



Pohjois-Savon liitto

Pohjois-Savon liiton tilinpäätös 2024

Tietoa
Taitoa
Tekoja



Pohjois-Savon liiton julkaisu B:122
Kuopio 2024

Pohjois-Savon liitto
Sepänkatu 1
70100 Kuopio
puh. +358 44 7142641
e-mail: kirjaamo@pohjois-savo.fi

ISBN 978-952-7171-72-1
ISBN (pdf) 978-952-7171-73-8
ISSN 1797-4410



Sisällys

1 Toimintakertomus.....	4
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa, taloudessa ja alueen hyvinvoinnissa	4
1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus vuodesta 2024	4
1.1.2 Aluetalous 2024.....	6
1.1.3 Väestökehitys 2024	6
1.1.4 Aluerakenne	7
1.1.5 Toiminta-ajatus.....	8
1.1.6 Tehtävät ja edunajaminen	8
1.1.7 Pohjois-Savon liiton organisaatio	11
1.1.8 luottamushenkilöhallinto	11
1.1.9 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa	13
1.1.10 Henkilöstö	15
1.1.11 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista tulevalla suunnittelukaudella	18
1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä	20
1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	21
1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	21
1.3.2 Toiminnan rahoitus	22
1.4 Rahoitusasema ja sen muodostuminen.....	23
1.5 Kokonaistulot ja -menot.....	24
1.6 Tilikauden tuloksen käsittely	24
2 Talousarvion toteutuminen	25
2.1 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen.....	25
2.1.1 Aluekehityksen päävastuualue	25
2.1.2 Alueidenkäytön päävastuualue	34
2.1.3 Hallinnon päävastuualue	40
2.2 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	48
2.2.1 Käyttötalouden toteutuminen tulosityksiköittäin	48
2.2.2 Tuloslaskelma tulosityksiköittäin sekä koko liitto	49
2.2.3 Rahoitusosan toteutuminen 1.1.–31.12.2024	55
3 Tilinpäätöslaskelmat	56
3.1 Tuloslaskelmat.....	56
3.1.1 Tuloslaskelma koko liitto	56
3.1.2 Tuloslaskelma tulosityksiköittäin.....	57
3.2 Tase.....	58
3.3 Rahoituslaskelma.....	60
4 Tilinpäätöksen liitetiedot.....	61



4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	61
4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät	61
4.2 Tuloslaskelman liitetiedot	61
4.2.1 Toimintatuotot tulosityksiköittäin	61
4.3 Pohjois-Savon kehittämisrahasto	62
4.4 Taseen liitetiedot	63
4.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	63
4.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	63
4.5 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	64
4.6 Henkilöstöä, luottamushenkilöiden luottamushenkilömaksuja ja tilintarkastajien palkkioita koskevat liitetiedot	64
4.6.1 Henkilöstön lukumäärä 31.12.	64
4.6.2 Henkilöstömenot	65
4.6.3 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	65
4.6.4 Tilintarkastuspalkkiot	65
4.7 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2024	66
4.8 Jäsenkuntien maksuosuudet varsinaiseen toimintaan ja Pohjois-Savon kehittämisrahastoon vuonna 2024	67
5 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista, tositelajeista ja niiden säilytystavasta	68
6 Liitteet	69
6.1 Liite 1 Pohjois-Savon kehittämisrahastosta hyväksytyt hankkeet v. 2024	69
6.2 Liite 2 Pohjois-Savon liiton osarahoittamat hankkeet 2024	71
6.3 Liite 3 Toimielimien jäsenet	75
6.4 Liite 4 Maakuntahallituksen nimeämät edustajat työryhmissä v. 2024	80
7 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä	84



1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa, taloudessa ja alueen hyvinvoinnissa

1.1.1 Maakuntajohtajan katsaus vuodesta 2024

Maakuntajohtajan katsaus talousarvioon 2024

Vuosi 2024 maailmanlaajuiset talouden epävarmuudet, korkea inflaatio sekä geopoliittiset jännitteet vaikuttivat myös maakunnan kehitykseen. Tästä huolimatta Pohjois-Savon elinkeinoelämä osoitti sopeutumiskykyä, ja uusia kasvumahdollisuuksia avautui erityisesti puhtaan siirtymän ja terveysteknologian alueilla.

Maakunnan taloudessa nähtiin haasteita, mutta myös merkkejä toipumisesta. Teollisuuden liikevaihto supistui alkuvuonna, ja viennin osalta Pohjois-Savo koki laskua, erityisesti metalliteollisuuden ja metsäteollisuuden osalta. Palvelualat kuitenkin osoittivat vahvuuttaan. Alueen elinkeinoelämä on monialainen ja kykenee sopeutumaan muuttuvaan toimintaympäristöön.

Positiivisena kehityksenä Pohjois-Savon väkiluku kasvoi, pääosin maahanmuuton ansiosta. Väestön kasvu keskittyy Kuopion seudulle, kun taas muualla kokonaisväestökehitys oli pääosin negatiivista. Tämä selittyy osin luonnollisella väestön vähenemisellä kuolleisuuden ollessa syntyvyyttä korkeampaa. Myönteistä on, että kaikkiin Pohjois-Savon kuntiin on uusia muuttajia ja osassa kuntia myös muuttotase on positiivinen. Hyvinvoiva väestö on olennainen tekijä alueen elinvoimassa. Tämä korostaa tarvetta panostaa asukkaiden hyvinvointiin, alueen vetovoimaisuuteen ja pitovoimatekijöihin, jotta koko maakunnan elinvoima säilyy vahvana tulevaisuudessakin.

Erityisenä huomiona olen nostanut esille Pohjois-Savon maaseutualueiden nuorten naisten vähemmyyden suhteessa nuoriin miehiin. Keinoja tasapainoisen väestöranteen saavuttamiseksi on ja niitä kannattaa edistää maakuntaohjelmassa.

Maakuntaliiton eri vastuualueiden toiminta on ollut keskeisessä roolissa vuoden aikana. Aluekehityksen päävastuualue on edistänyt merkittäviä hankkeita, joilla vahvistetaan elinkeinoelämän kilpailukykyä ja TKI-toimintaa. Myös maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma päivitettiin, joka pohjustaa uuden maakuntaohjelman laatimista. Alueidenkäytön päävastuualue on keskittynyt maakuntakaavan edistämiseen ja maankäytön suunnittelun kehittämiseen, erityisesti energiaratkaisujen ja liikenneinfrastruktuurin osalta. Hallinnon päävastuualue on varmistanut maakuntaliiton talouden tasapainon ja edistänyt digitaalisten työkalujen käyttöönottoa.

Maakunnan vaikuttamistyö jatkui aktiivisena. Hallituksen Itäisen Suomen ohjelmaan saatiin mukaan keskeisiä Pohjois-Savolle tärkeitä tavoitteita, kuten konkreettisina kokonaisuuksina kirjaus kokonaisturvallisuuden osaamiskeskuksen sijoittumisesta Kuopioon ja toksikologiaan erikoistuvan yksikön perustaminen sen yhteyteen. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyössä vaikutettiin muun muassa alue- ja rakennepolitiikkaan ja Itä-Suomi yhteistyössä liikenneinvestointeihin, joilla on suora vaikutus maakunnan saavutettavuuteen ja elinvoimaisuuteen.

Maakuntaliiton toiminnassa vuosi 2024 sujui suunnitellusti. Talouden tasapaino säilyi, ja henkilöstömenoissa sekä luottamushenkilöhallinnossa syntyi säästöjä. Kehittämisrahastosta myönnettiin rahoitusta hankkeille, jotka tukevat maakunnan elinkeinoelämää ja aluekehitystä. Liitto panosti myös tiedolla johtamiseen ja digitaalisiin työvälineisiin, muun muassa tekoälyn hyödyntämiseen.

Pohjois-Savon liitto jatkaa aktiivista yhteistyötä jäsenkuntiensa ja sidosryhmiensä kanssa varmistaakseen, että alue kehittyy kestäväällä ja vahvalla pohjalla. Yhteistyöllä ja ennakoivalla otteella voimme varmistaa, että Pohjois-Savo säilyy elinvoimaisena maakuntana myös tulevaisuudessa. Uutena yhteistyön muotona perustettiin kulttuurin- ja luovien alojen verkosto.



Pohjois-Savon liitossa työskentelee sitoutunutta ja osaavaa henkilöstöä, mikä mahdollistaa kaikki ne toimet, jotka liitolle tehtäväksi on asetettu. Tämä on ehdoton vahvuus maakunnan liitolle aluekehitysviranomaisena. Toivomme, että jatkossakin olemme houkutteleva työpaikka alansa ammattilaisille.

Maakunnan liiton tärkeimpiä tehtäviä on edistää asioita vahvassa vuorovaikutuksessa sidosryhmiensä kanssa. Näitä sidosryhmiä ovat muun muassa omistajakunnat, valtion aluehallinto, oppilaitokset, elinkeinoelämä, tutkimuslaitokset ja järjestöt sekä muut sidosryhmät Suomessa ja ulkomailla. Maakunnan liittona haluamme olla yhteisen tahdon ja verkostojen rakentaja. Vuoden aikana hyväksyttiin myös maakunnan viestintästrategia, joka selkeyttää Pohjois-Savon liiton viestinnän painopisteitä ja tukee maakunnan tunnettisuuden ja vaikuttavuuden lisäämistä. Strategian avulla varmistetaan, että viestintä tukee maakunnan kehitystyötä ja eri sidosryhmien osallistumista yhteisiin tavoitteisiin.

Kiitän Pohjois-Savon liiton henkilöstöä, päättäjiä, omistajakuntia sekä yhteistyötahojamme hyvästä työstä maakunnan kehittämiseksi!

Tytti Määttä, maakuntajohtaja



1.1.2 Aluetalous 2024

Alkuvuoden 2024 aluetalouden luvut Pohjois-Savossa osoittavat talouden epävarmuuden jatkuvan. Maailmanlaajuiset kriisit ja niistä seuraavat epävarmuustekijät eivät konkretisoituneet aluetalouseluvuissa vielä vuonna 2022, mutta vuoden 2023 tiedot osoittivat jo selkeitä taantumisen merkkejä ja tämä tilanne on jatkunut alkuvuonna 2024. Haasteet energian hinnassa, kuluttajahinnoissa, materiaalien saatavuudessa, yritysten investointihalukkuudessa ja työvoiman saatavuudessa läpileikkaavat kaikkia aloja myös vuonna 2024.

Pohjois-Savon liikevaihto vuoden 2024 tammi-kesäkuussa jatkoi kolmen edellisen vuoden negatiivista kehitystä liikevaihdon muutoksen ollessa -3,7 %. Muutos ei kuitenkaan poikkea maan yleisestä talouskehityksestä, sillä koko maan tasolla liikevaihdon vuosimuutos oli myös -3,7 %. Liikevaihto laski Pohjois-Savossa enemmän lähes kaikilla toimialoilla verrattuna koko maan vastaavien toimialojen liikevaihdon muutokseen. Kaikista toimialoista vain yrityspalveluiden liikevaihto kasvoi maltilliset 0,5 %. Koko teollisuuden liikevaihdon muutos oli Pohjois-Savossa -11,7 %, mutta taustalla on huomioitava teollisuuden pääsääntöisesti voimakas kasvu vuosina 2021 ja 2022. Voimakkainta lasku oli metalliteollisuudessa, -14,6 %, kun vastaavasti koko maassa muutos oli -9,3 %. Myös metsä- ja puuteollisuuden hyvien kasvun vuosien jälkeen liikevaihto laski toimialalla toista vuotta peräkkäin, muutoksen ollessa Pohjois-Savossa -11,6 % ja koko maassa -5,2 %. Yhdistetyllä kaupan-, majoitus- ja ravitsemisalalla lasku oli kuitenkin Pohjois-Savossa vähäisempää (-1,0 %) kuin koko maan tasolla mitattuna (-2,6 %). Liikevaihto laski alkuvuodesta kaikissa Pohjois-Savon seutukunnissa lukuun ottamatta Sisä-Savoa, jossa kasvua oli 2,2 %. Kuopion seudulla liikevaihdon muutos oli -1,6 %. Suurinta liikevaihdon lasku oli Varkaudessa, -9,4 %. Myös Ylä-Savossa liikevaihdon muutos -6,3 % oli huomattavaa verrattuna edellisvuoden alle prosentin laskuun. Koillis-Savossa kahden hyvän kasvun vuoden jälkeen laskua oli alkuvuodesta -3,1 %.

Viennin kehitys Pohjois-Savossa on ollut positiivista jo usean vuoden ajan lukuun ottamatta vuoden 2020 koronapandemian aiheuttamaa notkahdusta. Pohjois-Savossa viennin keskimääräinen vuosikasvu on ollut pitkällä aikavälillä myös suurempaa kuin koko maan tasolla. Alkuvuodesta 2024 vienti kuitenkin laski Pohjois-Savossa jo toista vuotta ollen -11,1 %, kun koko maassa muutos oli -7,1 %. Koko teollisuuden vienti laski Pohjois-Savossa -13,2 %, kun koko maassa laskua oli -9,7 %. Suurin viennin lasku oli metalliteollisuudessa, jossa muutos oli -14,5 % ja koko maassa -10,7 %. Koko maahan verrattuna vienti laski eniten metsä- ja puutuoteteollisuudessa, jossa Pohjois-Savossa laskua oli -11,8 %, kun koko maassa alan viennin lasku jäi -3,1 %:iin. Nyt vienti laski kaikilla Pohjois-Savon seuduilla Sisä-Savoa lukuun ottamatta, jossa kasvua oli 0,6 %. On kuitenkin huomioitava, että vuonna 2023 vienti Sisä-Savossa laski voimakkaasti -39,3 %. Kuopion seudulla viennin muutos oli -10,6 %, kun taas Varkaudessa ja Ylä-Savossa laskua oli noin -13 %.

Pohjois-Savossa palkkasumma kasvoi tammi-kesäkuussa saman verran kuin koko maan tasolla, 1,6 %. Toimialoittain palkkasumma kasvoi ainoastaan yrityspalveluissa (1,7 %) sekä kaupan-, majoitus- ja ravitsemisalalla (0,1 %). Muilla toimialoilla palkkasumma laski ja koko maan tasoon verrattuna muutos oli suurempi: palkkasumma laski Pohjois-Savossa erityisesti metalliteollisuudessa, -3,2 %, kun koko maan tasolla vastaava luku laski -0,1 %. Koko teollisuuden osalta palkkasumma laski Pohjois-Savossa -1,9 %. Metsäteollisuuden palkkasumma laski Pohjois-Savossa hieman vähemmän kuin koko maan tasolla tarkasteltuna, sillä lasku oli Pohjois-Savossa -3,1 % ja koko maassa -3,6 %. Seutukunnittain tarkasteltuna palkkasumma kasvoi kaikilla Pohjois-Savon seuduilla. Eniten palkkasumman kasvua oli Koillis-Savossa ja Sisä-Savossa (2,9 %), kun taas Kuopiossa kasvua oli 1,9 %, Varkauden seudulla 0,7 % ja Ylä-Savossa 0,4 %.

1.1.3 Väestökehitys 2024

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Pohjois-Savon väkiluku kasvoi 633 asukkaalla vuonna 2024. Vuonna 2023 kasvua oli 501 asukkaan verran ja vuonna 2022 väkiluku laski 674 asukkaalla. Vuosina 2018–2021 väkiluku laski keskimäärin hieman yli 800 hengen vuosivauhtia.



Viime vuosien kasvua selittää erityisesti maahanmuuton voimakas kasvu. Pohjois-Savon kunnista väkiluku kasvoi ainoastaan Kuopiossa ja Rautalammillä, kaikissa muissa kunnissa väestö väheni.

Pohjois-Savossa syntyvyysluvut ovat alhaisia ja kuolleisuusluvut korkeita. Vuonna 2024 luonnollinen väestönlisäys oli -1 287 henkeä. Vuotta aiemmin luku oli -1 501 henkeä. Luonnollinen väestönlisäys oli negatiivista kaikissa Pohjois-Savon kunnissa. Syntyneiden määrä, 1 713 henkeä, jäi tilastohistorian 1990–2024 toiseksi alhaisimmaksi lukemaksi. Alhaisinta syntyvyys oli vuonna 2023, jolloin syntyneitä oli 1 683 henkeä. Kuolleiden määrä laski parin edellisvuoden tapaan ja kuolleita oli 3 000 henkeä.

Ennakkotietojen mukaan Pohjois-Savon muuttotappio muualle Suomeen oli 65 henkeä vuonna 2024, kun vuotta aiemmin muuttotappio oli 16 henkeä. Vuonna 2022 muuttovoittoa oli 21 henkeä. Kuntien välinen nettomuutto oli Kuopion ohella positiivista Leppävirralla, Rautalammillä, Rautavaaralla, Tuusniemellä ja Vesanolla, kaikissa muissa kunnissa se oli negatiivista.

Maahanmuuton kasvu on parin viime vuoden aikana ollut Pohjois-Savossa voimakasta. Vuonna 2024 netto-maahanmuutto oli ennakkotietojen mukaan 1 999 henkeä. Vuonna 2023 nettomaahanmuutto oli 2 024 henkeä ja vuonna 2022 muuttovoittoa kertyi 892 henkeä. Vuonna 2021 nettomaahanmuutto oli 581 henkeä ja vuonna 2020 se oli 515 henkeä.

1.1.4 Aluerakenne

Aluerakenteen muutokset ovat hitaita prosesseja ja niiden yleispiirteinen suunnittelu osoitetaan maakunta-kaavoissa ja maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelmassa. Pohjois-Savon kokonaismaakuntakaavan uudistamistyö on ollut käynnissä vuodesta 2017 alkaen. Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040, 1. vaihe sai lainvoiman vuonna 2019 ja 2. vaiheen valmistelu käynnistyi saman vuoden syksyllä.

Vuoden 2024 aikana on järjestetty maakuntakaavaehdotuksen julkinen nähtävillä pito alkuvuodesta sekä ehdotuksen uusi nähtävillä pito lokakuussa. Maakuntakaava on viimeistelty ja hyväksytty maakuntavaltuustossa joulukuussa.

Maakunnan aluerakenteen suunnittelun osana Pohjois-Savon liikennejärjestelmäsuunnitelma on hyväksytty vuonna 2021 ja sen on seurannassa todettu olevan pääosin ajan tasalla.

Pohjois-Savolle on leimallista kolmen kaupunkiseudun – Iisalmen, Kuopion ja Varkauden – nauhamainen rakenne. Maakunnan aluerakenteen selkäranka on pohjois-etelä -suuntainen viitosvyöhyke, jolla tarkoitetaan vt5:n ja Savonradan muodostamaa liikenteellistä kokonaisuutta. Sen varteen sijoittuu valtaosa maakunnan asukkaista maakunnan suurimmissa kaupungeissa ja kunnissa – Kuopiossa, Siilinjärvellä, Iisalmissa ja Varkaudessa. Samoin elinkeinoelämän keskittymät sijoittuvat pääosin viitosvyöhykkeen tuntumaan, vaikka merkittävää teollisuutta on myös eri puolilla, maakunnan reuna-alueillakin.



1.1.5 Toiminta-ajatus

Pohjois-Savon liiton strategiana on olla aluekehittämisen kärkiosaaaja. Liitto toimii maakunnan ja sen asukkaiden eduksi jäsenkuntiensa yhteisenä edunvalvontana, kehittämis- ja suunnittelukuntayhtymänä. Pohjois-Savon liitto on maakunnan yhteisen tahdon muodostaja ja verkostojen rakentaja sekä aineellisen ja henkisen hyvinvoinnin edistäjä.

