

# **Matkailua, tapahtumia ja luovaa taloutta – vetovoimaa yhteistyöstä!**

Pohjois-Savon Kulttuurifoorumi

13.4.2026

# Ohjaavat strategiat ja ohjelmat



## Selvitys: Tapahtuma-alaa ei tunnisteta elinkeinona, mikä on este kasvulle

työ- ja elinkeinoministeriö  
27.1.2023 10:10 TIEDOTE



Tapahtuma-alan tulevaisuuden kehityskohteita ovat vaikuttavuuden tunnistaminen, kasvun esteiden poistaminen sekä alan tilastoinnin ja tiedonkeruun parantaminen. Tiedot käyvät ilmi työ- ja elinkeinoministeriön Tapahtumateollisuus ry:ltä tilaamasta selvityksestä.



## Vetovoimaekosysteemi- selvityshanke

Hankeaika: 1.9.2024-31.12.2025

Toteuttaja: Savonia-ammattikorkeakoulu

Rahoittaja: Pohjois-Savon Ely-keskus / EAKR

- Hankkeen päätavoitteena oli selvittää edellytykset luovan talouden, tapahtumateollisuuden ja matkailualan monialaiselle ekosysteemille Pohjois-Savossa
- Hankkeessa tehtiin selvitys toimialojen nykytilasta, järjestettiin työpajoja, mallinnettiin toimijoiden arvoverkkoja sekä toteutettiin Vetovoimaa Itä-Suomeen pilottitapahtuma Tahkolla 22.10.2025



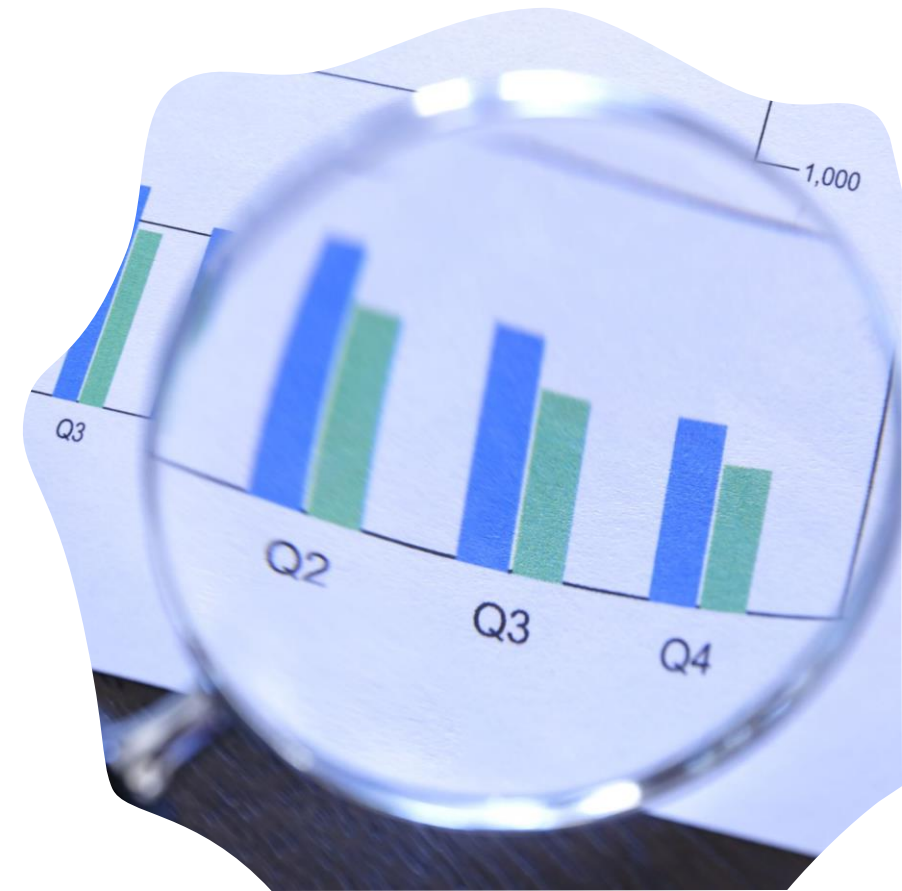
## Selvitys toimialojen nykytilasta

Tietoa haettiin ja yhdisteltiin useista lähteistä keväällä 2025. Selvityksessä tarkasteltiin vuotta 2023, sillä kyseisen vuoden luvut olivat tiedossa ja ajankohtaisia selvityksen tekohetkellä.

