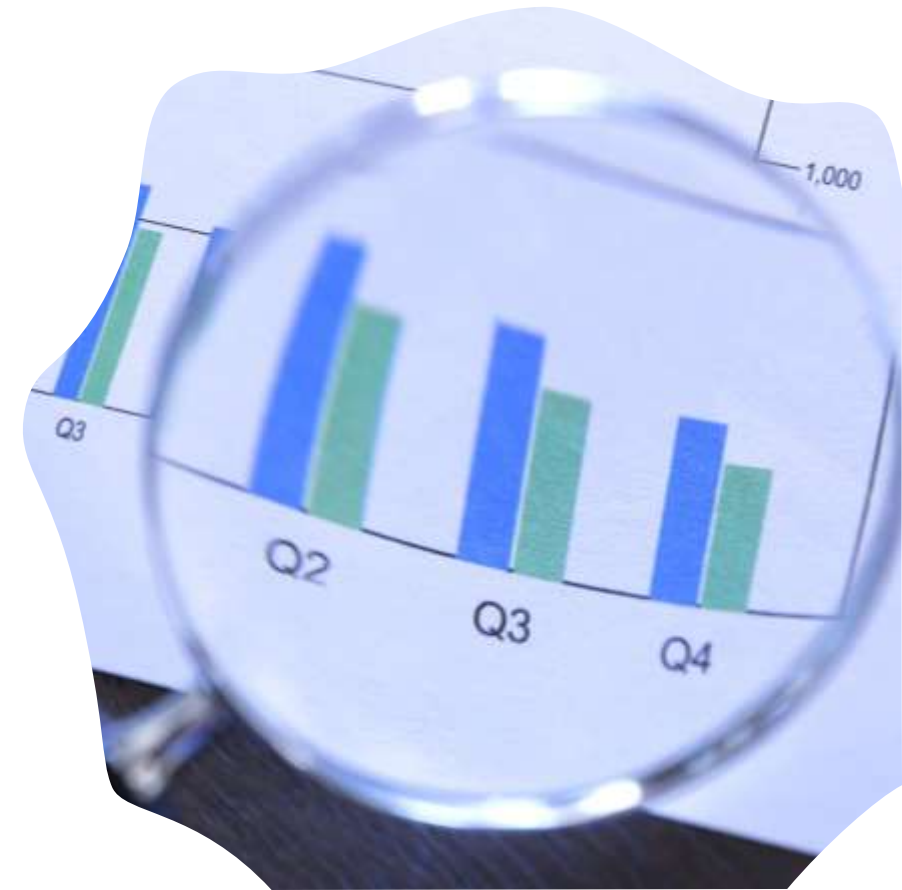
## Selvitys toimialojen nykytilasta

Tietoa haettiin ja yhdisteltiin useista lähteistä keväällä 2025. Selvityksessä tarkasteltiin vuotta 2023, sillä kyseisen vuoden luvut olivat tiedossa ja ajankohtaisia selvityksen tekohetkellä.