Aluekehitysviranomaisena Pohjois-Savon liiton tehtävä on vastata maakuntasuunnitelman, maakuntaohjelman ja sen toteuttamissuunnitelman laadinnasta ja toteutuksesta. Pohjois-Savon liitto vastaa maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesta maakuntakaavoituksesta eli ylikunnallisesta yleispiirteisestä alueidenkäytön suunnittelusta. Pohjois-Savon liitto vastaa myös eri EU-ohjelmien ja kansallisten erityisohjelmien laadinnasta ja toteutuksesta sekä tukien oikeasta ja vaikuttavasta kohdentamisesta. Liitto edistää toimenpiteillään maakunnan eri toimijoiden kansainvälistymistä.

1.1.6 Tehtävät ja edunajaminen

Tehtävät

- Maakunnan edunajamis- ja kehittämistehtävät
- Aluekehityksestä annetun lain ja asetuksen mukaiset tehtävät
- Maankäyttö- ja rakennuslain ja -asetuksen mukaiset tehtävät
- Muissa laeissa ja alemman asteisissa säädöksissä maakuntien liitoille erikseen määrätty tehtävät

Päävastuualueet

- Aluekehitys
- Alueiden käyttö
- Hallinto

Edunajaminen

Maakunnan edunajamistehtävät tarkoittavat maakunnalle merkittävien asioiden edistämistä ja maakuntaa haittaavien vaikutusten poistamista tai pienentämistä kannanotoilla ja lausunnoilla sekä neuvottelemalla. Edunajaminen edellyttää keskeisten asioiden tunnistamista ja niihin vaikuttamista paikallistasolta alueellisen yhteistyön kautta johdonmukaisesti valtakunnalliseen ja Euroopan unionin päätöksentekoon saakka.

Vuoden 2024 aikana valmisteltiin Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman laatimisen yhteydessä Pohjois-Savon edunajamisen päivitys. Maakunnan keskeisistä vaikuttamisasioista pyydettiin myös lausunto jäsenkunnilta, mitä mahdollisuutta kunnat käyttivät aktiivisesti hyväkseen. Maakuntahallituksen hyväksymät teemat ovat: EU-politiikka, Liikenneinfra ja saavutettavuus, Koulutus sekä TKI-toiminta, Kuntien ja hyvinvointialueen rahoitus, Energia ja puhdas siirtymä sekä Kokonaisturvallisuus.

Vuonna 2024 käynnistyi Euroopan unionin toimielinten uusi toimikausi, joten myös Pohjois-Savon liiton vaikuttamistyössä korostui vaikuttaminen poliittisiin puolueisiin ja Euroopan unionin toimielimiin. Keskeistä oli Itä- ja Pohjois-Suomen aseman säilyttäminen EU:n alue- ja rakennepoliitikassa. Maan hallituksen Itäisen Suomen ohjelman valmistelutyöhön (valmisteluryhmä ja neuvottelukunta) osallistuminen vahvisti käytännön yhteyksiä keskeisiin ministeriöihin ja poliittisiin päättäjiin.

Hyväksytyt edunajamisen painopisteet otetaan huomioon maakuntaliiton kaikessa toiminnassa. Vuoden 2024 toiminnassa korostui myös valmistautuminen Pohjois-Savon liiton puheenjohtajuuteen Itä-Suomen ja Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen yhteistyössä vuonna 2025.

Pohjois-Savon liiton EU-vaali-info kokosi yhteen 12 europarlamenttivaalien ehdokasta eri puolilta maata ja heidän lisäksi maakunnallisen ja valtakunnallisen tason puoluevaikuttajia. Infossa vierailevina puhujina olivat Euroopan parlamentin varapuhemies Heidi Hautala, Euroopan komission Suomen edustuston apulaispäällikkö Maria Kokkonen, MTK:n johtaja Simo Tiainen, Yleisradion vaaliohjelmien tuottaja Petri Kejonen. Tavoitteena oli saada ehdokkaiden tietoon maakunnan keskeiset vaikuttamisasiat ja tulevan EU-toimielinkauden kansallisesti tärkeät painopisteet.



Pohjois-Savo; liikenteen solmukohta

Itäsuomalainen edunajaminen

Vuonna 2024 Pohjois-Karjala toimi Itä-Suomen maakuntaliittojen yhteistyön puheenjohtajana. Itä-Suomen neuvottelukunta käsitteli Teams-kokouksessaan 19.2. Elinkeinoelämän keskusliiton Itä-Suomi-ohjelmaa, maan hallituksen Itäisen Suomen ohjelman valmistelua sekä Savon ja Karjalan ratojen raideyhteyksien parantamista. 16.5. Itä-Suomen neuvottelukunta kokoontui Helsingissä ja kuuli Sanna Laaksosen puheenvuoron NATO-investointirahastosta sekä ministeri Sari Essayahin ja Huoltovarmuuskeskuksen johtaja Janne Känkäsen puheenvuorot. Lisäksi käsiteltiin hallituksen Itäisen Suomen ohjelman valmistelua.

Puheenjohtajamaakunta Pohjois-Karjala järjesti Itäisen Suomen huippukokouksen 13.–14.8. Joensuussa. Kokoukseen oli kutsuttu hallituksen Itäisen Suomen ohjelma-alueen maakunnat (Kymenlaakso, Etelä-Karjala, Etelä-Savo, Pohjois-Savo, Pohjois-Karjala ja Kainuu). Ohjelmassa puhuivat Itä-Suomen yliopiston rehtori Tapio Määttä, yrittäjä Kim Väisänen, professori Teemu Makkonen, Pohjois-Karjalan rajavartioston komentaja Matti Pitkäniitty, Kolin matkailun toimitusjohtaja Tiina Kanninen, Elinkeinoelämän keskusliiton puheenjohtaja Harri Broman ja ministeri Sari Essayah.

Itä-Suomen neuvottelukunta kokoontui Helsingissä 19.12. Kokouksessa TEM:ön ylijohtaja Tiina Korhonen kertoi hallituksen Itäisen Suomen ohjelman sisällöstä ja Asmo Varis esitteli aloitetta uuden vesiväylän valmistelemiseksi yhdistämään Saimaan vesistö Itämerelle.

Vuoden 2024 aikana Itä-Suomen maakuntien yhteistyötä on tehty sekä maakuntaliittojen välisen sopimuksen mukaisessa Itä-Suomen neuvottelukunnassa että hallituksen Itäisen Suomen ohjelman maakuntien kesken.



Keskeisiä saavutuksia Pohjois-Savon kannalta olivat hallituksen Itäisen Suomen ohjelmaan saadut kokonaisturvallisuuden osaamiskeskuksen ja toksikologiaan erikoistuvan yksikön perustamisesta Kuopioon sekä Pohjois-Savon nykyistä asemaa EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahoituksessa koskevat linjaukset. Maakuntajohtaja Tytti Määttä on toiminut Itäisen Suomen ohjelman valmisteluryhmässä ja yhteyspäällikkö Ossi Martikainen ohjelman toimeenpanoa varten nimitetyssä neuvottelukunnassa.

Itä- ja Pohjois-Suomen edunajaminen

Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyön puheenjohtajana toimi vuonna 2024 Keski-Pohjanmaan maakuntaliitto.

Itä- ja Pohjois-Suomen metsätyöryhmä jatkoi työtään erityisesti EU-lainsäädännön seuraamisen ja vaikuttamisen parissa. Uuden EU-toimielinkauden vaikuttamistyötä varten aloitettiin Itä- ja Pohjois-Suomen metsäperiaatteet-vaikuttamisaineiston päivittytyö sekä metsäasioiden EU-verkostokartan laadinta. Keskeisiä vaikuttamisen kohteita vuonna 2024 olivat metsien monitorointia, biodiversiteettiä, ennallistamista ja ilmasto-
politiikkaa koskevien lakiehdotusten käsittely yhdessä poliittisten vaikuttajien ja asiantuntijoiden kanssa.

EU- ja globaali toimintakenttä

Kansainvälisessä edunajamisessa yhteistyötä on tehty Euroopan pohjoisten harvaanasuttujen alueiden verkostossa (NSPA, Northern Sparcely Populates Areas). NSPA-verkoston kanssa on käynnistetty jo valmistautuminen vuoden 2027 jälkeisen EU:n koheesiopolitiikan valmisteluun. Yhteisin tilaisuuksin (mm. NSPA-forum keväällä Brysselissä) ja kannanotoin on tuotu esille EU:n arktista ulottuvuutta ja siihen liittyviä mahdollisuuksia mutta myös haasteita sekä EU:n aluetukien merkitystä pohjoisille alueille.

Vuoden 2022 lopussa käynnistyneessä EU:n komission maksamassa selvityksessä, kartoitetaan EU:n pohjoisten alueiden nykytilannetta, etenkin vihreän siirtymän tuomiin mahdollisuuksiin liittyen. Raportin laatii OECD, ja sen piti valmistua loppuvuodesta 2024, mutta raportin valmistuminen siirtyi alkuvuoteen 2025. Raporttia, sen johtopäätöksiä ja suosituksia tullaan hyödyntämään EU-tason edunajamisessa, mutta myös kansallisessa EU-vaikuttamisessa.

Pohjois-Savo on mukana myös itäiseen Suomeen laadittavan siirtymästrategian valmistelussa. Strategian valmistelusta vastaa OECD ja komissio matkaa kulut. Raportin laadinta liittyy Venäjän hyökkäyssotaan ja sen vaikutuksiin itäiseen Suomeen. OECD järjesti syksyllä 2024 maakuntakohtaiset työpajat sekä yhteisen työpajan Joensuussa. Tavoitteena on, että siirtymästrategia hyväksytään loppukeväältä 2025. Myös tämän selvityksen johtopäätöksiä ja suosituksia tullaan hyödyntämään mm. Maakuntaohjelmatyössä ja edunajamisessa.

Pohjois-Savo on valittu lisäksi mukaan komission maksamaan ja OECD:n toteuttamaan Talent-booster-hankkeeseen, ainoana maakuntana Suomesta. Hankkeeseen on otettu useasta EU-maasta verrokkialueet ja tavoitteena on etsiä ratkaisuja osaavan työvoiman saatavuuteen liittyviin haasteisiin.

EU:n koheesiopolitiikan valmisteluun kytkeytyy myös Itä- ja Pohjois-Suomen (*IP-alueen*) yhteinen hanke, Elinkeinot murroksessa (ELMO II), joka päättyi vuoden 2023 lopussa. Tavoitteena hankkeessa oli päivittää Itä- ja Pohjois-Suomen yhteinen strategia elinkeinopoliittisiin kärkeihin liittyen sekä vahvistaa ylimaakunnallista klusteroitumista. Valmistunutta Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategiaa, joka yhdistä kunkin maakunnan omat painopisteet, tullaan hyödyntämään tulevan koheesiopolitiikan edunajamisessa. Samoin siihen perustuen käynnistetään IP-alueen yhteisiä teemahakuja.

Vuoden 2024 alusta alkaen IP-maakuntaliitot ovat koordinoineet älykkään erikoistumisen yhteistyötä omana työnään, ja IP-alueen AES-yhteistyötä ja toimintamalleja on kehitetty edelleen. IP-alue hakeutui vuonna 2024 Euroopan komission ylläpitämän S3 Community of Practice -yhteisön tarjoamaan Targeted Support Assignment -asiantuntijapalveluun, jolla vahvistetaan älykkään erikoistumisen hallintoa ja toimeenpanoa alueella.



Edunajamistyötä tukee Itä- ja Pohjois-Suomen yhteinen Brysselin toimisto järjestämällä tapaamisia sekä valmistelemalla Itä- ja Pohjois-Suomen kannanottoja. Toimisto on ollut liiton apuna myös suoraan EU:lta haetavan rahoituksen tiedottamisessa.

Pohjois-Savon valtuuskunta

Vuoden 2024 aikana saatettiin päätökseen Pohjois-Savon valtuuskunnan muuttaminen Pohjois-Savon vaikuttajaverkostoksi. Tavoitteena ovat uusia osallistujia houkuttavat toimintamuodot ja verkostomainen toimintatapa, jossa luovutaan virallisista jäsenyyksistä ja pyritään kokouskeskeisyydestä tapahtumakeskeisyyteen. Hyväksi toimintamuodoksi vakiintunutta kirjailijatapaamista jatkettiin 20.3. järjestetyn kokouksen yhteydessä, jossa kirjailijavieraana oli Sirpa Kähkönen. Tilaisuus muodostui menestykseksi yli 100 osallistujan voimin. Vaikuttajaverkoston puheenjohtajana toimi vuonna 2024 Pirjo Airaksinen ja hänet valittiin jatkamaan tehtävässä edelleen vuonna 2025.

1.1.7 Pohjois-Savon liiton organisaatio



1.1.8 luottamushenkilöhallinto

Maakuntavaltuusto 2021–2025

Pohjois-Savon liitossa ylintä päätösvaltaa käyttää maakuntavaltuusto, johon kuntien edustajainkokous on valinnut jokaisesta jäsenkunnasta yhden jäsenen 4000 asukasta kohti, rajoituksena kuitenkin enintään viidennes rajoittamattomasta jäsenmäärästä. Rajoitus koskee käytännössä vain Kuopion kaupungin edustusta. Valtuuston jäsenmäärä on 55 jäsentä.

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana toimii kansanedustaja Markku Eestilä, 1. varapuheenjohtajana kansanedustaja Tuula Väättäinen ja 2. varapuheenjohtajana kunnallisneuvos Leila Savolainen. Maakuntavaltuusto kokoontui kertomusvuonna kaksi kertaa.



Kesäkuun kokouksessa 10.6.2024 maakuntavaltuusto hyväksyi tilinpäätöksen vuodelta 2023 sekä käsitteli Vihreän valtuustoryhmän aloitteen koskien Palokin koskien ennallistamista. Joulukuun kokouksessa 17.12.2024 valtuusto hyväksyi Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040, 2. vaiheen sekä talousarvion ja toimintasuunnitelman vuodelle 2025 ja taloussuunnitelman vuosille 2025–2027.

Maakuntahallitus 2021–2025

Pohjois-Savon liiton hallintoa hoitaa 11-jäseninen maakuntahallitus, johon maakuntavaltuusto valitsee toimikaudekseen jäsenet ja kullekin näistä henkilökohtaisen varajäsenen. Maakuntavaltuusto määrää yhden jäsenistä puheenjohtajaksi ja kaksi jäsentä varapuheenjohtajiksi. Maakuntahallituksen kokoonpano on sovitettava sellaiseksi, että se vastaa jäsenkuntien valtuustoissa edustettuina olevien eri ryhmien kuntavaaleissa saamaa ääniosuutta kuntayhtymän alueella. Lisäksi perussopimuksen mukaan maakuntahallituksen kokoonpanossa on pyritty ottamaan huomioon alueellinen edustavuus.

Maakuntahallituksen puheenjohtajana toimii äidinkielen ja kirjallisuuden lehtori Mira Kokkonen, 1. varapuheenjohtajana työllisyyspalveluiden tiimivastaava Pia Hedman ja 2. varapuheenjohtajana talouspoliittinen asiantuntija Sakari Pääkkö. Maakuntahallitus kokoontui kertomusvuoden aikana kaikkiaan 13 kertaa. Maakuntahallitus piti toukokuun kokouksen Kuopion Tahkolla sekä syyskuun kokouksen Leppävirran Kotalahdessa. Kuntavierailuja on tarkoitus jatkaa myös vuonna 2025.

Tarkastuslautakunta

Kuntalain 121 §:n mukaan maakuntavaltuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja.

Tarkastuslautakunnan on valmisteltava maakuntavaltuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko maakuntavaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Tarkastuslautakunta kokoontui kertomusvuonna kahdeksan kertaa. Lisäksi lautakunta tarkasti kaksi Pohjois-Savon liiton rahoittamaa hanketta.

Liiton tilintarkastusyhteisönä on vuonna 2024 toiminut maakuntavaltuuston 27.9.2021 tekemän päätöksen mukaisesti KPMG Oy. Tilintarkastajana toimi kertomusvuonna KHT, JHT Antti Kääriäinen, ja tarkastuslautakunnan sihteerinä taloussuunnittelija Piia Kohonen.

Maakuntavaltuuston vaalilautakunta

Hallintosäännön 95 §:n mukaan maakuntavaltuusto valitsee keskuudestaan toimikaudekseen suhteellisten vaalien toimittamista varten vaalilautakunnan. Vaalilautakunnassa on viisi jäsentä ja kullakin henkilökohtainen varajäsen. Vaalilautakunta ei kokoontunut kertomusvuonna.

Maakunnan yhteistyöryhmä

Maakunnan yhteistyöryhmän tehtävänä on hyväksyä maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma, suunnata maakuntaan osoitettua rakennerahastojen ja vastaavaa kansallista rahoitusta, varmistaa eri toimenpiteiden yhteensovitus ja eri rahastojen osallistuminen laajojen kehittämisen kannalta merkittävien hankkeiden toteuttamiseen. Lisäksi MYR käsittelee aluekehityksen kannalta merkittäviä hankkeita ja antaa niistä sitovan lausunnon rahoituksen myöntävälle taholle. MYR linjaa rakennerahastovarojen kohdentamista sekä seuraa toiminnan vaikuttavuutta.



Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontui vuoden 2024 aikana 7 kertaa. MYR:n ja sihteeristön kokouksissa puollettiin rahoitusta v. 2023 kehittämis- ja investointihankkeille seuraavasti:

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 - EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

	myönteiset päätökset kpl	tuen määrä milj. €
Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)	29	9,2
Euroopan sosiaalirahasto (ESR+)	28	11,7
Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto (JTF)	20	4,6

Kielteisiä rahoituspäätöksiä tehtiin 36 kappaletta.

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön tehtävänä on valmistella maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma ja sen tarkistaminen maakunnan yhteistyöryhmän käsiteltäväksi, käsitellä EU:n alue- ja rakennepolitiikan -ohjelmaan esitettävät hankkeet lukuun ottamatta lainsäädännön mukaan salassa pidettäviä hankkeita. Lisäksi sihteeristö arvioi hankkeiden soveltuvuutta rakennerahasto-ohjelmaan maakunnan yhteistyöryhmän hyväksymien valintakriteereiden perusteella sekä valmistelee esitykset maakunnan yhteistyöryhmässä käsiteltävistä hankkeista. Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön kokoontui vuoden 2024 aikana 11 kertaa.

1.1.9 Olennaiset muutokset maakuntaliiton toiminnassa ja taloudessa

Vuoden 2024 tulokseen vaikuttivat euromääräisesti eniten henkilöstömenojen alitus sekä luottamushenkilöhallinnon kustannuspaikoilla syntyneet alitukset. Henkilöstömenojen osalta budjetin alittuminen selittyi vuoden 2024 alussa tapahtuneen eläköitymisen sekä pitkän työvapaan myötä. Eläköityneen henkilön tilalle ei rekrytoitu uutta henkilöä, vaan tehtäväjärjestelyt hoidettiin talon sisällä uudelleenjärjestelyjen kautta. Luottamushenkilöhallinnon budjetin alittuminen johtuu seminaaripäivien suunniteltua pienemmästä määrästä. Valtuustoseminaarit pidettiin maakuntavaltuuston kokouspäivien yhteydessä, jolloin palkkioiden, matkakulujen sekä ansionmenetyskorvauksien osalta koitui säästöä.