Selvitys verkossa: <https://urn.fi/URN:NBN:fi-fe20251008100544>

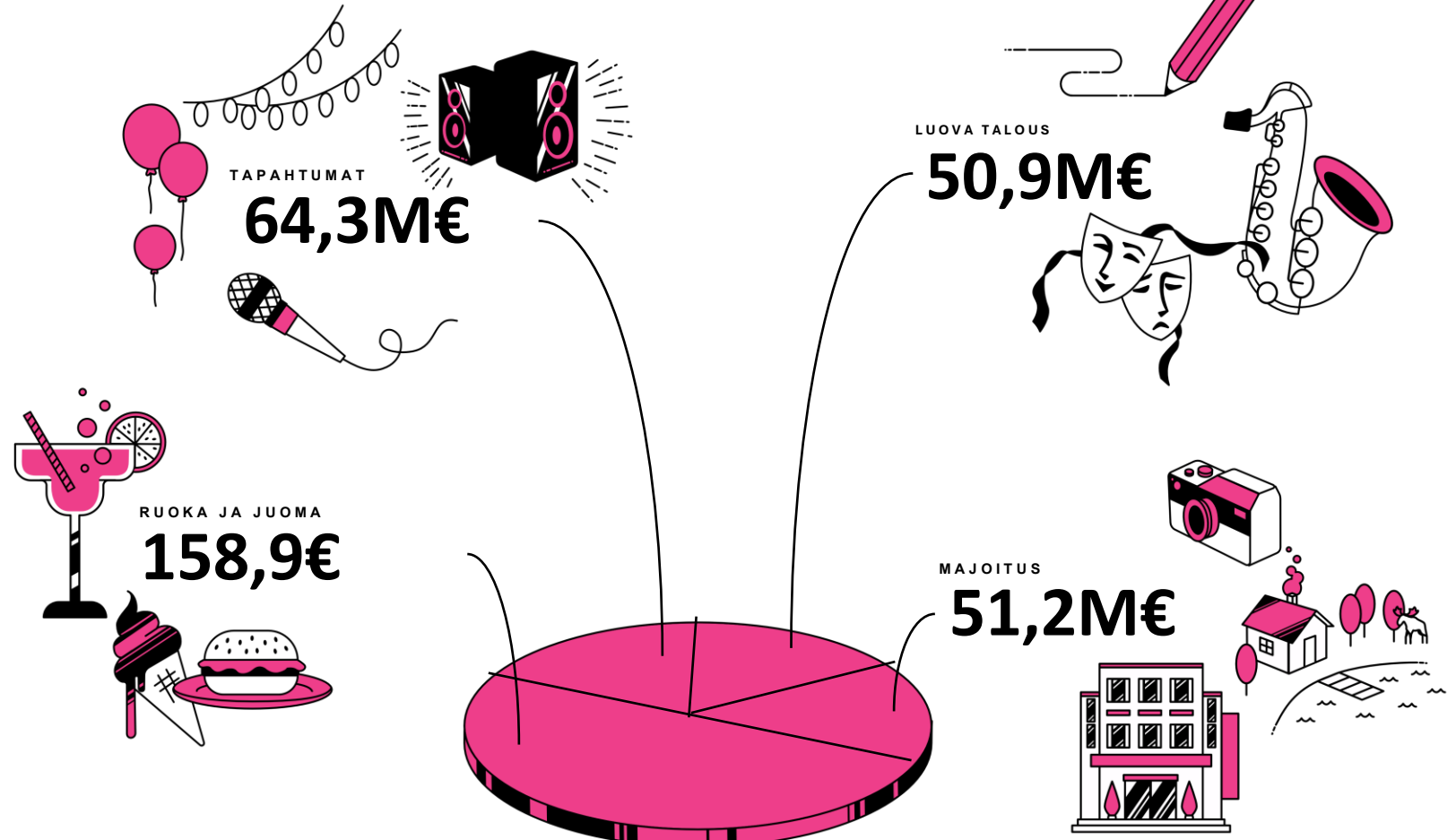
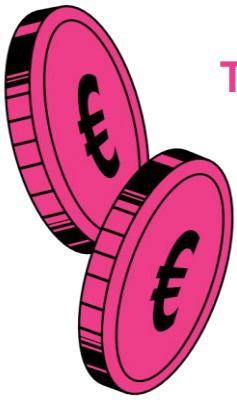
### Selvityksessä käytetyt lähteet:

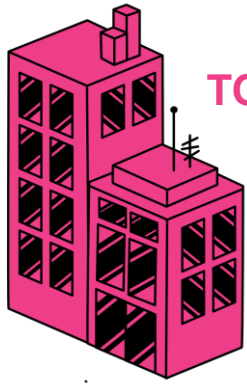
- Tilastokeskus & VTT: Tilannekuva luovan talouden yritysten liiketoiminnasta Pohjois-Savossa
- Kysely Pohjois-Savon alueen tapahtumajärjestäjille
- Rudolf-tietopalvelu, Visit Finland
- Keskusvaraamo TAHKOcomin alueellinen tilasto
- Toimintakertomus, PeeÄssä 2023



TOIMIALOJEN LIIKEVAIHTO POHJOIS-SAVOSSA 2023 (liikevaihto yli 50t euroa)

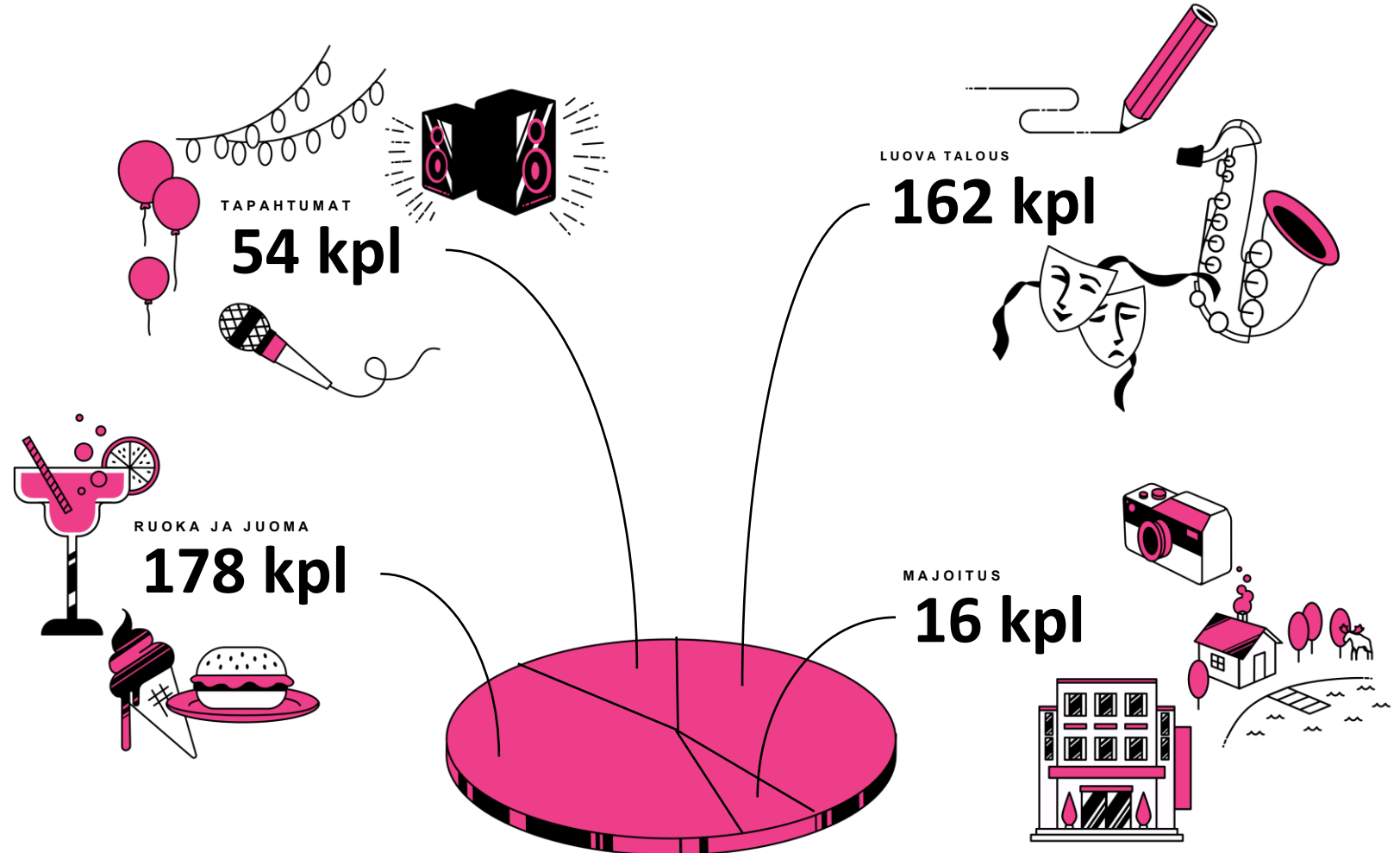
325,3 M€





# TOIMIALOJEN TOIMIJOIDEN MÄÄRÄ POHJOIS-SAVOSSA 2023

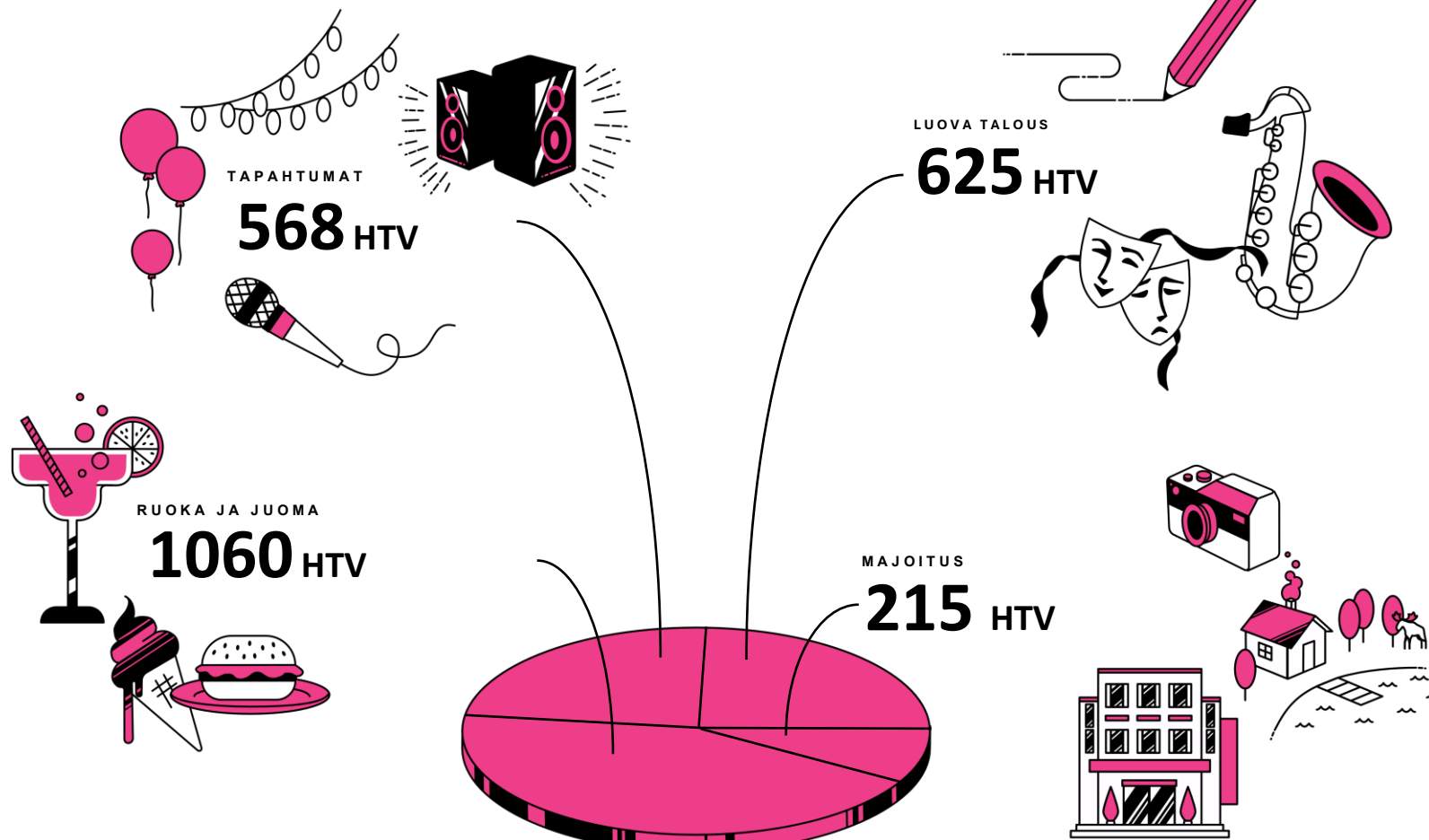
# 410 kpl





## TOIMIALOJEN TYÖLLISYYSVAIKUTUS POHJOIS-SAVOSSA 2023 (tulot yli 10 000 e/vuosi)

# 2468 HTV



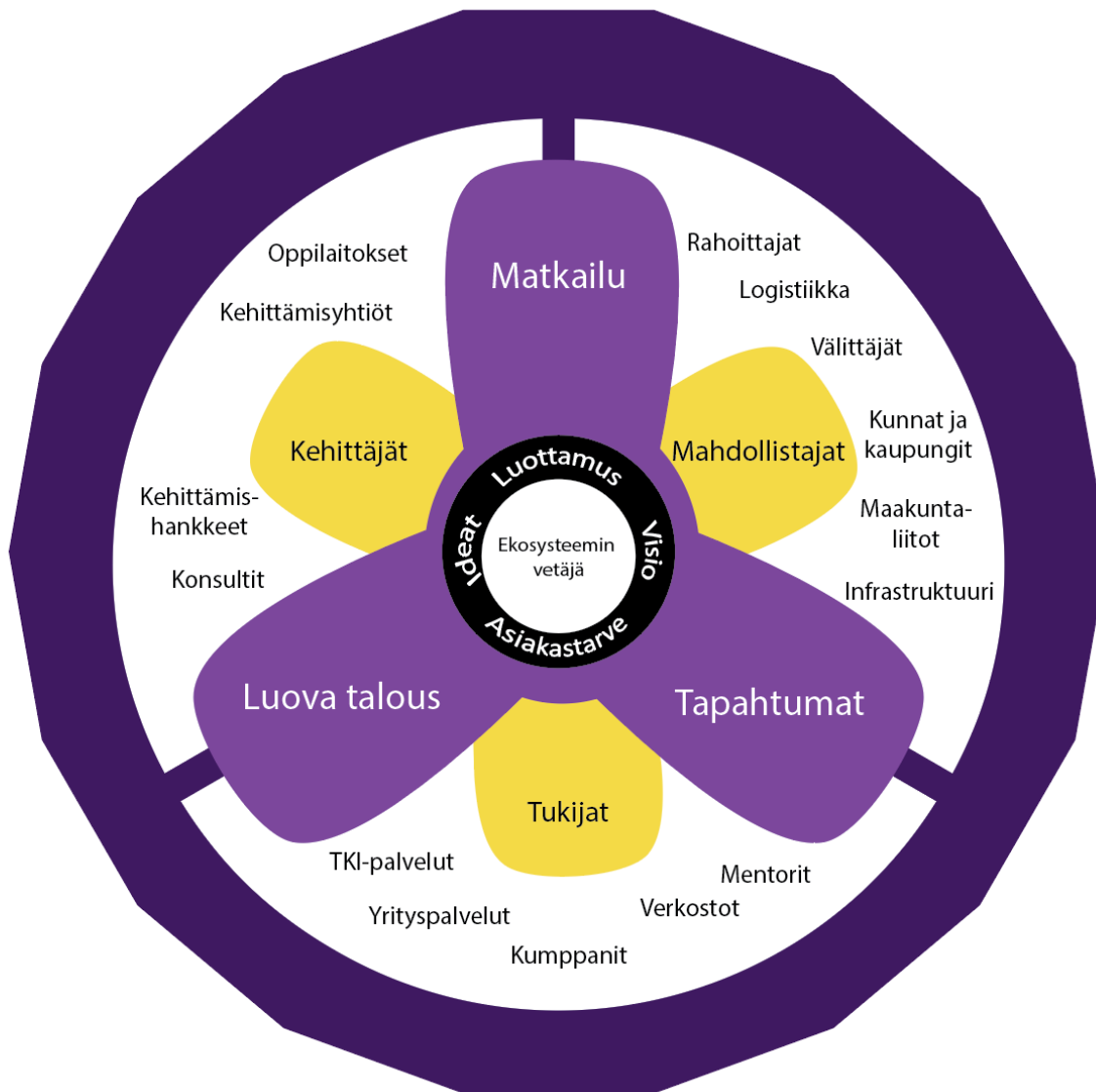
## Vetovoimaekosysteemin toimintamalli

*Ekosysteemien toimintamekanismille on tyypillistä kilpailu ja yhteistyö toimijoiden välillä ja toimijoiden monimuotoisuus, mikä on eduksi systeemin toimivuudelle ja kestävyydelle (VTT)*

Hankkeessa mallinnettiin 3 erilaista toimintamallia, joista esiteltävä malli mahdollistaa strategisesti vaikuttavan, monialaisen yhteistyön. Mallissa kehittäminen lähtee asiakastarpeen ymmärtämisestä.