Selvitys verkossa: <https://urn.fi/URN:NBN:fi-fe20251008100544>

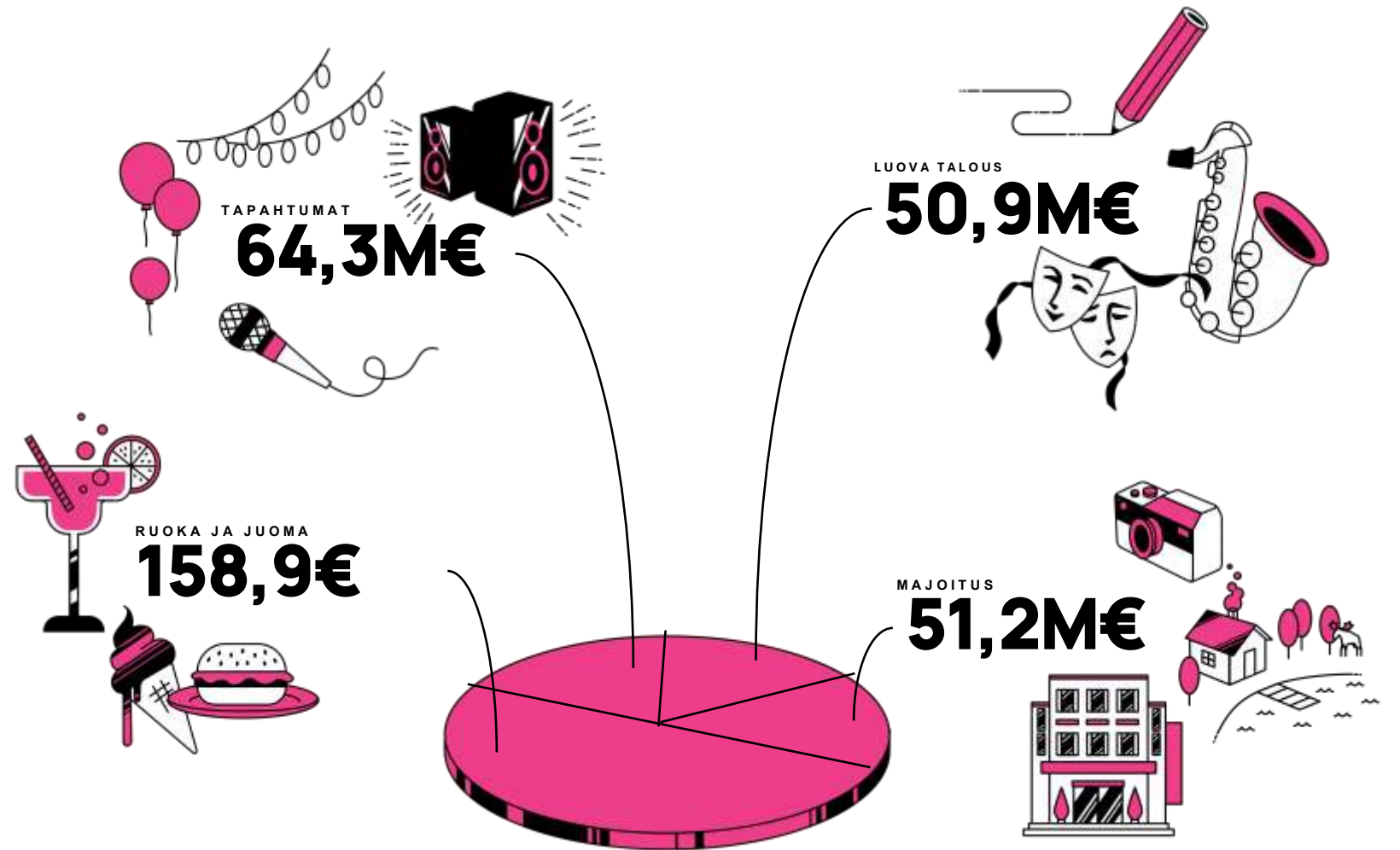
### Selvityksessä käytetyt lähteet:

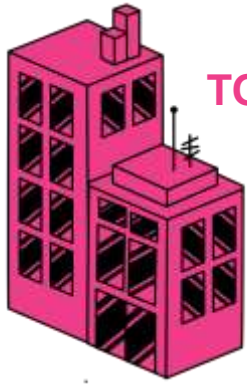
- Tilastokeskus & VTT: Tilannekuva luovan talouden yritysten liiketoiminnasta Pohjois-Savossa
- Kysely Pohjois-Savon alueen tapahtumajärjestäjille
- Rudolf-tietopalvelu, Visit Finland
- Keskusvaraamo TAHKOcomin alueellinen tilasto
- Toimintakertomus, PeeÄssä 2023