Vuoden 2024 aikana Pohjois-Savon liiton palkkausjärjestelmää uudistettiin henkilökohtaisen lisän osalta. Henkilökohtaisen työsuorituksen arviontitekijät, arviointiasteikko sekä palkkavaikutukset uudistettiin kokonaisuudessaan ja käytiin henkilöstön kanssa läpi alkuvuodesta 2024. Jokaisen työntekijän kanssa käytiin henkilökohtaisen työsuorituksen arviointi kehittämisskeskustelujen yhteydessä. Uudistuksen vaikutukset kokonaispalkkasummaan olivat noin 2,1 %.

Pohjois-Savon liitossa toteutui vuoden 2024 aikana neljä rekrytointia. Palvelusihteerin jäädessä eläkkeelle tehtävänkuva muokattiin niin, että ulkopuolelta hankittu siivouspalvelu sisällytettiin ko. toimenkuvaan ja nimike muutettiin palvelutyöntekijäksi. Aluekehityksen puolelle rekrytoitiin korkeakouluharjoittelija kolmen kuukauden ajaksi. Aluekehitysjohtajan irtisanoutumisen vuoksi aluekehitysjohtajan virka avattiin marraskuussa 2024. Virka täytettiin 1.3.2025 lukien. Valtion toimitila- ja palveluverkkouudistushankkeeseen rekrytoitiin erityisasiantuntija joulukuussa 2024, tehtävän aloitus ajoittuu helmikuulle 2025.

Pohjois-Savon liitossa otettiin käyttöön ChatGPT-tekoälylisenssit lokakuussa 2024. Ennen käyttöönottoa henkilöstölle pidettiin tekoälyyn liittyvä koulutus sekä kartoitettiin kaikki tekoälyn hyödyntämisestä kiinnostuneet työntekijät. Tekoälyn hyödyntämisestä asiantuntijatyössä on jaettu yhteisiä kokemuksia mm. henkilöstöinfoissa.



Vuonna 2023 käynnistyneen Kokonaisturvallisuuden klusterihankkeen osalta omarahoitusosuus ylittyi merkittävästi, johtuen hankevalmistelussa tapahtuneesta budjetointivirheestä.

Hankkeen budjetissa palkkakustannukseksi oli huomioitu ainoastaan tehtäväkohtainen palkka sivukuluihin, vaikka kokonaispalkassa tulisi huomioida myös KVTES:n mukaiset palkanlisät. Palkkakulujen alibudjetointi vaikuttaa myös hankkeen flat rate -osuuteen, joka lasketaan prosentuaalisesti palkkakustannuksista. Jatkossa, jotta vastaavan kaltaisilta virheiltä vältyttäisiin, tulemme muuttamaan hankeprosessia siten, että jokainen talon oman tuotannon hanke kulkee liiton taloushallinnon kautta, jotta hankkeelle laskettu budjetti voidaan tarkistaa vastaamaan tosiasiallisia kustannuksia.

Maakuntaliiton toimintaa on päävastuualueittain tarkemmin kuvattu luvussa 2 ja talouden toteutumista luvuissa 2, 3 ja 4.

Maakuntavaltuusto hyväksyi vuoden 2024 talousarvion ja toimintasuunnitelman vuosille 2024–2026 kokouksessaan 20.11.2023 ja maakuntahallitus hyväksyi käyttösuunnitelmat tulosityksiköittäin meno- ja tulolajeittain sekä maksuosuuksien laskutuspäivät kokouksessaan 19.12.2023. Tarkemmat euromääräiset ja sanalliset määrärahojen käyttösuunnitelmat on laadittu hallinnon päävastuualueella.

Kunnat rahoittavat luottamushenkilöhallinnon, liiton hallinnon ja osan rakennerahaston toiminnan menoista. Kunnilta perittiin maksuosuuksina 2.426.879 €. Lisäksi kunnilta perittiin Pohjois-Savon kehittämisrahastoon 264.807 €.

Seuraavasta taulukosta ilmenee tulojen ja menojen toteutuma tulosityksiköittäin:

TULOT				
Tulosityksikkö	Tuloarvio /TA	Toteutunut TP 2024	Tulojen ylitys / alitus (-)	Toteutunut TP 2023
<u>Varsinainen toiminta</u>				
Luottamushenkilöhallinto	0	24 515,60	24 515,60	72 493,97
Hallinto	2 524 409,00	2 542 631,26	18 222,26	2 527 324,49
Rakennerahasto	<u>300 000,00</u>	<u>300 000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>300 000,00</u>
	2 824 409,00	2 867 146,86	42 737,86	2 899 818,46
Projektit	600 000,00	349 625,70	-250 374,30	594 671,18
P-S:n kehittämisrahasto	264 807,00	264 807,00	0,00	264 807,00

MENOT				
Tulosityksikkö	Menoarvio /TA	Toteutunut TP 2024	Menojen ylitys / alitus (-)	Toteutunut TP 2023
<u>Varsinainen toiminta</u>				
Luottamushenkilöhallinto	198 374,00	178 275,10	-20 098,90	223 174,70
Hallinto	2 154 925,00	2 068 703,59	-86 221,41	1 989 608,27
Rakennerahasto	<u>470 485,00</u>	<u>422 350,30</u>	<u>-48 134,70</u>	<u>457 508,89</u>
	2 823 784,00	2 669 328,99	-154 455,01	2 670 291,86
Projektit	601 675,00	379 911,50	-221 763,50	619 190,21
P-S:n kehittämisrahasto	264 807,00	569 579,00	304 772,00	311 365,50

Edellä esitetyn taulukon mukaisesti varsinaisen toiminnan menot alittuivat yhteensä 154 455 euroa. Tulot ylittivät luottamushenkilöhallinnossa 24 516 euroa ja hallinnossa 18 222 euroa. Tarkempi erittely meno- ja tulolajien ylityksistä ja alituksista tulosityksiköittäin löytyy taulukosta 2.2.2.



Varsinaisen toiminnan lisäksi liitossa on projekteja sekä Pohjois-Savon kehittämisrahasto. Seuraavan vuoden projektien määrärahojen ja tuloarvioiden ennakointi talousarvion laadintavaiheessa on haastavaa. Tilivuonna 2024 projektien menot alittuivat talousarvioon verrattuna 221 764 euroa ja tulot 250 374 euroa, minkä seurauksena projektien alijäämäksi muodostui 30 286 euroa (taulukko 3.1.2). Projektien tulos sisältää hankkeiden omavastuuosuudet sekä projektihenkilöstön lomapalkkavarausten muutokset, joiden rahoitusosuus voidaan hakea maksuun vasta, kun lomapalkkakustannukset toteutuvat.

Lisäksi hankkeiden flat rate -kustannusmalli ei kata kaikkia projektin kustannuksia. Projektien rahoitus tulee eri rahoituslähteistä (EU, ministeriöt ja Pohjois-Savon kehittämisrahasto). Vuonna 2024 projektien määrä ja euromääräinen osuus vähenivät edellisvuoteen verrattuna.

Pohjois-Savon kehittämisrahaston taloutta seurataan erillään muusta liiton toiminnasta, eikä sillä ole tulosvaikutusta liiton varsinaiseen toimintaan. Pohjois-Savon kehittämisrahaston muutoksena kirjattiin 304 772 euroa, joka muodostuu tilikaudella rahastoon maksettujen kuntaosuuksien (264.807 euroa) ja rahastosta maakuntahallituksen hankkeille myöntämien avustusten (569 579 euroa) erotuksesta. Liitteessä 1 on eritelty maakuntahallituksen päätöksellä myönnettyt tuet.

Tilikauden tulos on -127 831 euroa. Kun siihen lisätään edellä selostettu kehittämisrahaston muutos 304 772 euroa, tilikauden ylijäämäksi muodostui 176 941 euroa. Tuloksen muodostuminen on esitetty tarkemmin taulukossa 3.1.2.

1.1.10 Henkilöstö

Henkilöstökertomuksen tarkoituksena on antaa kokonaiskuva henkilöstöasioiden nykytilasta ja kehityssuunnasta. Henkilöstöraportointi tukee henkilöstöjohtamista, henkilöstön työhyvinvointia ja työn tuloksellisuutta, auttaen luottamushenkilöitä sekä virkajohtoa hahmottamaan paremmin ne muutossuunnat, joiden arvioidaan vaikuttavan henkilöstövoimavaroihin. Henkilöstökertomus noudattaa vuonna 2021 annettua kunta-alan henkilöstökertomussuositusta viiden valtakunnallisesti määritetyn tunnusluvun osalta vuodesta 2022 alkaen. Erillinen henkilöstösuunnitelma hyväksyttiin maakuntahallituksessa 24.6.2024 vuosille 2024–2026.

Henkilöstön määrä 31.12.2024

31.12.2024 tilanteessa Pohjois-Savon liiton palveluksessa oli yhteensä 31 henkilöä. Heistä 25 työskenteli toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa, kaksi määräaikaissä palvelussuhteessa, kolme määräaikaissä liiton projekteissa sekä yksi oli korkeakouluharjoittelija. Vakinaisista työntekijöistä yksi oli kertomusvuoden lopussa virka-/tai työvapaalla ja yksi määräaikaissä kuntoutustuella. Koko liiton henkilötövuosikertymä kasvoi edellisvuodesta noin 1,3 %, kun taas varsinaisen toiminnan henkilötövuodet pysyivät edellisvuoden tasolla.

	31.12.2024		31.12.2023	
	Henkilöä	%	Henkilöä	%
Varsinainen toiminta	28	90,3	30	85,7
-toistaiseksi *)	25	80,6	26	74,3
-määräaikainen **)	3	9,7	4	11,4
Projektit (määräaikainen)	3	9,7	5	14,3
Yhteensä	31	100,0	35	100,0

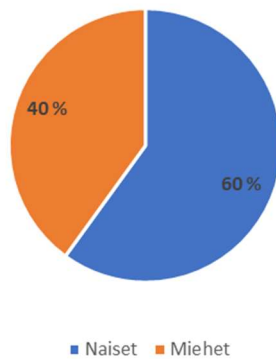
*) Vuoden 2024 lukumäärään sisältyy yksi (1) virka-/työvapaalla oleva henkilö (TP 2023: 2)



HTV 2	2024	2023
Varsinainen toiminta	25,76	25,71
-toistaiseksi	23,09	22,55
-määräaikainen	2,67	3,16
Projektit (määräaikainen)	3,42	3,11
Yhteensä	29,18	28,82

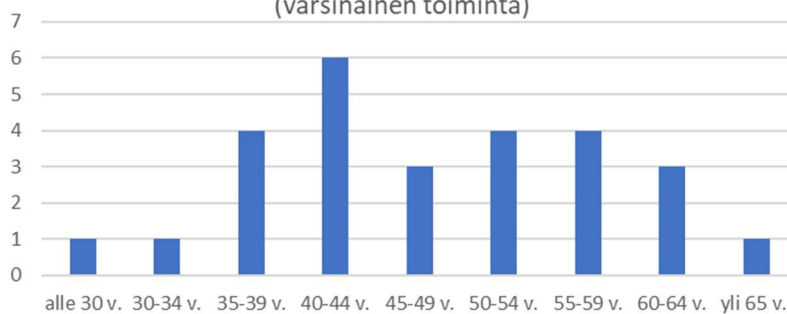
Henkilötyövuosi= Palkallisten palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 *(osa-aikaprosentti/100)

Pohjois-Savon liiton henkilöstön
sukupuolijakauma v. 2024



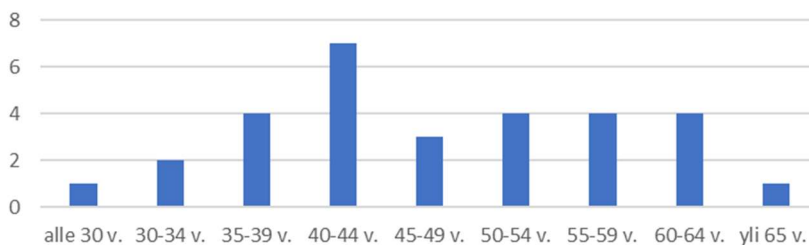
31.12.2024 tilanteessa varsinaisen toiminnan palvelussuhteissa naisia oli 16 ja miehiä 11. Projekteissa naisia oli kaksi ja miehiä yksi. Yhteensä koko henkilöstöstä naisten osuus oli 60 % ja miesten osuus 40 %. Tilastossa ei ole huomioitu virka-/työvapaalla olevia.

Henkilöstön ikärakenne 31.12.2024
(varsinainen toiminta)



Henkilöstön ikärakenne 31.12.2024

(koko henkilöstö)





Varsinaiseen toimintaan kuuluvan henkilöstön keski-ikä oli vuonna 2024 47,7 vuotta (2023: 49,4). Koko henkilöstön keski-ikä oli 47,5. Tilastossa ei ole mukana virka-/työvapaalla olevat henkilöt.

Vuonna 2024 alkoi kolme vakinaista palvelussuhdetta, joista kaksi oli määräaikaisten palvelussuhteiden vakinaistamisia. Päätyneitä vakinaisia palvelussuhteita oli neljä, joista kolme päättyi eläköitymiseen. Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus oli seuraava: uusien palvelussuhteiden osuus 12 % ja päätyneiden 16 %. Eläköitymiset ovat muodostaneet huomattavan osan henkilöstön vaihtuvuudesta, joka on kokonaisuudessaan pysynyt maltillisena.

Sairauspoissaolot lisääntyivät edellisvuoteen verrattuna 12,6 % koko henkilöstön osalta ja 12,2 % varsinaisen toiminnan henkilöstön osalta. Kasvu selittyy pitkien, yli 30 päivän sairauspoissaolojen lisääntymisellä, sillä niiden osuus kaikista sairauspoissaoloista nousi 59 prosentista 69 prosenttiin. Vuoden 2024 sairauspoissaolot sisältävät yli 30 kalenteripäivän pituisia sairauspoissaolojaksoja yhteensä 227 kalenteripäivää (v. 2023: 173 kalenteripäivää).

Sairauspoissaolot (kalenteripäivät)	2024		2023	
	Palkalliset sairauspoissaolot	Palkattomat sairauspoissaolot	Palkalliset sairauspoissaolot	Palkattomat sairauspoissaolot
Varsinainen toiminta	321	0	273	13
Koko henkilöstö	331	0	281	13
Keskimäärin / henkilötyövuosi, varsinainen toiminta	12,5	0,0	10,6	0,5
Keskimäärin / henkilötyövuosi, koko henkilöstö	11,3	0,0	9,8	0,5

	2024	2023
Sairauspoissaoloprosentti, varsinainen toiminta	4,8 %	4,1 %
Sairauspoissaoloprosentti, koko henkilöstö	4,4 %	2,9 %
0 päivää sairastaneet (%-osuus varsinaisen toiminnan henkilöstöstä)	35,7 %	44,0 %

$Sairauspoissaolo\% = \text{sairauspoissaoloaika (pv)} / \text{henkilöstön teoreettinen säännöllinen työaika (pv)} * 100$

Pohjois-Savon liitto panosti vuonna 2024 henkilöstön osaamisen kehittämiseen erilaisten koulutusten avulla. Raportoidut koulutuspäivät olivat yhteensä 49, joista 43 kohdistui vakinaiseen henkilöstöön. Todellinen koulutuspäivien määrä on kuitenkin tätä suurempi, sillä kaikki etäkoulutukset ja muut osaamisen kehittämistilaisuudet eivät kirjaudu raportointijärjestelmiin. Koulutusten avulla on vahvistettu henkilöstön asiantuntemusta sekä tuettu työn kehittämistä muuttuvassa toimintaympäristössä.

Pohjois-Savon liitossa on yhteistoiminnassa sovitut käytännöt henkilöstön yhdenvertaisuuden ja tasa-arvoisen kohtelun sekä työhyvinvoinnin varmistamiseksi. Toimintatavat on kuvattu sisäisissä toimintaohjeissa. Yhteistoimintavelvoitteet perustuvat lakiin miesten ja naisten välisestä tasa-arvosta, yhdenvertaisuuslakiin sekä työ- turvallisuuslakiin. Yhteistoimintaan on kaksi foorumia: pääluottamusmiespalaverit ja TYHY-toimikunta, jonka jäsenet valitaan vaaleilla neljän vuoden välein. Näiden lisäksi maakuntajohtajan nimeämässä johtoryhmässä on henkilöstön edustus.

Liiton rekrytointikäytännöt ovat tasa-arvo ja yhdenvertaisuusneutraaleja ja niissä noudatetaan hallintosääntöä ja rekrytoinnin ohjeita. Töiden organisointi edistää naisten ja miesten sijoittumisen tasapuolisesti erilaisiin tehtäviin ja kaikilla on yhtäläiset mahdollisuudet uralla etenemiseen organisaation eri tasoilla. Työntekijöitä kohdellaan yhdenvertaisesti työsuhteen kestosta ja laadusta riippumatta. Kaikki noudattavat sovittuja toimintakäytäntöjä. Epäselvissä tilanteissa ohjeet tarkennetaan yhteneviksi. Yhteistoiminnassa (pääluottamusmiespalaverit, TYHY-toimikunta ja työpaikkakokoukset) työoloja kehitetään siten, että ne ovat yhdenvertaisia kaikille sekä helpottavat työ- ja perhe-elämän yhteensovittamista. Vuosilomajärjestelyistä päätettäessä noudatetaan tasapuolisuutta.



Muina tasa-arvo ja yhdenvertaisuusperiaatteina on todettu noudatettavaksi, että huolehditaan siitä, ettei työntekijä joudu sukupuolisen häirinnän tai ahdistelun kohteeksi ja annetaan selkeät toimintaohjeet häirintä-tilanteita varten.

Tuki- ja liikuntaelinsairauksien ennaltaehkäisyyn on panostettu työpaikalla hankkimalla työergonomiaa tukevia laitteita ja välineitä mm. kaikilla on käytössä sähköpöydät sekä mahdollisuus valita itselle sopiva työtuoli. Lisäksi Pohjois-Savon liitto tuki henkilöstönsä hyvinvointia mm. tarjoamalla virike-etuja sekä osallistumalla henkilöstön fysikaalisen hoidon kustannuksiin työterveyshuollon läheteellä. Työterveyshuoltosopimus on Kallaveden Työterveyden kanssa. Liiton työntekijöillä on lakisääteisen työtapaturmavakuutuksen lisäksi työnantajan tarjoama laaja vapaa-ajan tapaturmavakuutus Pohjola Vakuutuksessa. Psykososiaalisen kuormituksen terveyshaitat on koettu vähäisiksi, ja kollegiaalista tukea voi saada omilta työkavereilta, esihenkilöiltä ja myös toisista maakuntaliitoista. Epäasiallisen kohteluun puututaan työpaikalla heti, mikäli sitä ilmenee.



*virkasuhteessa

1.1.11 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista tulevalla suunnittelukaudella

Pohjois-Savon liiton talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut sekä ICT-palvelut on ostettu inhouse-yhtiöiltä, joten hankintalakiin suunnitellut muutokset koskien inhouse-organisaatioiden 10 % vähimmäisomistusoikeutta tulevat koskemaan toteutuessaan myös Pohjois-Savon liittoa. Tämä tulisi tarkoittamaan inhouse-yhtiöiden purkamista ja omistusten uudelleenjärjestelyä, jolloin liitolla ei ole mahdollisuutta hankkia palveluita vaaditulla 10 %:n omistussuudella. TAHE-palveluiden osalta vuonna 2022 toteutettu kilpailutus osoitti, että ammattitaitoisia kunnallisen puolen palveluntarjoajia on pienelle yksikölle tarjolla verrattain vähän. Palvelujen uudelleenjärjestelyt tulevat aiheuttamaan väistämättä kustannuksia järjestelmäkustannusten sekä ICT-palveluiden osalta myös ympäristön uudelleenrakentamisen myötä.