## Suljettu-hajautettu Vetovoimaekosysteemin toimintamalli



### Onnistumisen vaatimukset:

Laaja ymmärrys ekosysteemin toimialoista,  
liiketoimintamalleista ja kehittämistarpeista  
Jäsenten sitoutuminen yhteiseen visioon

### Vahvuudet:

Monialaisuus  
Hyvien toimintamallien ja käytänteiden jakaminen  
Toimialojen välinen strateginen yhteiskehittäminen  
Yhteisten tarjoomien kehittäminen  
Uusien markkinoiden avaaminen  
Asiakasymmärryksen ja asiakasarvon  
kehittyminen

### Haasteet:

Kehittämisen integrointi jäsenten toimintaan  
Kaikki toimialat riittävällä tasolla tuntevan  
koordinaattorin löytäminen  
Toimialojen potentiaalinen siiloutuminen  
Ei tunnisteta riittävästi yhteistä hyötyä

## Miten yhdessä eteenpäin?

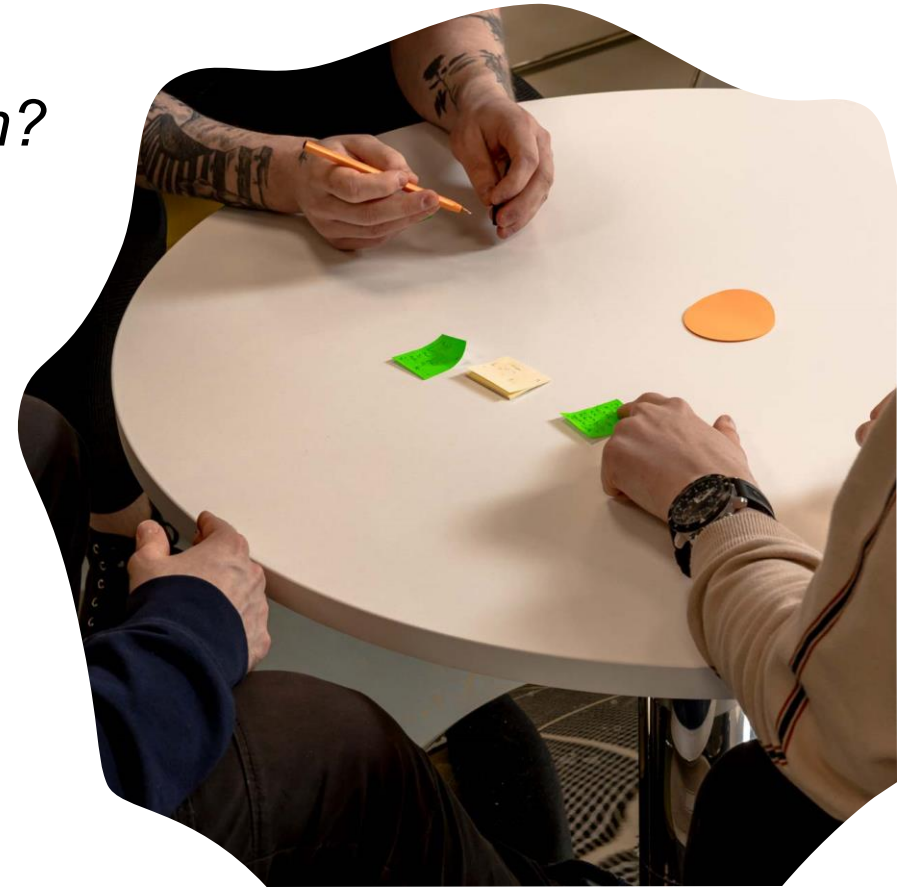
*Kuinka aloitamme yhteistyön? Kuka lähtee mukaan?  
Kenen kanssa haluan tehdä töitä? Mitä teemme  
yhdessä? Minkälaista vaikutusta toiminnalla haetaan?  
Mitä ekosysteemitöimintä tarkoittaa?*

Tarvitaan luottamusta, rohkeutta ja kunnianhimoa.

Tarvitaan alusta yhteistyölle.

Tarvitaan omaehtoista aktiivisuutta ja verkostoitumista.

## Mitä muuta?



**SAVONIA**  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Kiitos!

[www.savonia.fi](http://www.savonia.fi)