TOIMIALOJEN LIIKEVAIHTO POHJOIS-SAVOSSA 2023

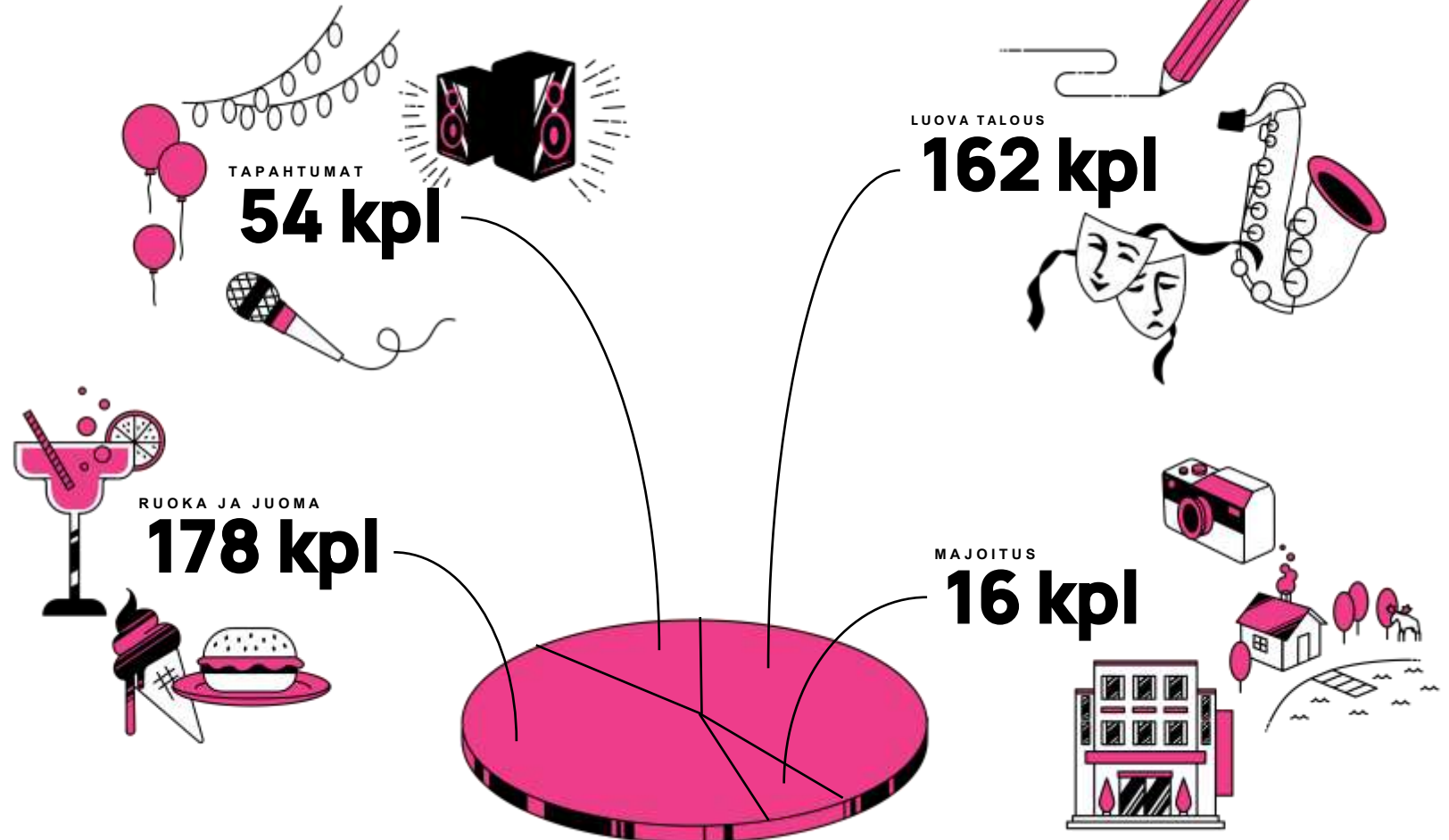
**325,3 M€**





# TOIMIALOJEN TOIMIJOIDEN MÄÄRÄ POHJOIS-SAVOSSA 2023

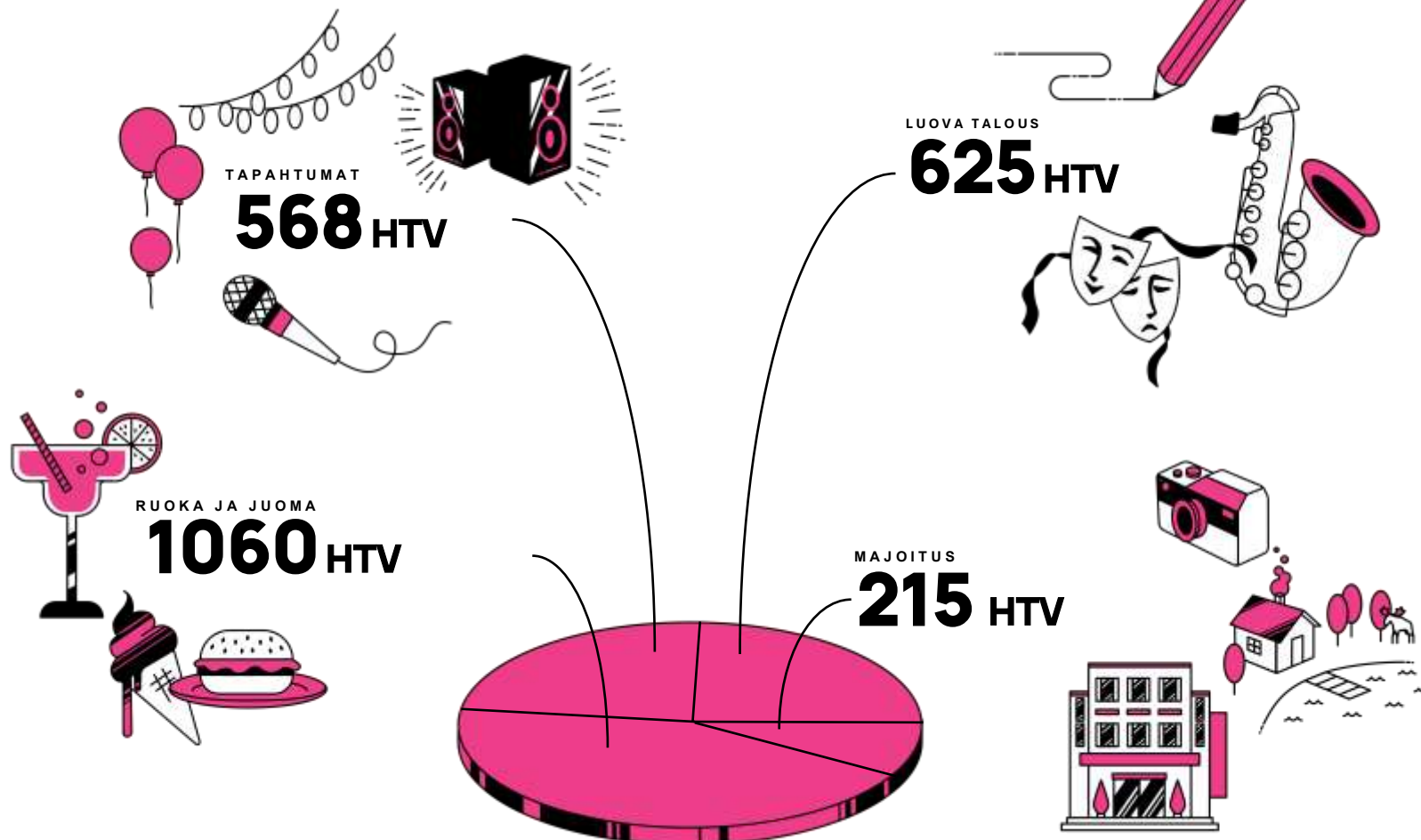