Tietoturvaan liittyvät riskit ovat kasvaneet viime vuosina, etenkin entisestään kehittyneiden tietojenkalasteluviestien myötä. Lisäksi tekoälyn käyttöönottoon liittyy riskejä mm. GDPR:n asianmukaisesta noudattamisesta. Henkilökuntaa on ohjeistettu tekoälyn tietoturvariskeistä, henkilötietoja sisältävien asiakirjojen vieminen järjestelmään on kielletty ja aineistojen osalta hyödynnettävissä ovat ainoastaan julkiset asiakirjat. Henkilöstön kouluttaminen tekoälyn liittyen jatkuu vuonna 2025.

Kuntatalouden osalta tuleviin vuosiin sisältyy paljon epävarmuustekijöitä ja muutoksia, joiden vaikutuksia ei ole mahdollista arvioida ennakkoon mm. valtionosuusuudistus sekä sote-kiinteistöjen yhtiöittämisen vaikutukset. Lisäksi yksi merkittävä epävarmuustekijä on TE-uudistuksen rahoituksen riittävyys palvelujen järjestämiseen. TE-uudistuksen rahavirrat seuraavat työllisyystilanteen kehitystä viiveellä, jolloin vaikutus kuntatalouteen tulee myös viiveellä. Hankintalain uudistus aiheuttaa toteutuessaan in-house-yhtiöiden omistussuoksien uudelleenjärjestelyjä, josta tulee väistämättä aiheutumaan kustannusvaikutuksia kunnille. Lisäksi haasteita tulevat todennäköisesti aiheuttamaan sopivien palveluntarjoajien löytäminen pienemmille yksiköille sekä riittävän hankintaosaamisen turvaaminen.

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 alue- ja rakennepolitiikan ohjelman hallinnointiin käytettävän EURA 2021-järjestelmän ongelmat ovat jatkuneet vuonna 2024 ryhmähankkeiden osalta. Ryhmähankkeiden muutoshakemukset tulivat mahdolliseksi järjestelmässä vasta syksyllä 2024, jolloin suurin osa ryhmähankkeista joutui odottamaan muutospäätöksen voimaantulon, ennen kuin ensimmäisten maksatushakemusten jättäminen käsittelyyn onnistui. Tämän takia ensimmäisistä maksatusjaksoista tuli jopa puolitoista vuotta pitkiä sekä ryhmähankkeiden maksatushakemusten käsittelymäärät ovat ruuhkautuneet. Haasteita on osaltaan asettanut tuen maksamista koskevan ohjeistuksen jatkuva päivittyminen. Lähes jokaisen TEM:n koulutuksen jälkeen on tullut uutta tai tarkentavaa ohjeistusta, esim. palkkakustannusten käsittelyyn liittyen. Olennaisia ohjeistuksia on saatu tietoon usein vasta koulutusten jälkeen, kun kouluttajat ovat vastanneet heille tilaisuuksissa esitettyihin tarkentaviin kysymyksiin jälkikäteen kirjallisesti. Kirjallisten ohjeiden ja Eura-neuvontaan lähetettyjen kysymysten vastausten saamisessa on usein kestänyt pitkään. Tiettyjen toimintojen valmistumista joudutaan odottamaan vuoteen 2025, kuten seurantaraportointi ja paikan päällä toteutettavat varmennukset.

Maakuntakaavoitusta ohjaava lainsäädäntö on ollut muutoksen kohteena jo vuodesta 2018 alkaen. Hallitusohjelmien vaihtuessa uudet tavoitteet lainsäädännön kehittämisessä ovat johtaneet Maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuuden pirstaloitumiseen lukuisiin erillisiin lakeihin, joihin tehtävät korjaukset ja korjausten muutokset hankaloittavat ajantasaisen lainsäädännön kokonaisuuden hahmottamista. Tämä heijastuu epävarmuustekijänä pitkäjänteiseen alueidenkäytön suunnitteluun. Vaikutus heijastuu myös maakuntakaavaprosessien aikatauluihin, sillä muuttuvassa lainsäädännössä on siirtymäsäännösten perusteella merkitystä sillä, minkä lain voimassa ollessa kaavaehdotus on nähtävillä. Tämä aiheuttaa aikataulupainetta mm. Pohjois-Savon maakuntakaavan kolmannelle vaiheelle.

Aluesuunnittelussa myös toimintaympäristön nopeat muutokset haastavat osaltaan maakuntakaavoitusta. Maakuntakaavoitukseen kaivataan yleispiirteisyyttä ja strategisuutta, ja toisaalta, yhteensovittavaa ohjaavuutta, jota maakunnan tai valtakunnan laajuisesti ei tehdä millään muulla kaavatasolla.

Energiamurrokseen liittyvät maakuntakaavan ratkaisut ovat olleet viime vuosina näkyvästi esillä ja myös suuren yleisön huomion kohteena. Sosiaalista hyväksyttävyyttä edistetään avoimella ja vuorovaikutteisella kaavoitusprosessilla.



1.2 Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä

Maakuntahallitus toteaa, että riskienhallinta ja sisäinen valvonta on järjestetty liitossa asianmukaisella ja riittävällä tavalla. Hallinnon riskien osalta liitolla on vahinkovakuutus.

Liiton sisäinen tarkastus on suhteutettu liiton toiminnan laajuuteen. Ulkoisesta tarkastuksesta vastaa liiton tilintarkastajayhteisö KPMG Oy.

Valtion varojen osalta ulkoisesta tarkastuksesta vastaa Valtiovarainministeriö ja viime kädessä EU-komissio. Liiton toimeksiannosta liiton tilintarkastaja suorittaa pyydettäessä tarkastuksia rahoitusta saaneiden projektien osalta. Tilintarkastajan suorittamassa sisäisessä valvonnassa havaituista epäkohdista annetaan selonteko välittömästi tai osavuosisiraportin yhteydessä maakuntahallitukselle. EU-hankkeiden, kansallisten hankkeiden ja omien hankkeiden kohdalla liitossa noudatetaan voimassa olevan ohjelmakauden hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvausta (HVJ) sekä TEM:n ohjeistusta. HVJ-kuvaus on käyty kokonaisuudessaan läpi ja päivitetty vastaamaan nykytilannetta EU-ohjelmakautta 2021–2027 varten.

Sisäisen valvonnan toimenpiteistä raportoidaan päävastuualueittain osavuosisiraportissa (30.6.) ja tilinpäätöksen yhteydessä raportoidaan koko vuoden toiminnasta.

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt kokouksessaan 9.6.2014 liiton sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet ja samassa yhteydessä on tehty tarvittavat tarkennukset hallintosääntöön. Hallintosääntö on uusittu valtuuston päätöksellä 13.6.2023 kuntalain vaatimuksen mukaiseksi koskien hallinnon ja toiminnan järjestämistä, päätöksenteko- ja hallintomenettelyä sekä valtuuston toimintaa poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa. Lisäksi hallintosäännön sisältöön on tehty päivityksiä mm. Pohjois-Savon liiton toimintaa ohjaavien asiakirjojen sekä rahoitusvälineiden osalta. Maakunnan yhteistyöryhmän työjärjestyksen vahvistamisen osalta on tehty tarkennus sekä alueidenkäytön päävastuualueelle on lisätty liikennejärjestelmäsuunnittelu. Maakuntajohtajan tehtäviin on lisätty edunajaminen, joka kuuluu olennaisena osana maakuntajohtajan työhön. Henkilöstön kelpoisuusehtoja on tarkennettu, sekä viranhaltijoiden ratkaisuvallassa on korjattu ristiriitaisuus koskien rahoituspäätösten pieniä muutoksia, toimivalta ko. asioissa on maakuntajohtajalla, lisäksi ansionmenetykskorvausten osalta on tarkennettu laskukaavaa sekä tuntihintaa. Maakuntahallitus on hyväksynyt päivitetyn Sisäisen valvonnan yleisohjeen kokouksessaan 24.8.2020.

Liitossa on Sisäiset toimintaohjeet – toimiston tapa toimia -ohjeistus, jossa on mm. johtamiseen, asianhallintaan, työaikaan, tehtävän vaativuuden arviointiin, lomakäytäntöihin, hankintakäytäntöihin, tiedotus- ja viestintäkäytäntöihin ja muihin yhteisiin toimintaperiaatteisiin liittyviä käytännön toimintaohjeita henkilöstölle.

**1.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus****1.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen****TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	2024	2023
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	3 482	3 759
Toimintakulut	-3 619	-3 601
Toimintakate	-137	158
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	9	3
Muut rahoitustuotot	0	0
Korkokulut	0	0
Muut rahoituskulut	0	-1
Vuosikate	-128	160
Poistot ja arvonalentumiset		
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut		
Tilikauden tulos	-128	160
Rahastojen lisäys (-), vähennys (+)	305	47
Tilikauden ylijäämä	177	207
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toimintatuotot/toimintakulut, %	96,21 %	104,39 %



1.3.2 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2024	2023
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-128	160
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-128	160
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	0	0
Lainakannan muutokset	0	0
Oman pääoman muutokset	-207	-233
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	305	47
Saamisten muutos	302	523
Korottomien velkojen muutos	-102	75
Rahoituksen rahavirta	299	411
Rahavarojen muutos	171	571
Rahavarat 31.12.	1 784	1 613
Rahavarat 1.1.	1 613	1 042
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan rahavirran kertymä 5 vuodelta	671	664
Kassan riittävyys, pv	180	163

*Kassan riittävyys (pv) = 365 * Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella*



1.4 Rahoitusasema ja sen muodostuminen

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

	2024 1 000 €	2023 1 000 €
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	10	10
SJOITUKSET		
Osakkeet ja osuudet	10	10
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	9 203	11 696
Valtion toimeksiannot	7 854	10 561
Muut toimeksiannot	1 349	1 135
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 247	2 378
SAAMISET		
Lyhytaikaiset saamiset	463	765
Myyntisaamiset	13	28
Muut saamiset	28	53
Siirtosaamiset	421	683
RAHAT JA PANKKISAAMISET	1 784	1 613
Pankkitilit	1 784	1 613
VASTAAVAA YHTEENSÄ	11 460	14 084
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	1 425	1 455
Peruspääoma	31	31
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 424	1 450
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	1 217	1 217
Tilikauden ylijäämä	177	207
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	9 203	11 696
Valtion toimeksiannot	7 854	10 561
Muut toimeksiantojen pääomat	1 349	1 135
VIERAS PÄÄOMA	832	934
Lyhytaikainen		
Ostovelat	62	106
Muut velat	58	68
Siirtovelat	712	760
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	11 460	14 084
TASEEN TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste, %	12,78 %	10,33 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	15,07 %	24,84 %
Kertynyt ylijäämä, 1000 €	1 394	1 424
Lainakanta 31.12. 1000 €	0	0
Lainat ja vastuut, 31.12.	98	103
Lainasaamiset, 1000 €	0	0

Omavaraisuusaste, % = 100 * Oma pääoma / Koko pääoma (=vastattavien loppusumma) - Ennakkotulot

Suhteellinen velkaantuneisuus, % = 100 * (Vieras pääoma – Ennakkotulot) / Käyttötulot

Lainat ja vuokravastuut 31.12. = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut



1.5 Kokonaistulot ja -menot

KUNTAYHTYMÄN KOKONAISTULOT JA -MENOT

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	3 482	Toimintakulut	3 619
Korkotuotot	9	Korkokulut	0
Muut rahoitustuotot	0	Muut rahoituskulut	0
Investoinnit		Investoinnit	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin		Investointimenot	0
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Oman pääoman lisäykset		Oman pääoman vähennykset	207
	3 491		3 825

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = (3491 - 3825)	-334
Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = (171- 505)	-334

1.6 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tulos ennen rahastokirjauksia on -127.830,72 euroa. Kun tulokseen lisätään siirto Pohjois-Savon kehittämisrahastosta (304.772,00 euroa), tilikauden ylijäämäksi muodostuu 176.941,28 euroa. Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että em. ylijäämä siirretään omaan pääoman tilikauden ylijäämä -tilille.

Edelleen maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että 176.941,28 euron ylijäämä siirretään Pohjois-Savon kehittämisrahastoon. Pohjois-Savon kehittämisrahastoon siirrettävä erä esitetään käytettäväksi osarahoituksena rahaston kriteerien mukaisiin kuntalähtöisiin tai muutoin maakunnan kannalta merkittäviin ja vaikutuksiltaan laaja-alaisiin Euroopan aluekehitys- (EAKR), sosiaali- (ESR+), oikeudenmukaisen siirtymän (JTF) ja maaseutuohjelman (CAP) hankkeisiin sekä Pohjois-Savon liiton myönnössä olevan valtion aluekehittämiseen tarkoitetun rahoituksen osarahoitukseksi. Edellä mainitut EU- ja valtion tuet edellyttävät tuettavilta hankkeilta yleensä myös kunta- tai muuta julkista rahoitusta. Pohjois-Savon kehittämisrahaston rahoitus mahdollistaa sen, että useamman kunnan yhteishankkeisiin tai hankkeisiin, joissa useampi kunta on hyödynsaajana tai vaikutukset kohdistuvat liki koko maakuntaan, vaadittava kuntarahoitus voidaan hakea kerralla Pohjois-Savon kehittämisrahastosta.



2 Talousarvion toteutuminen

2.1 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Päävastuualueiden toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta laaditaan sisäisen valvonnan yleisohjeen mukaisesti kaksi kertaa vuodessa raportit siten, että 30.6. tilanteesta annetaan osavuosisiraportti maakuntahallitukselle viimeistään elokuussa ja toinen yksityiskohtainen raportti tehdään tilinpäätöksessä. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen -raportti toimintavuodelta on tilinpäätöksessä erillisenä asiakirjana.

Toiminnalle asetettujen tavoitteiden toteutumista arvioidaan asteikolla 0–5.

Tavoite on toteutunut: tavoite on saavutettu tai saavuttamatta jääneiden tulosten osuus on vähäinen ja epäolennainen	
Tavoite on toteutunut osittain: vähintään puolet tavoitelluista tuloksista on saavutettu	
Tavoite ei ole toteutunut: tavoite ei ole toteutunut, tai vain alle puolet tavoitelluista tuloksista on saavutettu	
Tavoitetta ei voida arvioida: esim. mittaustulokset valmistuvat myöhemmin tai tavoite on epäselvä	

2.1.1 Aluekehityksen päävastuualue

Vuoden 2024 yksi keskeisimmistä tehtävistä oli Pohjois-Savon maakuntasuunnitelman 2040 ja maakuntaohjelman 2026–2029 laadinnan käynnistäminen. Maakuntasuunnitelmassa asetetaan maakunnan pitkän tähtäimen strategiset tavoitteet ja maakuntaohjelma täsmentää asetetut tavoitteet konkreettisiksi toimenpiteiksi. Maakuntaohjelma myös linjaa maakunnan myönnössä olevan kansallisen ja EU-rahoituksen kohdentamista.

Pohjois-Savon liiton myönnössä ollutta tukea kohdennettiin maakuntaohjelman ja sen toimeenpanosuunnitelman mukaisesti maakunnan kehittämisen kannalta tärkeisiin hankkeisiin. Tehdyn rahoitusseurannan mukaan maakunnan myönnössä (liitto ja ELY-keskus) ollut kansallinen ja EU-rahoitus on kohdentunut hyvin maakunnan elinkeinopoliittisia kehittämisen kärkiä tukeviin hankkeisiin ja hankekokonaisuuksiin.

EU:n rahoituskauden 2027+ edunajamistyöhön liittyen valmisteltiin Itä- ja Pohjois-Suomen raportti edellisen EU-kauden vaikuttavuuteen ja tuloksiin liittyen. Raportti julkistetaan vuvuoden 2025 alussa. Valmistelussa olleet OECD:n tekemä raportti Euroopan pohjoisista harvaanasutuista alueista (NSPA) sekä itäisen Suomen siirtymästrategia tukevat myös tulevan EU-kauden edunajamistyötä.

Tavoite	Edistetään maakunnan kasvua, kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta maakuntasuunnitelman ja -ohjelman linjausten mukaisesti
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Täsmennetään maakunnan kehittämistoimenpiteitä laajana yhteistyönä valmistavassa maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa (TOPSU) vuosille 2025–2026. ➤ Seurataan tuen kohdistumista maakuntaohjelman ja Alue- ja rakennepoliittikan ohjelman (AURA) painopisteisiin. ➤ Huolehditaan älykkään erikoistumisen kärkialojen kehityksestä sekä klusterirakenteen uudistumisesta, edistetään uusia elinkeinopoliittisia avauksia.



	➤ Aktivoidaan Pohjois-Savon kuntia, oppilaitoksia, elinkeinoelämää ja muita tahoja viestimällä strategisista tavoitteista ja rahoitusmahdollisuuksista. ➤ Koordinoidaan MYR:n ja sihteeristön toimintaa osana maakunnallista EU-ohjelman toteutusta. ➤ Edistetään Pohjois-Savon kulttuurin ja luovien alojen strategioiden toteutusta yhdessä kumppaneiden kanssa ja koordinoidaan maakunnallista verkostoa. Osallistutaan Itä-Suomen kulttuuriyhteistyöhön. ➤ Kytetään valtionhallinnon ja EU:n politiikkaohjelmat maakunnan kehittämiseen.
Tilanne 31.12.2024	 Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman laadinta käynnistyi touko-kesäkuussa järjestetyillä seututapaamisilla. Syksyllä toimeenpanosuunnitelman sisältöjä valmisteltiin laajana yhteistyönä huomioiden elinkeinoelämän ja yhteiskunnan muutostrendit sekä maakunnan tarpeet. Asiakirjaan koottiin keskeiset Pohjois-Savon omat edunajamisasiat. Keväällä 2024 valmistui vuosia 2022–2023 koskeva rahoitusseuranta. Vuosina 2022–2023 Pohjois-Savossa kohdennettiin 198,4 milj. € EU:n ja valtion rahoitusta maakuntaohjelman mukaisiin kehittämistavoitteisiin. Rahoituksesta 64,7 % kohdentui maakunnan kehittämisen kärkialoille ja 93,4 % kehittämisen kärkialoja läpileikkaaviin teemoihin. Älykkään erikoistumisen kärkialojen ajantasaisuutta on arvioitu Ennakoinnin integraatio Pohjois-Savossa -hankkeen vihreän siirtymän skenaariotyön ja työvoimatarpeen ennakoinnin avulla. Tämä on luonut pohjaa ÄES:n päivittämiselle maakuntasuunnitelman ja ohjelman valmistelun yhteydessä. Älykkään erikoistumisen valinnoilla on lisäksi edistetty yhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisen älykkään erikoistumisen strategian laadinnassa. Pohjois-Savon liiton rahoitusmahdollisuuksista on kerrottu liiton uutiskirjeissä ja verkkosivuilla, rakennerahastot.fi-sivuilla, sosiaalisessa mediassa ja hakuinfoissa sekä seutu- ja kuntakohtaisissa tapaamisissa. Lisäksi tietoa on jaettu kohdennetusti sähköpostitse. Samoin on järjestetty erillisiä tapaamisia oppilaitosten ja tutkimuslaitosten sekä elinkeinoelämän edustajien kanssa. Liiton koolle kutsumassa Yrittäjien ystävät -ryhmässä on käsitelty kehittämistarpeita ja rahoitusmahdollisuuksia elinkeinoelämän näkökulmasta. Maakunnan yhteistyöryhmä kokoontui seitsemän ja sen sihteeristö 11 kertaa vuoden aikana. Kokouksissa puollettiin EAKR:n, ESR:n ja JTF:n sekä valtion tuen myöntämistä yhteensä 25,5 milj. € 77 hankkeelle. Rahoitusta ei puollettu 36 hakemukselle. Luovien alojen ideahaku toteutettiin yhdessä ELY-keskuksen kanssa tukemaan kulttuurin ja luovien alojen strategioiden toteutusta. Maakuntahallitus nimesi 26.6.2024 Pohjois-Savon kulttuurin ja luovien alojen työryhmän, joka kokoontui kahdesti syksyllä. Keväällä 16.4.2024 järjestettiin yhteistyökumppaneiden kanssa Pohjois-Savon kulttuuri-foorumi Lapinlahdella.