# 410 kpl





## TOIMIALOJEN TYÖLLISYYSVAIKUTUS POHJOIS-SAVOSSA 2023

# 2468 HTV



## Vetovoimaekosysteemin toimintamalli

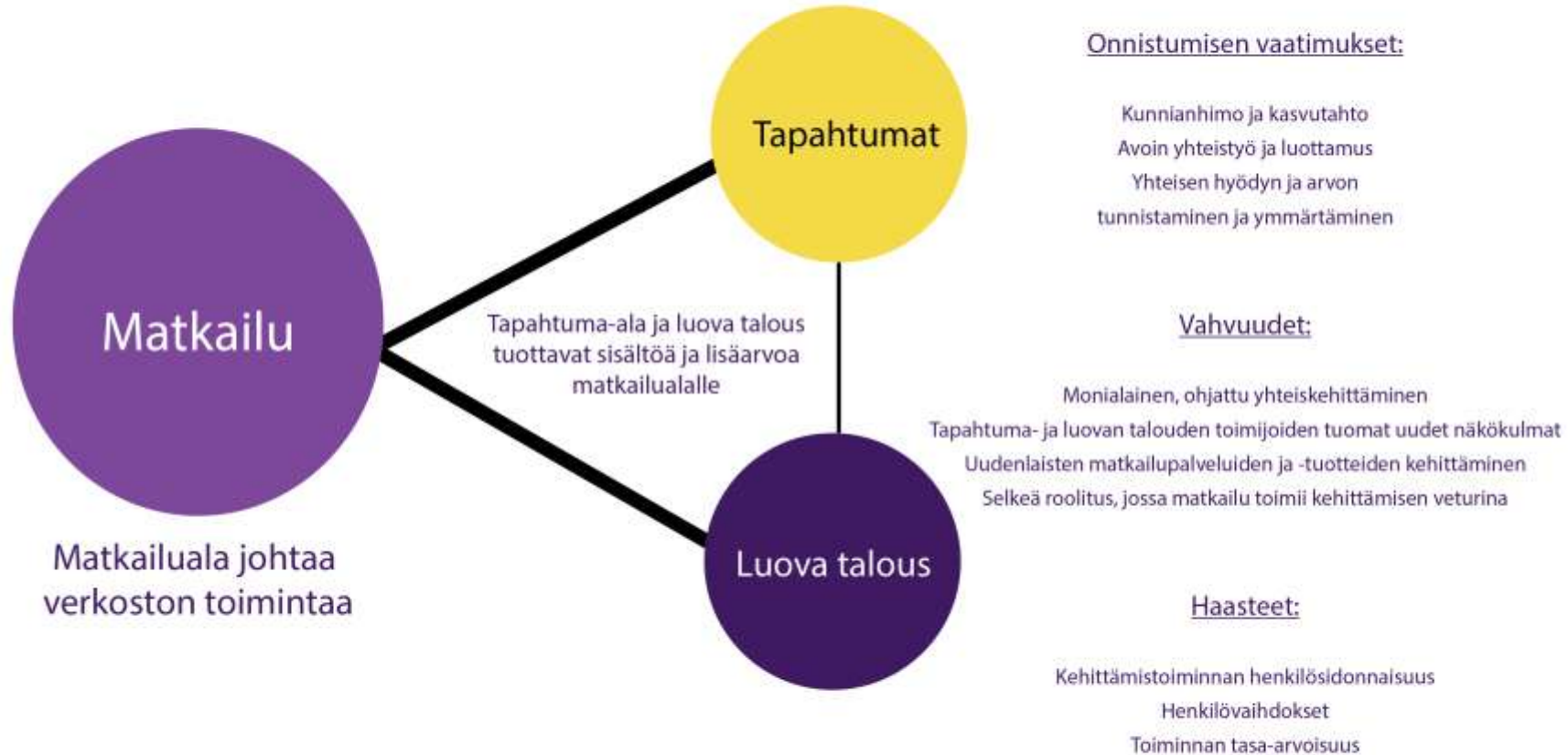
Ekosysteemin vaihtoehtoiset toimintamallit (3 kpl) kuvaavat eri tapoja, joilla matkailu-, tapahtuma- ja luovan talouden toimijat voivat tehdä yhteistyötä.