	Pohjois-Savon liitto sitoutui Kuopion kaupungin kumppaniksi Tampereen kaupungin koordinoimaan Taiteen- ja kulttuurintekijöiden työllisyyden edistäminen Kulttuuripankki-verkkopalvelua jatkokehittämällä -hankkeeseen, jonka valmistelua tehtiin syksyn ajan. OKM rahoittaa hanketta. Itäsuomalaista kulttuurin edistämisen yhteistyötä tehtiin Kulttuuri itää – ja Sillanrakentajat -kehittämistehtävien kanssa. Edellä mainittujen kehittäjien kanssa yhteistyönä laadittiin maakunnallinen lausunto kulttuuripoliittisen selonteon valmisteluun.

Tavoite	Arvioidaan voimassa olevan maakuntaohjelman painopistevalinnat
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Valmistaudutaan uuden maakuntaohjelman valmisteluun monialaisella strategiatyöllä yhteistyössä alueen sidosryhmien kanssa ja alakohtaista kehitystä seuraamalla. Ennakoinnin integraatio tuottaa tähän tarkoitukseen työvoimatarpeen määrällistä ja laadullista ennakointia, skenaariotyön vihreän siirtymän vaikutuksesta Pohjois-Savon toimintaympäristöön sekä maakuntaohjelman kehittämisjärjestelmien ajantasaisuuden tarkastelun suhteessa määrittelyhetkeen. ➤ Maakuntaohjelman ulkoisen arvioinnin prosessi käynnistetään vuonna 2024.
Tilanne 31.12.2024	Maakuntasuunnitelman- ja ohjelman laatimisen prosessi on suunniteltu ja aikataulutettu. Työsuunnitelma ja osallistumis- ja arviointisuunnitelma on käsitelty maakuntahallituksessa 24.6.2024. Maakuntasuunnitelman ja -ohjelman käynnistämiseen liittyvät asiakirjat olivat nähtävillä Pohjois-Savon liiton toimistossa virka-aikana sekä verkkosivuilla 25.6.–31.8.2024. Maakuntahallitus käsitteli 30.9.2024 työohjelmaan saapuneet lausunnot ja niiden vastineet. Ennakoinnin integraatio Pohjois-Savossa -hanke on edennyt aikataulussa. Vihreän siirtymän skenaariotyö on saatu valmiiksi. Konsulttitoimisto MDI on toteuttanut työvoimatarpeen määrällisen ennakoinnin. Työn tuloksia esittelevä seminaari järjestettiin 10.6.2024. Maakuntaohjelman 2022-2025 ulkoisen arvioinnin on toteuttanut Owl Group 4/2024–6/2024. Ulkoisen arvioinnin loppuraportti valmistui 12.8.2024. Raportin perusteella Pohjois-Savon maakuntaohjelmaa on pidetty onnistuneena. Sen pohjalta uutta maakuntaohjelmaa on lähdetty valmistelevaan maltillisin muutoksin. Merkittävin muutosehdotus on kärkialojen tiivistäminen seitsemästä kuuteen yhdistämällä nykyiset metsäteollisuuden ja biojalostuksen kärjet. Maakuntavaltuuston ja -hallituksen sekä MYRin seminaarissa 18.11.2024 saatiin evästys uuden maakuntaohjelman laatimisprosessiin.



Tavoite	Edistetään vaikuttavia ja merkittäviä kansallisia ja kansainvälisiä kehittämishankkeita
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Vahvistetaan ylimaakunnallisia ja kansainvälisiä kumppanuuksia toteuttamalla Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategiaa. ➤ Edistetään klustereiden kansainvälistä verkottumista. ➤ Viestitään kansainvälisistä rahoitusmahdollisuuksista maakunnan kehittäjille.
Tilanne 31.12.2024	 Yhteistyössä valmisteltu ja avattu ylimaakunnallinen EAKR-haku Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen kesken (1.4.-31.8.2024) pohjautuen Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategiaan. Hausta rahoitetaan kahta pohjoissavolaista osahanketta liittyen ylimaakunnallisiin hankekokonaisuuksiin. Klustereiden kansainvälistä verkottumista on edistetty osana EAKR- ja JTF-rahoituspäättöksiä, joissa se mahdollistuu. Klustereita on aktivoitu osallistumaan Vanguard Initiative -verkoston järjestämiin tilaisuuksiin. Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnat sekä Vanguard Initiativen biotalouspilotti järjestivät 25.–26.9.2024 Kajaanissa yhteisen biotalouskonferenssin. Tilaisuuden tavoitteena oli edistää IP-alueen toimijoiden mukaantäpääsyä pilotin toimintaan. Vanguard Initiative on eurooppalaisten alueiden verkosto, jonka tavoitteena on edistää ja kaupallistaa teollisia innovaatioita. Yhteistyö perustuu älykkääseen erikoistumiseen ja alueiden toisiaan täydentävän osaamisen hyödyntämiseen. Euroopan komissio myönsi Itä- ja Pohjois-Suomelle alueellisen innovaatiolaakson (Regional Innovation Valley, RIV) statuksen 19.6.2024. Innovaatiolaaksojen tavoitteena on tukea eurooppalaista innovaatiotoimintaa ja vahvistaa innovaatioekosysteemejä mm. alueiden välisen yhteistyön avulla. Liitto on tiedottanut aktiivisesti EU:n ns. erillisohjelmahauista pohjoissavolaisille kunnille, oppilaitoksille ja tutkimuslaitoksille. Samoin liitto on antanut puoltokirjeitä 13:lle kv-hankkeelle. Itä- ja Pohjois-Suomi osallistui syksyllä 2024 Euroopan komission älykkään erikoistumisen S3 Community of Practice -yhteisön tarjoamaan asiantuntijapalveluun (Targeted Support Assignment). Palvelun tavoitteena on vahvistaa älykkään erikoistumisen hallintoa ja toimeenpanoa IP-alueella. Osana prosessia Rovaniemellä järjestettiin 19.–20.9.2024 innovaatioleiri, jossa IP-maakuntien keskeiset sidosryhmät kehittivät alueiden välistä älykkään erikoistumisen yhteistyötä ja koordinoitua. Asiantuntijatyön tulokset valmistuvat alkuvuonna 2025.

Tavoite	Kohdennetaan rahoitusta maakunnan strategian ja ohjelmien mukaisesti
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Edistetään maakunnan kehitystä, kilpailukykyä ja työllisyyttä sekä vetovoimaa myöntämällä tukea kehittämis- ja investointihankkeille ➤ Toteutetaan Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) ja Oikeudenmukaisen siirtymän (JTF) hakuja ja viestitään niistä laajasti eri välineitä hyödyntäen maakunnallisille toimijoille.



- Viestitään käytettävissä olevasta kansallisesta hankerahoituksesta eri välineitä hyödyntäen maakunnan kehittäjille
- Valmistellaan rahoituspäätökset käytettävissä olevista kansallisista rahoituksista sekä EAKR- ja JTF-rahoituksista maakunnallisia kehittämistarpeita vastaavalla tavalla.
- Hoidetaan EU-ohjelmakauden 2014–2020 loppuunsaattamiseen liittyvät tehtävät

Tilanne
31.12.2024



Vuonna 2024 toteutettiin yhteensä kahdeksan Euroopan aluekehitysrahaston EAKR- ja Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston JTF hankerahoitushakua. Hakuihin saapui 57 hakemusta. Talven EAKR- ja JTF-haut toteutettiin ajalla 15.12.2023-1.3.2024. Lisäksi toteutettiin EAKR-haku koskien Kuopion ekosysteemisopimuksen toimeenpanoa 1.3.-30.4.2024, mistä järjestetty hakuinfo 1.3.2024 (Teams), johon osallistui n. 30 henkeä. Edelleen on toteutettu kevään EAKR- ja JTF-haut ajalla 2.4.-6.6.2024, mistä järjestetty hakuinfo 22.4.2024, johon osallistui 50 henkeä. Lisäksi toteutettiin syksyn EAKR- ja JTF-haut ajalla 2.9.-7.11.2024, mistä järjestettiin hakuinfo 13.9.2024 (89 osallistujaa). Sen jälkeen avattiin vielä EAKR-haku energiatehokkuuden edistämiseen ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen ajalla 8.10.-29.11.2024.

Edellä mainituista hauista on viestitty useaan otteeseen liiton uutiskirjeessä, liiton verkkosivuilla, rakennerahastot.fi -sivuilla, maakunnallisella laajalla sähköpostijakelulla ja sosiaalisessa mediassa.

Kansallisesta hankerahoituksesta on viestitty liiton verkkosivuilla, uutiskirjeessä ja sosiaalisessa mediassa. Erikseen rahoitusmahdollisuuksia on esitelty kunnille järjestetyllä seutukierroksella.

Pohjois-Savon liitto myönsi tukea kehittämis- ja investointihankkeille yhteensä 17,67 miljoonaa euroa. Rahoitettujen hankkeiden kokonaiskustannukset olivat yhteensä 27,51 miljoonaa euroa. Myönnetyn tuen määrä on jo toisena peräkkäisenä vuotena korkea verrattuna aiempiin vuosiin. Tuet myönnetään huomioiden maakuntaohjelman kehittämistavoitteet. Pääosa rahoituksista kohdentuu maakunnan älykkään erikoistumisen kärkialojen kehittämiseen. Vihreä siirtymä korostuu EAKR- ja JTF-rahoitusten myönnessä. Kansallisen tavoitteen mukaisesti 35 % tähän asti myönnetystä EAKR-rahoituksesta on kohdennettu ilmastotoimia edistäviin hankkeisiin. Kaikki JTF-rahoituksella tuetut hankkeet edistävät ilmastotavoitteita vaaditun mukaisesti. EAKR-tukea kohdennettiin elinkeinoelämäälähtöiseen TKI-toimintaan, kuten uusien menetelmien ja palveluiden kehittämiseen sekä erilaisten kehittämisympäristöjen hyödyntämiseen ja laitteistohankintoihin. Lisäksi EAKR-tukea kohdennettiin kokonaisturvallisuuden edistämiseen, vihreän siirtymän sekä yritysten saavutettavuuden edistämiseen. JTF-tuki kohdennettiin Pohjois-Savon JTF-siirtymäsuunnitelman mukaisesti hankkeille, jotka edistävät mm. uusiutuvan energian hyödyntämistä ja energiatehokkuutta, maatalouden toimintaedellytyksiä, matkailua ja vihreää siirtymää tukevia teollisuusalueita. JTF-tukea myönnettiin myös neljälle bio/kiertotalousterminaalille. Myönnettyistä rahoituksista EAKR-tukea on myönnetty 19 hankkeelle yht. 5,74 milj. € (hankkeiden kokonaiskustannukset yht. 7,86 milj. €). JTF-tukea on myönnetty 35 hankkeelle yht. 10,96 milj. € (hankkeiden kokonaiskustannukset yht. 14,79 milj. €).



	Lisäksi tukea on myönnetty kansallisista rahoituksista seuraavasti: Pohjois-Savon kehittämisrahastosta 11 hankkeelle yhteensä 0,57 milj. € (kokonaiskustannukset 4,05 milj. €), AKKE-määrärahasta (Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen): neljälle hankkeelle 260 667 € (kok.kust. 591 273 €), AIKO-määrärahasta (Alueelliset innovaatiot ja kokeilut) kolmelle hankkeelle yhteensä 141 666 € (kok. kust. 205 612 €). Rahoitetut hankkeet on esitetty puolivuositain ilmestyvissä rahoitustiedotteissa, jotka ovat esillä liiton verkkosivuilla: www.pohjois-savo.fi/hankerahoitus/rahoitetut-hankkeet.html -EU-ohjelmakauden 2014–2020 loppuunsaattamiseen liittyen on suljettu kaikki rahoitetut hankkeet EURA2021-järjestelmässä.

Tavoite	Osaamisen kehittäminen, TKI-toiminnan vahvistaminen ja maakunnallinen ennakointi
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Koulutus- ja työvoimatarpeen ennakkoinnilla tuetaan maakunnan kilpailukykyä ja työvoiman saatavuutta. Tilastotuotannolla ja ennakkoinnilla edistetään edunajamista. ➤ Kokonaisturvallisuuden sisältöjä korostetaan TKI-toiminnan edistämisessä ja ennakointityössä. ➤ Tiedotetaan haettavissa olevista TKI-rahoituksista ja koordinoidaan maakunnallisesti kehittämistoimintaa. ➤ Ylläpidetään ennakointi- ja tilastopalvelusivustoa (Foresavo), jota kehitetään tarpeen mukaan. ➤ Ennakkoinnin integraatio Pohjois-Savossa -hankkeen toteuttaminen (laadullinen ja määrällinen ennakointi; vihreän siirtymän tarkastelu suhteessa Pohjois-Savon toimintaympäristöön). ➤ Erillisiin tietopyyntöihin vastaaminen. ➤ Laaditaan aluetalousskatsaukset ja tarpeen mukaan muita julkaisuja.
Tilanne 31.12.2024	 EIPS-hankkeessa (ennakkoinnin integraatio) on tehty työvoimatarpeen määrällinen ennakointi sekä vihreän siirtymän skenaariotyö. Kokonaisturvallisuuden klusteri Pohjois-Savossa –hanke on rakentanut verkostoja ja pitänyt esillä kokonaisturvallisuuden TKI-tarpeita alueen tutkimus- ja oppilaitosten kanssa. Hankkeessa tehtyä työtä hyödynnetään maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laadinnassa. TKI-rahoituksen käyttöä ja kehittämistarpeita on tarkasteltu SAVONET-ryhmässä sekä liiton koolle kutsumassa TKI-tyhmässä. Tietopalvelu on ylläpitänyt ForeSavo-sivustoa ja vastannut sille osoitettuihin tietopyyntöihin. Pohjois-Savon liiton verkkosivuilla on tehty datavisualisointi, jossa on tietoa Pohjois-Savon maakunnasta ja kunnista. Aihealueina on väestö, työllisyys, alue- ja kuntatalous sekä kehittämisrahoitus. Aluetalousskatseaus vuoden 2023 osalta on julkaistu 15.5.2024. Aluetalousskatseaus alkuvuoden 2024 osalta on julkaistu 4.11.2024.



Tavoite	Yhteistyön ja edunajamisen edistäminen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Vaikutetaan kansallisiin ja EU-tason politiikkalinjauksiin maakunnallisesti, yli-maakunnallisesti ja kv-verkostoissa (mm. koheesiopolitiikka sekä metsä- ja maatalouspolitiikka): Itä- ja Pohjois-Suomi -yhteistyö (IP-alue), Euroopan pohjoisten harvaanasuttujen alueiden yhteistyö (NSPA), suorat yhteydet maan hallitukseen, virastoihin ja EU-toimielimiin ➤ Vahvistetaan ylimaakunnallista ja kansainvälistä yhteistyötä alueiden kehittämisessä hyödyntämällä olemassa olevia sekä kumppaneiden verkostoja ➤ Yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa vaikutetaan koulutuksen monipuolistumiseen mm vakiinnuttamalla alkanut Itä-Suomen yliopiston DI-koulutus ja edistämällä korkeakoulujen aloituspaikkojen säilymistä, edistetään toisen asteen ammatillisen koulutuksen englanninkielisiä tutkinnonanto-oikeuksia ja koulutuksen rahoitusta. ➤ Edistetään Itä-Suomen vision mukaisia toimenpiteitä maakunnallisesti sekä yli-maakunnallisena yhteistyönä vaikuttamalla Suomen hallituksen keskeisiin ministereihin Itä-Suomen vision toimeenpanon ja rahoituksen varmistamiseksi.
Tilanne 31.12.2024	Itä- ja Pohjois-Suomen (IP-alue) maakuntien yhteistyönä valmisteltiin IP-alueen yhteiset EU-vaikuttamistavoitteet, jotka toimitettiin parlamenttivaaliehdokkaille, ministeriöihin sekä muille keskeisille tahoille. EU:n tulevaan politiikkaan on pyritty vaikuttamaan mm. Euroopan pohjoisten harvaanasuttujen alueiden (NSPA) ja komission tapaamisissa sekä valmistelluin kannanotoin, mm. arktiseen politiikkaan liittyen. Keskeisiä tahoja on tavattu myös Euroopan alueiden komitean tilaisuudessa sekä EU:n tulevaa koheesiopolitiikkaa käsitelleessä koheesiofoorumissa. Brysselin toimiston johtoryhmä, alue- ja rakennepolitiikan ryhmä sekä metsäryhmä ovat valmistelleet EU-vaikuttamissuunnitelman sekä aikatauluttaneet toimet, mm. tapaamisten osalta. Yhteinen edunvalvontamatka suoritettiin koheesiofoorumin aikaan huhtikuussa. Pohjois-Savo on osallistunut OECD:n toteuttamaan <i>Support to the implementation capacity of sustainable green development in the European Arctic Northern Sparsely Populated Areas (NSPA)</i> -hankkeeseen, jonka tuottama alueraportti valmistuu 2025. Raporttia tullaan hyödyntämään tulevan EU-politiikan edunajamisessa. Pohjois-Savo on hyväksytty ainoana suomalaisena maakuntana mukaan Euroopan komission ja OECD:n tutkimushankkeeseen <i>Talent Booster Mechanism Pillar 2: Smart adaptation of regions to demographic transition</i>, joka liittyy väestönmuutokseen sekä tarvittaviin toimenpiteisiin. Pohjois-Savon liitto on hyväksytty myös mukaan komission rahoittamaan <i>Transition Strategy For Eastern and South East Finland's Border Regions and Areas</i> -hankkeeseen, jossa valmistellaan siirtymäsuunnitelmaa liittyen Venäjän hyökkäyssodan Itä-Suomella aiheuttamiin taloudellissosiaalisiin ongelmiin. Pohjois-Savon liitto on valmistellut lausuntoja koulutustarpeista ja koulutuksen järjestämisestä mm. Savonia amk:n sote-alan koulutuspaikkojen lisäämiseen liittyen.



	Pohjois-Savon liiton ennakointi- ja oppilaitosyhteistyö tuottavat jatkuvasti tietoa koulutustarpeiden arviointiin. Pohjois-Savon liitto on aktiivisesti osallistunut Suomen hallitusohjelman mukaisen Itäisen Suomen ohjelman laadintaan ja tuottanut sen sisältöä yhteistyössä muiden maakuntien kanssa. Pohjois-Savon liiton vastuulla on ollut koordinoida yhtä kuudesta teemasta, joka on saavutettavuus. Kansliapäälliköiden (TEM, MMM, OKM) tutustumismatka itäiseen Suomeen toteutui 13.-14.5. Pohjois-Savon liitto koordinoi Kuopion tapaamisen ohjelman, jossa tutustuttiin mm. Savilahden kampushankkeeseen ja Finvectoriin. Maakuntaliiton ja Pohjois-Savon kansanedustajien tapaamisessa 20. maaliskuuta Helsingissä käsiteltiin Itäisen Suomen ohjelman valmistelua. Maakuntajohtaja Tytti Määttä osallistui Brysselissä EU:n komission 9. Koheesiofoorumiin (<i>Cohesion Forum 2024 – European Commission</i>) Suomen (TEM) valtuuskunnassa 11.–12.4. Yhteyspäällikkö Ossi Martikainen osallistui komission ja Alueiden komitea järjestämään Euroopan alueiden huippukokoukseen (<i>EU Summit of European regions and cities</i>) Monsissa 18.–19.3.

Sisäisen valvonnan toimenpiteet tarkasteluajanjaksolla 1.1.–31.12.2024

- Päivitetty alue- ja rakennepolitiikan ohjelman hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus (HVJ), jossa esitetään tuen hakemiseen, rahoittamiseen, menojen varmentamiseen sekä jatkotoimenpiteisiin liittyvien tehtävien asianmukainen eriyttäminen.
- Samoin on päivitetty kansallisia hankkeita koskeva prosessi liittyen tuen hakemiseen, rahoittamiseen, maksamiseen ja jatkotoimenpiteisiin.
- Em. tehtävien eriyttämiseen liittyen tehtiin tarvittavat muutokset liiton allekirjoitusoikeuksiin.
- Hallintoviranomaisen (Työ- ja elinkeinoministeriö) ohjaus- ja valvontakäynti Pohjois-Savon liittoon 12.11.2024. Käynnillä tarkasteltiin Alue- ja rakennepolitiikan ohjelman HVJ-kuvausta ja rahoitettuja hankkeita. Raportti käynnistä Pohjois-Savon liitolle valmistuu vuonna 2025.

Tavoitteena kilpailukykyinen ja vetovoimainen maakunta sekä hyvinvoiva väestö



Aluekehitystyötä tukevat Pohjois-Savon liiton toteuttamat hankkeet

Ennakointitiedon integraatio Pohjois-Savossa –hanke

Ennakointitiedon integraatio Pohjois-Savossa-hankeella (EIPS) pyritään kehittämään ratkaisuja maakunnan työvoimapulaan tuottamalla ajantasaista tietoa määrällisestä ja laadullisesta työvoimatarpeesta. Pääpaino on maakuntaohjelman kehittämisen kärkialoissa. Lisäksi hankkeessa on tarkoitus ennakoida vihreän siirtymän vaikutuksia Pohjois-Savon toimintaympäristössä.

Kaikki hankkeen toimenpiteet toteutettiin onnistuneesti jo ennen hankeajan päättymistä. Hankkeesta on jätetty muutoshakemus hankeajan lyhentämiseksi, jossa uusi päättymisajankohta on 28.2.2025.

Alla yhteenveto hankkeen päätoimenpiteiden (3/ 9) toteuttamisesta:

- Toimenpide 1: työvoimatarpeen määrällinen ja laadullinen ennakointi. Määrällinen ennakointi toteutettiin yhteistyössä MDI:n kanssa ja se luo pohjan työvoimatarpeiden ennakoimistyölle jatkossakin. Laadullinen ennakointi toteutettiin noin 50 työnantajan ja TKI-toimijan haastatteluna sekä valtakunnallisten toimijoiden tietoa hyödyntämällä sekä niiden toimintaan integroitumalla. Huomioitavaa kuitenkin todeta, että laadullinen ennakointi koettiin hankkeen toimenpiteiden osalta selvästi haastavimmaksi.
- Toimenpide 2: vihreän siirtymän vaikutus Pohjois-Savon toimintaympäristöön toteutettiin skenaariotyönä noin 100 paikallisen asiantuntijan voimin yhdessä Pohjois-Savon ELY-keskuksen ja Savonia ammattikorkeakoulun kanssa. Työ jatkuu alueella ELY-keskuksen HIPOVA-hankkeen Horisontin maalajaat –kokeilun kautta.
- Toimenpide 3: maakuntaohjelman kehittämiskärkien ajantaisuus. Haastatteluissa Pohjois-Savon nykyiset kehittämisen kärkialat nähtiin jatkossakin aluekehityksen kannalta relevantteina.

Haastatteluissa kuitenkin mainittiin, että kärkialoja voisi olla sopivaa tarkastella uudistamisen kannalta. Maakuntaohjelman valmistelutyössä on pohdittu metsäteollisuuden sekä biotalouden kärkialojen yhdistämistä bio- ja kiertotalouden -kehittämisen kärkialaksi. Ohjausryhmässä kuitenkin todettiin, että myös kärkialan nimessä olisi tulevaisuudessa hyvä huomioida alueelle erittäin tärkeä metsä.

Kaikki hankkeen tuotokset löytyvät hankesivustolta (<https://foresavo.fi/ennakointitiedon-integraatio-pohjois-savossa-eips/>).

2.1.2 Alueidenkäytön päävastuualue

Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040, 2. vaiheen kaavatyö jatkui ja saatiin päätökseen vuoden 2024 aikana. Maakuntakaavaehdotus pidettiin julkisesti nähtävillä 16.1.-23.2.2024. Palautteen perusteella todettiin, että maakuntakaavaan liittyi yhä ristiriitaisia tavoitteita, joiden ratkaisun maakuntahallitus linjasi touko-kesäkuussa. Tuulivoimapotentialiaa, soiden suojelua ja laajoja metsäpeitteisiä alueita koskevien ratkaisujen osalta muutettu maakuntakaavaehdotus asetettiin uudelleen nähtäville lokakuussa ja palaute saatiin käsiteltyä nopealla aikataululla marraskuun alkupuolella. Maakuntakaavan 2. vaiheen eteneminen joulukuussa maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi oli vuoden tärkein toiminnallinen saavutus. Vuonna 2019 käynnistynyt kaavatyö saatiin valmiiksi valtuuston yksimielisellä päätöksellä.

Pohjois-Savon maakuntakaavan 3. vaiheen osallistumis- ja arviointisuunnitelman nähtävilläolo jatkui 19.1.2024 saakka. Vuoden 2024 aikana jatkettiin kaavatyön muuta valmistelua aurinkovoiman, vedyn, seudullisesti merkittävän kaupan ja tuulivoiman tarkistamisen osalta. Joulukuussa valmistui Kuopio-Siilinjärvi -ydinalueen seudullisesti merkittävää kauppaa koskeva selvitys vaikutustenarvioineen.

Tavoite	Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040 2. vaihe saadaan valmiiksi
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Kaavaehdotuksesta saadun palautteen käsittely ja vastineiden laatiminen ➤ Kaavan hyväksymiskäsittely ja voimaantuloon liittyvät toimenpiteet, valmiin kaava-aineiston julkaisu ja painatus ➤ Kaavaprosessin jälkiarviointi. Kokonaismaakuntakaavan laatiminen kahdessa vaiheessa sekä luonnosvaiheen vaihtoehtojen laatiminen on ollut suuri ponnistus. Analysoidaan ja dokumentoidaan kaavaprosessin anti.
Tilanne 31.12.2024	 Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040, 2. vaiheen kaavaehdotus oli nähtävillä alkuvuodesta 2024. Maakuntakaavaehdotuksesta saatiin yhteensä 124 palautetta, joista yksityishenkilöiltä 80 muistutusta. Maakuntakaavojen ohjausryhmänä toimiva aluerakenneyöryhmä kokoontui keväällä ja kommentoi toisen vaihemaakuntakaavan kaavaehdotusta. Maakuntahallituksen kokouksessa 27.5.2024 käytiin evästyskeskustelu, jonka perusteella maakuntakaavaehdotuksen yksityismaiden soidensuojelua koskevat luonnonsuojelualueiden merkinnät muutettiin MY-s-merkinnöiksi, laajat metsäpeitteiset alueet -merkintä poistettiin ja tuulivoimapotentialiaalisien alueiden merkinnät palautettiin maakunnan itäosaan.



	Muiden kuin edellä lueteltujen teemojen osalta tehtiin vähäisiä korjauksia ja teknisiä tarkistuksia. Palautteeseen laaditut vastineet hyväksyttiin maakuntahallituksessa 24.6.2024. Kaavaehdotukseen tehdyt muutokset edellyttivät maakuntakaavaehdotuksen asettamista uudelleen nähtäville. Kesäkuun loppuun mennessä kaava-aineistoon tehtiin tarvittavat muutokset ja päivitykset lukuun ottamatta kaavaselostuksen täyttä päivittämistä ja vaikutusten arvioinnin päivittämistä. Muutettu kaavaehdotus asetettiin uudelleen nähtävillä lokakuussa 2.-31.10.2024. Kaksi yleisötilaisuutta järjestettiin teamsilla 22.10.2024. Palautteena saatiin 72 lausuntoa ja muistutusta. Vastineet käsiteltiin aluerakennetyöryhmässä 14.11.2024. Täydentävänä työnä nähtävillä olon jälkeen koottiin natura-vaikutusten tarveharkintaa jo tehtyjen selvitysten pohjalta. Sitä täydennettiin uusin taulukoin ja kartoin sekä Pohjois-Savon ELY-keskuksen lausunnoin. Vastineet hyväksyttiin maakuntahallituksessa 25.11.2024. Maakuntakaavan hyväksymispäätös tehtiin maakuntavaltuustossa 17.12.2024 yksimielisesti. Vielä ennen vuoden vaihdetta 20.12.2024 kuulutettiin valitusajan käynnistymistä. Kaavan voimaantuloon liittyvät toimenpiteet, valmiin kaava-aineiston julkaisu ja painatus sekä kaavaprosessin jälkiarviointi siirtyivät alkuvuoteen 2025.
Tavoite	Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040 3. vaihe tulee vireille ja etenee luonnosvaiheeseen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Tarvittavat selvitykset valmistuvat ja ovat käytettävissä (Pohjois-Savon aurinkoenergiapotentiaali, seudullisesti merkittävän vähittäiskaupan selvitys, Yaran YVA-prosessissa tuotettu aineisto, Pohjois-Savon vihreän energian master plan) ➤ Kolmas vaihe tulee vireille ➤ Osallistumis- ja arviointisuunnitelma valmistuu, sen kuuleminen järjestetään. Kuulemisessa saatava palaute kootaan ja vastineet laaditaan. Pidetään 1. viranomaisneuvottelu ➤ Kaavaluonnoksen valmistelu tiiviissä vuorovaikutuksessa eri sidosryhmien kanssa. Monikanavainen viestintä jatkuu. ➤ Kaavaluonnos asetetaan nähtäville. Luonnosvaiheen kuulemisessa saadun palautteen käsittely ja vastineiden laatiminen
Tilanne 31.12.2024	 Kolmannen vaihemaakuntakaavan selvityksiin liittyvä aurinkoenergiaselvitys valmistui vuoden 2023 lopussa. Lappeenrannan Yliopiston Pohjois-Savon vetylaakso selvitys valmistui kesäkuun lopussa 2024. Seudullisesti merkittävän vähittäiskaupan selvityksen konsulttien kilpailutus toteutettiin toukokuussa 2024. Tarjouspyynnöt lähetettiin kolmelle konsultille, ja konsultiksi valittiin vertailun perusteella FCG Finnish Consulting Group Oy. Pohjois-Savon vihreän energian masterplan selvitys on käynnistynyt Navitas Kehitys Oy:n vetämänä, ja siinä valmistui alustava selvitys Pohjois-Savon vety- ja muiden kaasuputkien mahdollisesta verkostosta. Tuulivoimateemaan tarvittavia täydentäviä selvityksiä mm. näkymäalueista ja päivitettävistä kohdekorteista on laadittu myös vuoden 2024 loppupuolella.



	Pohjois-Savon maakuntakaavan 2040 kolmannen vaiheen vireilletulo ja osallistumis- ja arviointisuunnitelma hyväksyttiin maakuntahallituksessa vuoden 2023 lopussa. Osallistumis- ja arviointisuunnitelman nähtävillä olo käynnistyi 5.12.2023 ja jatkui 19.1.2024 saakka. Maakuntakaavan kolmannessa vaiheessa käsitellään aurinkovoiman, seudullisesti merkittävän vähittäiskaupan ja vetytalouden lisäksi tuulivoimapotentiaaliin liittyviä teemoja. Läpileikkaavana teemana ovat ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastomuutokseen sopeutuminen. Yara jäi pois tästä vaiheesta aikataulusyistä, sillä tarkoituksenmukaiseksi katsottiin Siilinjärven kunnan yleiskaavan ja maakuntakaavan päivittämisen samanaikainen toteuttaminen. Maakuntakaavan kolmannen vaiheen osallistumis- ja arviointisuunnitelman kuulemisessa saatiin palautetta 37 kpl. Maakuntakaavojen ohjausryhmänä toimiva aluerakenneyöryhmä kokoontui keväällä, ja sillä ei ollut kommentoitavaa 3. vaihemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta. Palautteeseen laaditut vastineet hyväksyttiin maakuntahallituksessa huhtikuussa 2024. Ensimmäinen viranomaisneuvottelu pidettiin 20.8.2024. Maakuntakaavaa varten tarvittava seudullisesti merkittävän vähittäiskaupan selvityksen laatiminen aloitettiin elokuussa 2024. Selvitys valmistui vuoden 2024 joulukuussa. Maakuntakaavan 3. vaiheen luonnoksen laatiminen siirtyy vuoden 2025 puolelle ja valmisteluvaiheen nähtävillä olo toteutetaan vuoden 2025 kevätkauden aikana.
Tavoite	Liikennejärjestelmän kehittämiseen vaikutetaan monipuolisesti
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Tehdään maakunnan vähäliikenteisen tieverkoston ilmastokestävyyden tarkastelu. Maa- ja metsätalouselinkeinojen tarpeisiin liittyvää seututieverkostoa selvitetään jo vuoden 2023 lopulla. Siihen kytkeytyvää jatkotarkastelua laajennetaan vähäliikenteisille maanteille ja yksityisteille. ➤ Vaikuttamisen tueksi laaditaan teemakohtaisia viestintäaineistoja alueellisessa yhteistyössä (Itä-Suomen neuvottelukunta) ja omana työnä. 2024 on tunnistettava ne keskeiset kohteet, joita esitetään esimerkiksi hallitusohjelman teemojen ja elinkeinopoliittisen varauksen rahoituksen kohteiksi. Perusteluviestinnässä painotetaan Itä-Suomen erityispiirteitä ja liikennejärjestelmän kehittämistarpeita.
Tilanne 31.12.2024	 Vähäliikenteisten teiden tarkastelut eivät erillisinä ole käynnistyneet. Vähäliikenteisten teiden suurta merkitystä erityisesti elinkeinoelämän kuljetusten kannalta on tuotu jatkuvasti esille liiton vaikuttamisessa, lausunnoissa ja viestinnässä. Loppuvuodesta käynnistyi yhteistyö Metsäteollisuus ry:n kanssa vähäliikenteisistä teistä. Itä-Suomen teemakohtaisten vaikuttamisaineistojen valmisteluvastuu on puheenjohtajamaakunta Pohjois-Karjalalla. Materiaalien tekeminen ei käynnistynyt vuoden 2024 aikana, vaan siirtyi vuodelle 2025, jolloin vastuukin siirtyy puheenjohtajamaakuntana toimivalle Pohjois-Savolle.



Tavoite	Valtakunnallisessa vaikuttamisessa keskitytään suuriin ajankohtaisiin aiheisiin
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman laadintaan, Väyläverkon investointiohjelmaan, Väyläviraston suunnitteluohjelmaan ja liikennejärjestelmän strategiseen tilannekuvaan vaikuttaminen Itä-Suomen neuvottelukunnan maakuntien yhteistyönä. ➤ Liikenne 12-vaikuttaminen on keskeistä myös liikennehankkeiden epäselvän rahoitusmenettelyn (Väyläviraston normaali valmistelu vs. Hallitusohjelman investointipaketti) selkeyttämiseksi. Tavoite on varmistaa v. 2024, että investointipaketissa mainitut Pohjois-Savoon kohdistuvat toimet (Savon rata ja VT 5 Leppävirta-Kuopio) voidaan toteuttaa. ➤ Alueidenkäyttölain valmisteluun vaikuttaminen. Vuoden 2023 hallitusohjelmaan on kirjattu alueidenkäyttölain valmistelu, jossa tavoitteena on keventää maakuntakaavan yksityiskohtaisuutta ja oikeusvaikutteisuutta osana maankäytön suunnittelujärjestelmää. Lain valmisteluun osallistutaan erityisesti maakuntien liittojen yhteistyön kautta. ➤ Liitto osallistuu asiantuntijana Kuopion seudun ja valtion välisiin MAL-sopimusneuvotteluihin vaikuttamalla kaupunkiseudulle tärkeiden tavoitteiden ja hankkeiden sisällyttämiseksi MAL-sopimukseen vuosille 2024–2027.
Tilanne 31.12.2024	 Itä-Suomen maakunnat ovat tehneet hyvää vaikuttamis- ja lausuntoyhteistyötä valtakunnallisten suunnitelmien ja ohjelmien laadintaan liittyen. Koska Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman luonnos ja ympäristöselostus tulivat lausunnolla vasta 21.12.2024, niin Itä-Suomen maakuntaliittojen yhteisen lausunnon valmistelu siirtyi vuoden 2025 alkuun. Lausunnon valmistelun koordinoitavastuu on Pohjois-Savon liitolla. Myös Valtion väyläverkon investointiohjelman käsittely siirtyi vuodelle eteenpäin eli vuoden 2025 lopulle. Hallitusohjelman investointiliitteeseen kuuluvia maakunnan kärkihankkeita Savon rataa ja valtatie 5 Leppävirta-Kuopiota on pidetty jatkuvasti esillä liiton vaikuttamisessa ja viestinnässä. Maakunnan liitot ja liittojen suunnittelujohtajat ovat seuranneet tiiviisti alueidenkäyttölain valmistelua, ja siitä on annettu useita lausuntoja ja kannanottoja. Pohjois-Savon liitto on osallistunut asiantuntijaroolissa aktiivisesti Kuopion kaupunkiseudun seutuyhteistyöhön ja valtion kanssa käytäviin sopimusneuvotteluihin. Valtion ja Kuopion kaupunkiseudun välisissä hyvin nihkeästi edenneissä neuvotteluissa saavutettiin neuvottelutulos 26.8.2024 ja uusi MAL-sopimus allekirjoitettiin Helsingissä 13.12.2024. Liitto osallistuu myös jatkossa aktiivisesti MAL-sopimuksen toimeenpanoon Kuopion kaupunkiseudulla.

Tavoite	Ylimaakunnallinen kehittäminen jatkuu ja syvenee
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Viitoskäytävähankkeessa rakennetun toiminnallisen verkostoyhteistyön vakiinnuttaminen ja integrointi jatkuu osana liiton toimintaa. Ylimaakunnallisen yhteistyön laajentaminen ja vahvistaminen.
Tilanne 31.12.2024	 Viitoskäytävä-hankkeen käynnistysvaihe päättyi 30.5.2024. Hanke saavutti erinomaisesti sille asetetut tavoitteet. Vakiinnuttamisvaiheen jatkohankkeen suunnittelua käynnistettiin, mutta jatkohakemusvaiheeseen ei päästy etenemään liiton kiireisen työtilanteen vuoksi. Muiden aluetoimijoiden (Etelä-Savon ja Kainuun maakuntaliitot, Koillismaa ja Itä-Lappi) kanssa käytyjen keskustelujen ja liiton johtoryhmässä linjatun mukaisesti ensi vaiheessa elvytetään Viitoskäytävä-toiminta, jonka rinnalla selvitetään, minkä sisällöiselle ja miten organisoidulle hankkeelle on laajasti yhteistä tahtoa ja minkälaisia rahoitusmahdollisuusvaihtoehtoja on olemassa. Käytännössä Viitoskäytävä-toiminnan käynnistämistoimenpiteenä tehtävä sidosryhmäkysely siirtyi vuoden 2025 alkuun.