### Mallien kehittämisessä käytetyt lähteet:

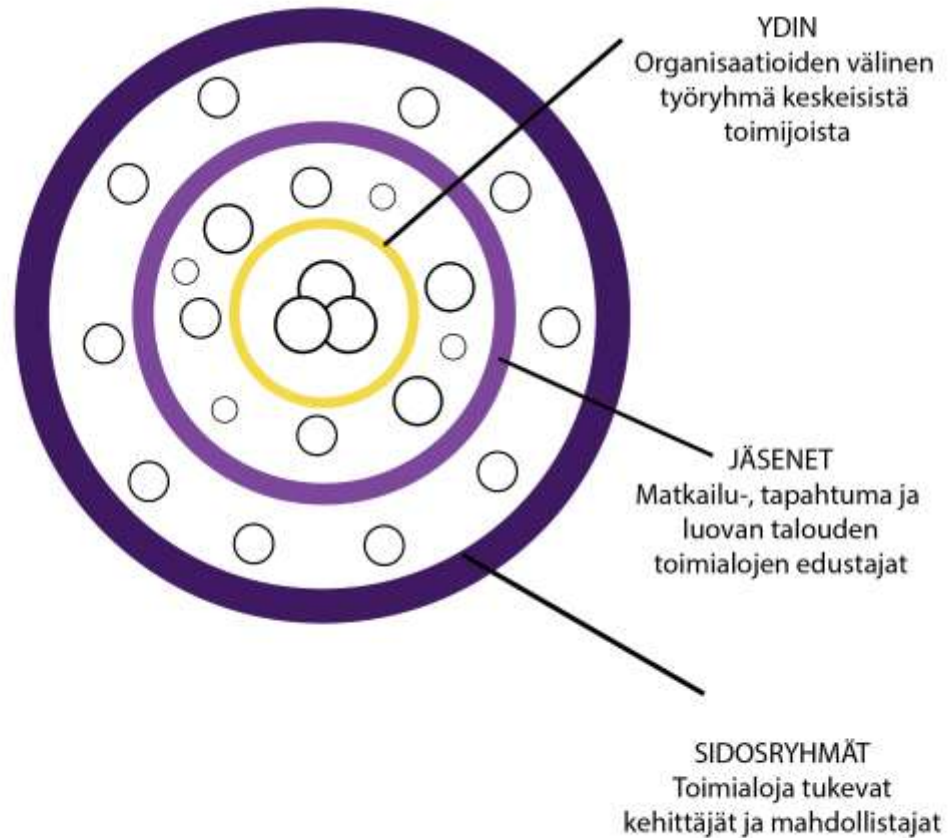
- Yhdessä kestävää kasvua-ekosysteemiopas, VTT
- Vetovoimaekosysteemi –selvityshankkeen työpajat, kevät 2025



## Keskitetetty matkailun veturimalli



# Keskitetty-avoin "työryhmämalli"



## Onnistumisen vaatimukset:

Resurssit työryhmän jäsenten palkkaamiseen  
Yhteinen tahtotila toimialojen kehittämiseksi