Sisäisen valvonnan toimenpiteet tarkasteluajanjaksolla 1.1.–31.12.2024

- Liiton matkustusohjetta (sen tulkintaa) ja työajan seurantaa on käyty läpi aluesuunnittelun henkilöstön kanssa eri neuvotteluissa.
- Kokonaisturvallisuusklusterihankkeen hakemuksessa tapahtunut budjetointivirhe kävi ilmi loppuvuodesta 2024. Sen korjaamiseksi tarvittavat toimenpiteet (muutoshakemus) siirtyivät vuoden 2025 alkuun.
- Aluesuunnittelun vastuualueen asiantuntijoiden kuntavastuita jaettiin vuoden 2024 alussa uudelleen. Uusista vastuujaoista tiedotettiin kuntia kehittämiskeskustelujen yhteydessä.

Omat hankkeet – ”Viitoskäytävä - Kumppanuudella kehittyvä Suomen itäinen kasvuvyöhyke”

Viitoskäytävä-hankkeen alun perin 31.12.2023 päättyvää hankeaikaa jatkettiin 31.5.2024 saakka. Siihen saakka jatkui myös projektijohtajan työsuhde.

Saavutettavuuskillan webinaari teemalla ”Osaamisella ja innovaatioilla kohti Itä-Suomen vahvaa biotaloutta” järjestettiin 25.1.2024. Puhujina olivat Pohjois-Savon ELY-keskuksen johtava ilmastoasiantuntija Tapio Kettunen ja johtava asiantuntija, FT Valtteri Laaksonen FCG:stä.

Tammikuun 2024 lopussa julkaistiin videopodcast ”Viitoskäytävä – myyttien murtaja”. Keskustelijoina olivat johtava asiantuntija, FT Valtteri Laaksonen FCG:stä ja Savon Yrittäjien toimitusjohtaja Paula Aikio-Tallgren. Moderaattorina toimi maakuntainsinööri Patrick Hublin Pohjois-Savon liitosta.

Kevään 2024 Viitoskäytävä-hankkeen tuloksia esiteltiin mm. Kuopion kaupungin vetovoimatyöryhmässä, Itä-Suomen liikennejärjestelmätyöryhmässä, Pohjois-Savon maakunnan yhteistyöryhmässä (MYR) ja Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpoliksessa.

Viitoskäytävä-hankkeen tulokset raportoitiin ”Viitoskäytävä Sanomat” -muodossa toukokuussa 2024.



Omat hankkeet – Pohjois-Savon kokonaisturvallisuuden klusteri

Vuoden 2024 aikana hankkeen toimenpiteisiin lukeutui hankesuunnitelman mukaisesti kriittisten turvallisuusteknologioiden ja infrastruktuuritarpeiden tunnistaminen, osaamisen huoltovarmuuden kysymykset, huoltovarmuus ja vihreän siirtymän teemat, sekä kokonaisturvallisuuden verkoston rakentamistyö.

Hankkeessa aloitettiin turvallisuusteknologiaa valmistavien yritysten tavoittaminen maakunnallisesti ja yli-maakunnallisesti sekä muodostettiin tietoisuutta itäisessä Suomessa ajankohtaisista toimeliaisuuksista. Hankkeessa tunnistettiin kriittisten toimintojen kannalta keskeisiä yrityksiä EU-yritysklustereiden ja ekosysteemien verkostoista ja niiden toiminnasta. Yrityksille tarjottiin foorumeita varautumiseen liittyvän tiedon saamiseen, tuottamiseen ja jakamiseen mm. Kokonaisturvallisuuden etäaamukahveilla.

Hanke osallistui maakunnallisen ennakointityön verkostojen työskentelyyn ja osaamisen huoltovarmuuteen liittyvien kysymysten edistämiseen sekä verkostoitui muiden osaamisen huoltovarmuuden kysymyksiä edistävien hankkeiden kanssa.

Laajemmin huoltovarmuuden kysymykset, mm. yritysten jatkuvuudenhallinta ja ruokaturva, olivat keskeisesti esillä hankkeen tiedontuotannossa, niin Ei hätää mitiä -podcastissa ja hankkeen järjestämässä Kokonaisturvallisuus maaseudun liiketoiminnan vahvistamisessa –työpajassa 27.9.2024 Maaseutuparlamentissa, Nurmeksessa. Kokonaisturvallisuuden klusterin yhteistyössä Savonia-ammattikorkeakoulun ilmastokriisihankkeen ja Pohjois-Savon ELY-keskuksen HIPOVA-hankkeen (Hiilineutraali Pohjois-Savo - vastuullisesti ja vaikuttavasti) kanssa 26.11. toteutetussa Turvallisuus tapahtuu verkostoissa –tapahtumassa keskityttiin kriittisen infrastruktuurin varautumisen ohella myös vihreän siirtymän teemoihin. Tapahtuma kokosi 80 osallistujaa yhteiskunnan eri aloilta.

Vuoden 2024 aikana tehtiin aktiivisesti klusterin organisaation rakentamistavoitteisiin liittyvää verkostotyötä tavoittaen laajalti yhteiskunnan eri toimijoita ja tahoja. EU-yritysklusterit ja ekosysteemit olivat keskiössä klusterin verkoston rakentamisessa. Kokonaisturvallisuuden klusteri -hanke järjesti 27.8.2024 Innovaatioista elinvoimaa – Kokonaisturvallisuuden klusteritapahtuman yhteistyössä EU-yritysklustereiden ja ekosysteemien kanssa. Tapahtumassa kaikki yritysekosysteemit olivat edustettuina ja esittelemässä omaa toimintaansa kokonaisturvallisuuden edistämisen näkökulmasta. Tilaisuus kokosi 77 osallistujaa, jotka edustivat hallintoa, oppilaitoksia, tutkimusta ja yrityksiä. Tapahtuma oli oivallinen mahdollisuus kokonaisturvallisuuden liittymäpintojen oivalluttamiseen, tematiikan jalkauttamiseen ja konkretisointiin yritys- ja TKI-toiminnassa sekä verkostoitumiseen kokonaisturvallisuuden kysymysten äärellä.



2.1.3 Hallinnon päävastuualue

Talousarviossa tilivuoden tulokseksi ennakoitiin yli-/alijäämää 0 euroa.

Tilinpäätöksen vuosikate on 127.830,72 euroa alijäämäinen. Kun siihen lisätään siirto Pohjois-Savon kehittämisrahastosta 304.772,00 euroa, tilikauden ylijäämäksi muodostuu 176.941,28 euroa.

Kunnilta perittiin maksuosuuksia varsinaiseen toimintaan 2.426.879,00 euroa ja Pohjois-Savon kehittämisrahastoon 264.807,00 euroa.

Hallinnon päävastuualueen osalta keskeisinä toimenpiteinä vuonna 2024 oli useiden sähköisten järjestelmien käyttöönotto mm. Aimoa-järjestelmä, sähköinen arkisto, tiedotejakelu – ja mediaseurantapalvelu sekä ChatGPT. Palkkausjärjestelmän osalta henkilökohtaisen työsuorituksen arviointikriteeristö uudistettiin kokonaisuudessaan. Rekrytointeja vuoden aikana oli yhteensä neljä. Pohjois-Savon liiton uudistettu viestintästrategia sekä Pohjois-Savo lukuina -palvelu valmistuivat vuoden 2024 aikana. Vaikuttamistyön osalta liitto järjesti EU-vaaleihin liittyvän infotilaisuuden sekä koosti kuntien kannanottoja yhteistyössä mm. kuntajohtajakokouksen sekä kuntataloustyöryhmän kanssa.

Tavoite	Kestävä henkilöstöpolitiikka
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Riittävät ja oikein kohdennetut henkilöstöressurit, selkeät sijaistuskäytännöt, tehtäväkuvan läpikäynti sekä tarvittaessa päivittäminen kehityskeskustelujen yhteydessä ➤ Toimiva palkkausjärjestelmä, henkilökohtaisen lisän jakoperusteiden selkiyttäminen ➤ Henkilöstön kehittäminen koulutusten avulla ➤ Työhyvinvointi tyhy- ja virkistystoiminnan avulla, yhteiset toimistopäivät, työhyvinvointikyselyn toteuttaminen
Tilanne 31.12.2024	 Kehityskeskustelut koko henkilöstön kanssa käytiin helmi-huhtikuussa 2024. Kehityskeskustelujen yhteydessä käytiin läpi tehtäväkuvat, sijaistuskäytännöt, koulutustarpeet sekä henkilökohtaisen lisän jakoperusteet. Henkilökohtaisen lisän osalta tehtiin kriteeristön uudistamistyö alkuvuodesta 2024. Asiaa käsiteltiin työpaikkakokouksessa, jossa henkilöstö valitsi keskuudestaan edustajat työryhmään. Työryhmä kokoontui käsittelemään kriteeristöä 10.1. ja 5.2.2024. Tämän jälkeen kriteeristö käsiteltiin johtoryhmässä ja sen jälkeen jokaisen henkilöstön edustajan kanssa erikseen kehityskeskustelujen yhteydessä. Uudet henkilökohtaiset lisät on maksettu takautuvasti 01/2024 eteenpäin niiden henkilöiden osalta, jotka ovat olleet ko. ajankohtana töissä vähintään vuoden ja ovat kriteeristön perusteella oikeutettuja lisään. Jatkossa henkilökohtaista lisää tarkastellaan kehityskeskusteluissa osana päättyneen kauden arviointia, mikäli aiemman vuoden työsuoritukseen on tullut merkittäviä muutoksia.



Tavoite	Kestävä henkilöstöpolitiikka
	Työehtosopimusten mukaisten järjestelyvaraerien paikallisten erien neuvottelut käytiin yhteistyössä pääluottamusmiehen kanssa keväällä -24. Erät tulivat maksuun kesäkuussa 2024. Henkilöstö on osallistunut koulutuksiin tarpeen mukaisesti. Koulutustoiveet on käyty läpi kehityskeskusteluiden yhteydessä. Tämän jälkeen koulutustarpeet on käsitelty johtoryhmässä, jossa on linjattu koko henkilöstöä koskevat koulutukset. Henkilöstöltä on pyydetty kommentteja yhteisiin koulutuksiin toukokuun -24 työpaikkakokouksessa, jossa käsiteltiin henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaa vuosille 2024–2025. Keskeisenä koulutustarpeena nousi esille tekoälyn hyödyntäminen maakuntaliiton toimialaan liittyvissä töissä. Tekoälyn liittyvä koulutus koko henkilökunnalle pidettiin 12.8.2024. Lisäksi erillinen johtoryhmälle suunnattu tekoälykoulutus pidettiin 24.6.2024. Koulutuksen jälkeen kartoitettiin kaikki työntekijät, jotka halusivat tekoälylisenssin käyttöön ja hankittiin Chat-GPT-lisenssit työntekijöille, jotka kokivat tekoälyn tarpeelliseksi työssään. Maakuntahallitus hyväksyi henkilöstö- ja koulutussuunnitelman kesäkuun kokouksessaan. Itä-Suomen maakuntaliittojen virkistyspäiviä vietettiin toukokuun lopulla lounaasta lounaaseen periaatteella Pohjois-Karjalassa, Joensuussa. Vapaamuotoiseen verkostoitumistilaisuuteen osallistui noin puolet henkilöstöstä. Juhlimme eläköityviä toiveidensa mukaisilla teemajuhlilla perinteisen eläkejuhlaruokailun sijaan; vappuna järjestimme brunssin ja ennen kesälomakauden alkua yhteisen piknikin toimiston pihapiirissä. Toimistopäivien yhteiset kokoontumiset, livekaffepaussit, ajankohtaisten asioiden ja kuulumisten äärelle ovat koettu edelleen tärkeiksi tilaisuuksiksi yhteisöllisyyden ja työhyvinvoinnin edistämisessä. Henkilöstöä osallistettiin käsittelemään kaikille yhteisiä aiheita, henkilöstöetuuksia ja toimiston yleistä turvallisuutta, sekä jakamaan henkilökohtaisia mielipiteitään ja kokemuksiaan. Työterveyshuollon tekemä suunnattu työpaikkaselvitys toteutettiin syys-lokakuussa 2024. Työpaikkaselvityksen tarkoituksena oli perehtyä työntekijöiden ja työyhteisön työhyvinvointiin sekä työkykyyn vaikuttaviin psykososiaalisiin kuormitus- ja voimavaratekijöihin ja arvioida niiden terveydellinen merkitys. Kyselyyn vastasi 86 % liiton työntekijöistä. Kyselytulosten perustella kaikkien osa-alueiden tulokset olivat parantuneet vuonna 2021 toteutettuun kyselyyn verrattuna. Selvityksessä ei noussut esille merkittäviä terveydentilaan vaikuttavia psykososiaalisia kuormitus- tai riskitekijöitä.

Tavoite	Tiedolla johtamisen ja vaikuttamisen parantaminen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Pohjois-Savon tilanne- ja kehityskuvan laatiminen ja ylläpitäminen ➤ Vaikuttavuustiedon ja -tarinoiden kautta tuodaan esille ja näkyviksi liiton tekoja ja tuloksia sekä yhteiskuntaan tuottamia vaikutuksia (vaikuttavuusviestintä) ➤ Sähköisen arkiston suunnittelu ja hankinta
Tilanne 31.12.2024	 Pohjois-Savon tilanne- ja kehityskuva laadittiin yhteistyössä viestintäryhmän kanssa kevään 2023 aikana, jota jatkettiin vuoden 2024 ajan. Tilanne- ja kehityskuva sijaitsee Pohjois-Savon liiton verkkosivuilla, nimellä Pohjois-Savo lukuina.



Viestintäryhmässä on valmisteltu seuraavaa sidosryhmäkyselyä järjestämällä työpajoja päättäjille, yhteistyötahoille ja henkilöstölle. Uutiskirjeen sisällössä on otettu huomioon entistä paremmin vaikuttavuusviestintä huomioiden sidosryhmät. Olemme viestineet työmme tuloksista ja vaikutuksista avoimesti verkkosivuillamme. Liiton viestintätekoja tehtiin uudella tavalla näkyviksi seutukierroksella, ottamalla mukaan laajemmin kuntien päättäjiä, lehdistöä ja mediaa.

Sähköisen arkiston säilytysjärjestelmä sisältyi optiona asianhallintajärjestelmän toimitukseen yrityksen tarjoukseen ja säilytysjärjestelmä hankittiin toimintavuoden aikana. Käyttöönottopalavereita pidettiin säännöllisesti ja käyttöönoton valmistelutyöt aloitettiin syksyllä.

Toimintavuoden aikana kartoitettiin vaihtoehtoja tekoälysovelluksista. Kaikille tekoälystä kiinnostuneille hankittiin tekoälylisenssit tehostamaan työntekoa. Tekoäly otettiin osaksi tiedolla johtamista ja helpottamaan tiedon hallintaa.

Tavoite	Viestinnän kehittäminen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Viestinnän tavoitavuutta, mitattavuutta ja vaikuttavuutta parannetaan tiedotejakelun ja mediaseurannan käyttöönotolla ➤ Jatketaan asiantuntijaviestinnän ja päätösviestinnän kehittämistä (jokainen on viestijä)
Tilanne 31.12.2024	 Tiedotejakelu- ja mediaseurantapalvelu otettiin käyttöön tammikuussa. Palvelusta on järjestetty käyttökoulutuksia. Viestinnän vaikuttavuus on parantunut merkittävästi mediaosumien löydettävyyden myötä. Maakuntahallitus hyväksyi 28.10. liiton viestintästrategian. Viestintästrategia on kokonaisvaltainen suunnitelma, joka määrittelee viestinnän arvot, tavoitteet, periaatteet, sidosryhmät sekä vastuut ja roolit. Se luo perustan ja suunnan organisaation viestinnälle pitkällä aikavälillä. Strategian pohjalta laadittiin viestintäohje, joka tukee viestintästrategian toteuttamista arjessa. Ne toimivat yhdessä: strategia määrittelee suunnan ja suuret linjat, kun taas ohje varmistaa käytännönläheisen toteutuksen. Näiden kahden työkalun välinen johdonmukaisuus on keskeistä tehokkaan viestinnän onnistumiseksi. Viestintäohje hyväksyttiin viestintäryhmässä 3.12. ja se tuli voimaan 1.1.2025 alkaen. Onnistuminen päätösviestinnän kehittämisessä on näkynyt lisääntyneinä klikkauksina uutiskirjeessä: maakuntahallituksen päätöstiedote on säännöllisesti yksi uutiskirjeen luetuimmista sisällöistä. Viestinnällistä yhteistyötä on syvennetty Itä-Suomen viestijöiden kesken. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteisviestinnässä toteutettiin EU-vaaleihin liittyvä somekampanja, joka kytkeytyy suurinosasuomea.fi-sivustoon. Sivuston sisältöä on kehitetty vaikuttavuuden näkökulmasta niin, että sivusto on looginen ja tiedot löytyvät nopeasti sekä vaivattomasti sivustolta.



Tavoite	Kuntatalous
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Kuntataloustyöryhmän toiminnan ylläpito, ajantasaisen taloustiedon tuottaminen kunnille ➤ Kuntien talouteen liittyvien uudistusten seuranta
Tilanne 31.12.2024	 Kuntataloustyöryhmä kokoontui seurantakaudella viisi kertaa. Kunnille tuotettiin ajantasaista taloustietoa mm. valtionosuuksista, kuntien tilinpäätöksistä ja sote-kiinteistöihin liittyvistä riskeistä. Kuntien talouteen liittyviä uudistuksia seurattiin mm. valtionosuuksiin, TE-uudistukseen ja sote-kiinteistöihin liittyvien kysymysten osalta. Pohjois-Savon kuntatalouspäivä järjestettiin 22.8.2024. Tilaisuuden teemana oli kuntien muuttuva asema, ja puhujina olivat finanssineuvos Kati Jussila (valtiovarainministeriö), yliopistonlehtori Lotta-Maria Sinervo (Tampereen yliopisto) sekä maaneuvos Timo Kietäväinen. Pohjois-Savon kuntatalouden ja valtionosuusuudistuksen näkymiä käytiin esittelemässä Kaavin kunnan talousarvioseminaarissa lokakuussa 2024.

Tavoite	Verkostoyhteistyön kehittäminen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Sidosryhmäanalyysin avulla tunnistetaan tärkeimmät kumppanuudet ja niiden kehittäminen ➤ Verkostoyhteistyö kattaa omistajakunnat, muut kuntayhtymät, hyvinvointialueen sekä talous- ja työmarkkinajärjestöt maakunnan kokonaisvaltaisen edunajamisen suuntaamiseksi tehokkaasti. ➤ Maakuntien kesken Itä-Suomen ja Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien työssä (ml. Metsäryhmä ja ARP-ryhmä) edistetään hallitusohjelman mahdollisuuksien toteutumista sekä erityisesti hallituksen EU-politiikkaan vaikuttamista alue- ja maatalousrahoituksen osalta eurovaalien yhteydessä ja niiden jälkeen aloittavan komission ohjelmaan vaikuttamisessa.
Tilanne 31.12.2024	 Sidosryhmäanalyysi on työstetty laajassa johtoryhmässä ja viestintäryhmässä peilaten myös v. 2020 sidosryhmäkyselyyn. Kysely päivitetään muuttuneeseen toimintaympäristöön uuden valtuustokauden ja strategia- ja ohjelmatyön tueksi. Liiton johdon kuntakierros seutukunnittain toteutettiin toukokuussa. Yhteistyö vaikuttamistyössä ollut hyvin tiivistä maakunnan kuntien ja muiden kuntayhtymien kanssa. Talous- ja työmarkkinajärjestöt ovat osallistuneet vaikuttamistapahtumiin ja niiden suunnitteluun (mm. EU-vaali-info, aihekohtaiset sidosryhmätapaamiset).