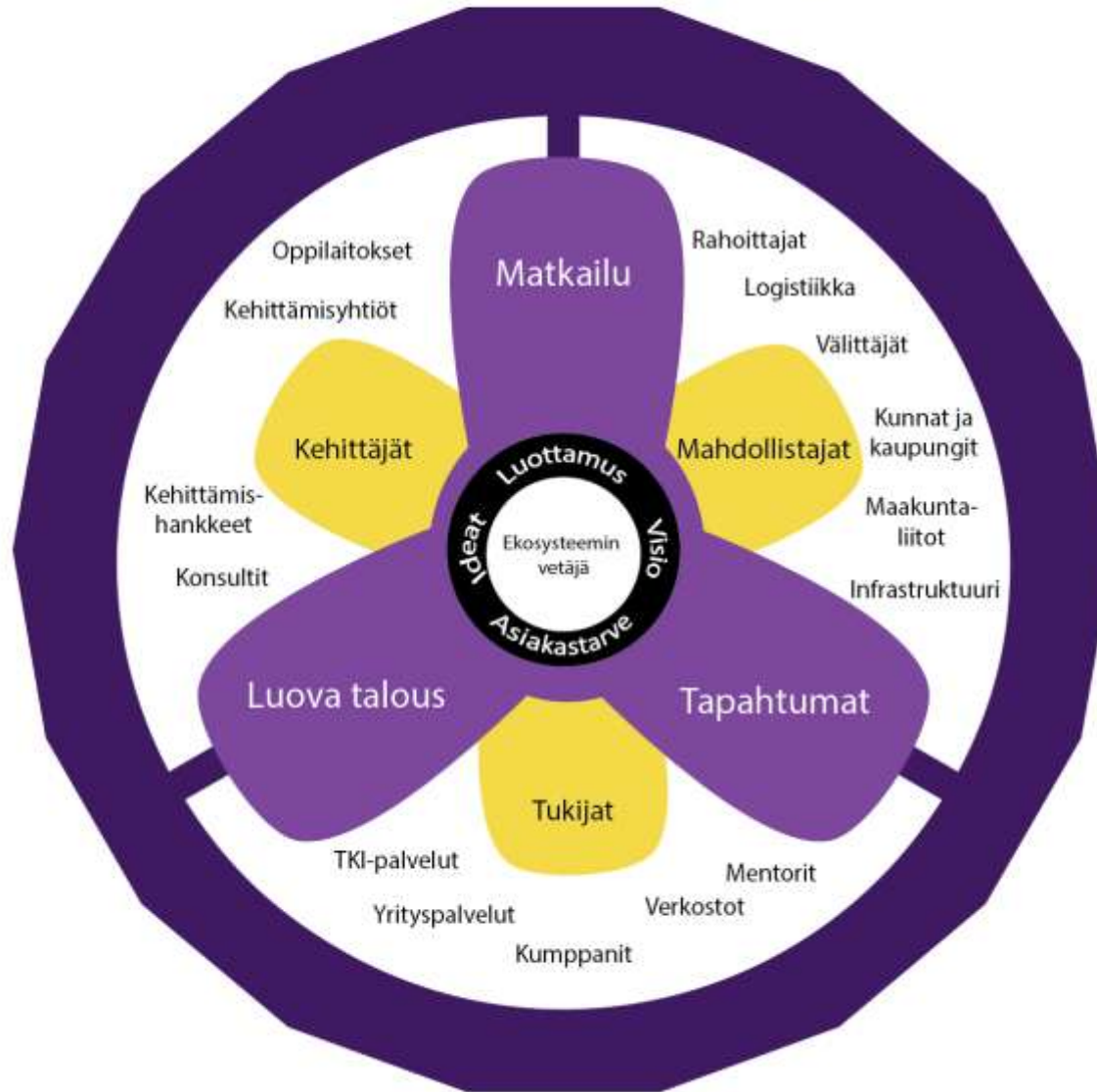
## Vahvuudet:

Toisiaan täydentävä osaaminen ja ammattitaito  
Kriittistä massaa vaikuttavuuden rakentamiseksi  
Tulevaisuuden liiketoimintamahdollisuudet  
ja uudet avaukset  
Aluekehitysrahoitus

## Haasteet:

Toimijoiden resurssit ja sitoutuminen  
Tarpeeksi vahvat ydintoimijat  
Johtovastuu ja henkilösidonaisuus  
Jatkuvuus

## Suljettu-hajautettu Vetovoimaekosysteemin toimintamalli



### Onnistumisen vaatimukset:

Laaja ymmärrys ekosysteemin toimialoista, liiketoimintamalleista ja kehittämistarpeista  
Jäsenten sitoutuminen yhteiseen visioon

### Vahvuudet:

Monialaisuus  
Hyvien toimintamallien ja käytänteiden jakaminen  
Toimialojen välinen strateginen yhteiskehittäminen  
Yhteisten tarjoomien kehittäminen  
Uusien markkinoiden avaaminen  
Asiakasymmärryksen ja asiakasarvon kehittyminen

### Haasteet:

Kehittämisen integrointi jäsenten toimintaan  
Kaikki toimialat riittävällä tasolla tunnevan koordinaattorin löytäminen  
Toimialojen potentiaalinen siiloutuminen  
Ei tunnisteta riittävästi yhteistä hyötyä

**SAVONIA**  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Kiitos!

[www.savonia.fi](http://www.savonia.fi)