	IP-alueen yhteiset eurovaalitavoitteet julkaistiin 17.5. Hallituksen Itä-Suomi-työn valmisteluryhmää tuettiin kuuden maakuntaliiton kesken perustettujen valtioneuvoston tehtävänantoa vastaavien teemakohtaisten asiantuntijaryhmien työllä. Kuntajohtajakokousten perusteella maakuntaliitto avusti kuntajohtajien yhteisen kannanoton valmistelua ja laatimista Pohjois-Savon hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelmaan.
--	--

Tavoite	Edunajamisen konkretisointi ja näkyväksi tekeminen
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Edunajamisen tueksi kehitetään maakunnan kehitys- ja tilannekuva-aineistoa. ➤ Jatketaan yhteistyössä poliittisten puolueiden ja etujärjestöjen kanssa infotilaisuuksien ja seminaarien järjestämistä. EU-vaalien ja lähestyvien kunta- ja aluevaalien osalta jatketaan hyväksi osoittautuneita ehdokasinfoja. ➤ Esitellään maakunnan keskeiset vaikuttamiskohteet ja -aineistot ajantasaisesti ja tasapuolisesti maakunnan ja valtakunnallisen median käyttöön.
Tilanne 31.12.2024	 Tilannekuva-aineisto valmistui käytettäväksi mm. EU-vaalivaikuttamisessa ja aineistoa ylläpidetään säännöllisin päivityksin liiton kotisivulla. EU-vaali-info järjestettiin maakuntasalissa ja Teamsilla 12.4. ja siihen osallistui eurovaaliehdokkaita kaikista eduskuntapuolueista koko Suomesta. Alustajina toimivat Euroopan komission Suomen edustuston apulaispäällikkö Maria Kokkonen, Euroopan parlamentin varapuheenjohtaja Heidi Hautala, johtaja Simo Tiainen maa- ja metsätaloustuottajien keskusjärjestöstä, yhteyspäällikkö Ossi Martikainen, toimittaja ja vaalilähetysten tuottaja Petri Kejonen Yleisradiosta. Tilaisuuden suunnittelussa olivat mukana kaikki Savo-Karjalan vaalipiirin puolueorganisaatiot. Osallistujina ja mukana keskustelussa talous- ja työmarkkinajärjestöjä mm. SAK, MTK, Metsänomistajat, SY. Tiedotusvälineiden edustajia on osallistunut liiton tilaisuuksiin, ja asiantuntijat ovat olleet alueellisen median käytettävissä mm. EU-kysymysten, liikennehankkeiden ja kaavoituksen kysymyksissä.

Tavoite	Talous- ja henkilöstöhallinnon prosessien kehittäminen, informatiiviset ja ajanmukaiset asiakirjat
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Sisäisten prosessien tarkastelu, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan selkiyttäminen osaksi toimintaprosesseja ➤ Tilinpäätös- ja osavuosisraportointi-asiakirjojen uudistaminen ➤ Perehdytysprosessin uudistaminen ➤ Henkilöstön sisäinen koulutus
Tilanne 31.12.2024	



Henkilöstön perehdytyksen osalta ohjeistus on uusittu ja laadittu uusi asiakirja, johon on merkitty perehdytyksen vastuuhenkilöt osa-alueittain sekä kaikki keskeiset asiakirjat, joihin uuden työntekijän on syytä perehtyä.

Tilinpäätös- ja osavuosisraportointi-asiakirjojen uudistaminen valmistui suunnitelman mukaisesti ja 30.6. raportointi tapahtui uudistetulla taulukkomallilla. Uudistettujen asiakirjojen tavoitteena on ollut raportoida selkeästi, informatiivisesti ja läpinäkyvästi.

Talousarviota koskeva henkilöstön työpaja järjestettiin elokuussa 2024.

Alkuvuodesta 2024 siirryttiin käsittelemään luottamushenkilöiden ilmoitus-, palkkio- ja korvausasiat sähköisessä Aimoa -palvelussa. Aimoa -palvelun käyttöönoton myötä on vähennetty manuaalista ja päällekkäistä työtä, sekä nopeutettu ja tehostettu ilmoitus- ja korvausasioiden käsittelyä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osalta hallintojohtaja on nimetty hallintoviranomaisen (TEM) edellyttämäksi petostentorjunnan yhteyshenkilöksi, joka vastaa mm. TEM:n tietopyyntöihin. Petostentorjunnan osalta on pidetty helmikuussa -24 teemakeskustelu yhdessä rahoittajien, maksajien ja hyväksyjien kesken. Liiton sisäisen valvonnan osalta on aloitettu kartoitus ohjeistuksen päivittämiseksi ja kehittämiseksi. TEM järjesti marraskuussa hallintoviranomaisen ohjaus- ja valvontakäynnin Pohjois-Savon liittoon, jossa käytiin läpi mm. tehtävien eriyttämistä sekä petostentorjuntaa ja riskienhallintaa.

Tavoite	Taloushallinnon sähköinen ja ajantasainen raportointi, ennakoiva taloussuunnittelu
Toimenpiteet ja mittarit	➤ Talousraportointijärjestelmän kartoitus ja käyttöönotto ➤ PowerBI:n hyödyntäminen taloussuunnittelussa ja raportoinnissa
Tilanne 31.12.2024	 TAHE-palveluntuottajan antaman tiedon mukaan kirjanpitojärjestelmävaihdos siirtyy aiemmin ilmoitetusta ajankohdasta, koska järjestelmä joudutaan kilpailuttamaan uudelleen. Lisäksi Monetra -yhteistyön jatko on epävarmaa, sillä valmisteilla oleva hankintalakiuudistus voi vaikuttaa sidosyksiköiden asemaan ja siten myös palveluiden hankintaan. Uusien järjestelmien käyttöönotto ei ole ollut ajankohtaista, joten kehittämistyötä tehtiin olemassa olevien työkalujen puitteissa. Taloussuunnittelun raportointipohjat on uudistettu talousarvion laadinnan yhteydessä, mikä on parantanut suunnittelun sujuvuutta ja selkeyttänyt raportointia. Uudistus on nopeuttanut tietojen vientiä kirjanpitojärjestelmään. Lisäksi kirjanpidossa käyttöönotetut tunnisteet tehostavat talousarvion toteumaseurantaa sekä ovat informatiivinen työkalu johdolle.



Sisäisen valvonnan keskeiset toimenpiteet vuonna 2024:

- Taloushallinnon järjestelmien arkistointi: Taloushallinnon järjestelmien vaihtumisen myötä Netvisor-järjestelmän käyttöoikeus päättyi 31.3.2024. Arkistointia täydennettiin mm. ostolaskujen liiteaineistolla, koska se puuttui aiemman palveluntuottajan toimittamasta aineistosta.
- Palkanlaskennan tarkastukset: Vuoden 2023 lopun lomapalkkavelan tarkastuksessa havaittiin virhe, joka korjattiin TAHE-palveluntuottajan toimesta. Lisäksi tarkastettiin työvapaaseen liittyvien lomakorvausten ja palkkakäsittelyn oikeellisuus, ja tarvittaessa tehtiin korjauksia sekä takaisinperintä.
- Taloushallinnon tarkastukset ja täsmäytykset: Taloussuunnittelija suoritti sisäisen valvonnan yleisohjeen mukaisen tarkastuksen ja laati siitä 12.8.2024 päivätyn tarkastuskertomuksen. Tarkastuksessa varmennettiin taseessa olevien rahavarojen täsmääminen tiliotteisiin. Lisäksi Edenred-korttien lounas- ja virike-edut täsmäytettiin kirjanpidon ja palkkaperintöjen kanssa. Ostolaskujen käsittelyssä ja tiliöinneissä on tehty pistotarkastuksia, ja mahdolliset virheet on korjattu. Puhelinlaskut käytiin läpi ja varmistettiin niiden vastaavuus sovittuihin käytäntöihin ja matkapuhelinetuihin. Mikäli työpuhelinta oli käytetty vapaa-ajalla ilman puhelinetua, syntyneet kulut kohdistettiin asianmukaisesti työntekijälle. Tase-erien täsmäytyksiä on toteutettu säännöllisesti, ja maksuliikenteen seuranta on jatkettu osana talousprosessien valvontaa. Lisäksi päivitettiin päätös ostolaskujen asiataarkastuksesta ja hyväksynnästä, mikä selkeyttää vastuunjakoa ja parantaa valvontaa.
- Arvonlisäverotuksen seuranta: Ostolaskujen alv-kantatarkastuksia tehtiin erityisesti 1.9.2024 voimaan tulleen alv-muutoksen yhteydessä. Virheelliset alv-kannat korjautettiin toimittajilla, ja henkilöstölle laadittiin ohjeistus alv-muutosten huomioimiseksi ostolaskujen asiataarkastuksessa.
- Luontoisetujen käsittelyn tarkastelu: TAHE-palveluntuottajan kanssa käytiin läpi luontoisetujen käsittely kirjanpidossa ja palkanlaskennassa, minkä pohjalta sisäistä ohjeistusta täsmennettiin.

Maksatusviranomaistehtävät 2024 (Toimiston toimenpiteet)

Ohjelmakauden 2014–2020 EAKR-maksatukset saatiin suoritettua loppuun. Maksatuksia toteutui 31 kpl ja euromääräisesti ne olivat 3,17 milj. €. Koko ohjelmakaudella tuensaajille on maksettu 69,8 milj. €. Vuonna 2024 maksatusten keskimääräinen käsittelyaika oli 44 päivää ja 90 päivän määräaika on ylittynyt kolmessa tapauksessa. Varmennussuunnitelman mukaisia paikan päällä varmennuksia tehtiin 6 hankkeeseen. Valtiovarain controller –toiminnon suorittamia hanketarkastuksia ei kohdistunut hankkeisiin vuonna 2024.

Ohjelmakauden 2021–2027 EAKR- ja JTF-maksatuksia on toteutunut 49 kpl ja euromääräisesti 2,47 milj. €. Ryhmähankkeiden muutoshakemus- ja päätöstoiminnon valmistumisessa olleet viiveet ovat vaikuttaneet maksatuskäsittelyyn myös vuonna 2024. Ryhmähankkeiden muutospäätökset ovat tulleet mahdollisiksi loppuvuonna, jolloin on tullut myös mahdolliseksi jättää näiden hankkeiden maksatushakemuksia viranomaiskäsittelyyn. Paikan päällä varmennuksia koskeva EURA 2021 -järjestelmän osio ei ollut käytettävissä vielä vuonna 2024, joten varmennuksia tai hanketarkastuksia ei päästy toteuttamaan.

Kansallisten hankkeiden (Pohjois-Savon kehittämisrahasto, Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen = AKKE ja Alueelliset innovaatiot ja kokeilut = AIKO) toteutuneiden maksatusten lukumäärä oli 58 kpl. Euromääräisesti maksatuksia on toteutunut noin 1,77 milj. €.

Europe Direct Kuopio EU-tietopiste

Suomessa Euroopan komission paikallinen EU-tietopiste löytyy yhdeksältä paikkakunnalta: Hamina, Kajaani, Kankaanpää, Kuopio, Mikkeli, Oulu, Rovaniemi, Seinäjoki, Valkeakoski. Euroopan laajuisesti ED-verkostossa on yli 400 pistettä. EU:n komission vuotuinen avustus ED-palvelusta on 45 600 euroa. Tiedotuspisteen toiminnasta vastaa viestintäasiantuntija.

Europe Direct Kuopion vuosisuunnitelma toteutui suunnitellusti ja aikataulun mukaisesti.



Saavutettavuus, tiedonhallinta ja tietosuoja

EU:n saavutettavuusdirektiiviä ja sen voimaannpanosta annettua lakia digitaalisten palvelujen tarjoamisesta on sovellettu 23.9.2019 alkaen.

Nykyinen pohjois-savo.fi-sivusto on julkaistu 1.12.2022. Sivusto täyttää suurelta osin lain edellyttämät vaatimukset eikä sivustolla ole kriittisiä saavutettavuuspuutteita. Etelä-Suomen Aluehallintovirasto toteutti yksinkertaistetun valvonnan Pohjois-Savon liiton verkkosivuille keväällä. Havaittuja puutteita on korjattu.

Liiton toimintatapoja ja –prosesseja tarkastellaan edelleen kriittisesti, jotta sähköisiä toimintatapoja saadaan edistettyä.

Järjestelmien piirissä on laajalti asiakirjoja, josta syystä käyttöoikeuksiin tietoturvaan ja tietosuojaan on kiinnitetty erityistä huomiota. Tietojärjestelmät suojataan käyttäjätunnuksin ja salasanoin. Henkilöstölle annetaan työtehtävien edellyttämät käyttöoikeudet. Järjestelmissä ei ole käyttöoikeuksia sellaisilla henkilöillä, joilla ei ole tosiasiallista käyttötarvetta tai -oikeutta.

Sähköisen arkiston käyttöönoton valmistelu aloitettiin syksyllä mm. asianhallintajärjestelmän tietojen tarkastelulla ja tarvittavilla täydennyksillä. Tiedonohjaussuunnitelma on päivitetty Kansallisarkiston määräykset ja tiedonhallintalautakunnan suositukset huomioiden. Päivitetyt tiedot tallennetaan tiedonohjausjärjestelmään, joka ohjaa asianhallintajärjestelmää sekä sähköistä arkistoa.

EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen (GDPR) ja tietosuojalain toteutuksen seuraamista varten liitto laatii vuosittain tietotilinpäätöksen. Kaikilta uusilta työntekijöiltä edellytetään tietosuojatestin tekemistä hyväksytysti



2.2 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

2.2.1 Käyttötalouden toteutuminen tulosityksiköittäin

TOIMINTATUOTOT JA -KULUT	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Tot. %
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO				
Toimintatuotot	0	24 515,60	24 516	
Toimintakulut	<u>198 374,00</u>	<u>178 275,10</u>	<u>-20 099</u>	89,9
Netto	198 374	153 760	-44 615	77,5
TOIMISTO				
Toimintatuotot	2 524 409,00	2 542 631,26	18 222	100,7
Toimintakulut	<u>2 154 925,00</u>	<u>2 068 703,59</u>	<u>-86 221</u>	96,0
Netto	369 484	473 928	104 444	128,3
RAKENNERAHASTO				
Toimintatuotot	300 000	300 000	0	100,0
Toimintakulut	<u>470 485,00</u>	<u>422 350,30</u>	<u>-48 135</u>	89,8
Netto	-170 485	-122 350	48 135	71,8
VARSINAINEN TOIMINTA ELI EDELLESET YHTEENSÄ				
Toimintatuotot	2 824 409	2 867 147	42 738	101,5
Toimintakulut	<u>2 823 784</u>	<u>2 669 329</u>	<u>-154 455</u>	94,5
Netto	625	197 818	197 193	31650,9
PROJEKTIT				
Toimintatuotot	600 000	349 625,70	-250 374	58,3
Toimintakulut	<u>601 675</u>	<u>379 911,50</u>	<u>-221 764</u>	63,1
Netto	-1 675	-30 286	-28 611	1808,1
VARSINAINEN TOIMINTA JA PROJEKTIT YHTEENSÄ NETTO	-1 050	167 532	168 582	-15955,4
RAHASTOT				
Toimintatuotot	264 807	264 807	0	100,0
Toimintakulut	<u>264 807</u>	<u>569 579,00</u>	<u>304 772</u>	215,1
Netto	0	-304 772	-304 772	

Maakuntavaltuustoon nähden maakuntahallitusta sitova taso talousarvion varsinaisessa toiminnassa (=luottamushenkilöhallinto, toimisto ja rakennerrahasto) on näiden tulosityksiköiden yhteenlaskettujen menojen ja tulojen osalta netto (tulot-menot).

NETTO	TA 2024	TP 2024	Ero TA/TP 2024
Varsinainen toiminta	625,00	197 817,87	197 192,87

Maakuntahallitukseen nähden sitova taso on jäljempänä määriteltyjen tulosityksikköjen (luottamushenkilöhallinto, toimisto, rakennerrahasto, projektit, Pohjois-Savon kehittämisrahasto) bruttomenot tulosityksiköittäin.

Pohjois-Savon kehittämisrahaston tapahtumia seurataan erillään liiton tapahtumista.



2.2.2 Tuloslaskelma tulosityksittäin sekä koko liitto

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

Luottamushenkilöhallinto

	Talousarvio, €	Toteuma, €	Tot-%	Poikkeama, €
TOIMINTATUOTOT				
Myyntituotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	0,00	1 000,00	0,00	0,00
Muut toimintatuotot	0,00	23 515,60	0,00	23 515,60
TOIMINTATUOTOT	0,00	24 515,60	0,00	24 515,60
TOIMINTAKULUT				
Henkilöstökulut	-120 494,00	-88 978,46	73,84	31 515,54
Palvelujen ostot	-71 080,00	-81 104,68	114,10	-10 024,68
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-1 300,00	-250,42	19,26	1 049,58
Avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut toimintakulut	-5 500,00	-7 941,54	144,39	-2 441,54
TOIMINTAKULUT	-198 374,00	-178 275,10	89,87	20 098,90
TOIMINTAKATE	-198 374,00	-153 759,50	77,51	44 614,50
Korko tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Korkokulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	0,00	-0,30	0,00	-0,30
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0,00	-0,30	0,00	-0,30
VUOSIKATE	-198 374,00	-153 759,80	77,51	44 614,20
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-198 374,00	-153 759,80	77,51	44 614,20

**TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN**

Toimisto

	Talousarvio, €	Toteuma, €	Tot-%	Poikkeama, €
TOIMINTATUOTOT				
Myyntituotot	2 426 879,00	2 426 879,00	100,00	0,00
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	87 530,00	112 182,26	128,16	24 652,26
Muut toimintatuotot	10 000,00	3 570,00	35,70	-6 430,00
TOIMINTATUOTOT	2 524 409,00	2 542 631,26	100,72	18 222,26
TOIMINTAKULUT				
Henkilöstökulut	-1 544 952,00	-1 468 858,05	95,07	76 093,95
Palvelujen ostot	-413 540,00	-408 606,46	98,81	4 933,54
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-17 600,00	-22 538,93	128,06	-4 938,93
Avustukset	-3 100,00	-3 100,00	100,00	0,00
Muut toimintakulut	-175 733,00	-165 600,15	94,23	10 132,85
TOIMINTAKULUT	-2 154 925,00	-2 068 703,59	96,00	86 221,41
TOIMINTAKATE	369 484,00	473 927,67	128,27	104 443,67
Korkotuotot	150,00	9 399,37	6 266,25	9 249,37
Muut rahoitustuotot	1 000,00	87,05	0,00	-912,95
Korkokulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	-100,00	-77,21	77,21	22,79
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	1 050,00	9 409,21	896,12	8 359,21
VUOSIKATE	370 534,00	483 336,88	130,44	112 802,88
TILIKAUDEN TULOS	370 534,00	483 336,88	130,44	112 802,88
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	370 534,00	483 336,88	130,44	112 802,88

**TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN**

Rakennerahasto

	Talousarvio, €	Toteuma, €	Tot-%	Poikkeama, €
TOIMINTATUOTOT				
Myyntituotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	300 000,00	300 000,00	100,00	0,00
Muut toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
TOIMINTATUOTOT	300 000,00	300 000,00	100,00	0,00
TOIMINTAKULUT				
Henkilöstökulut	-371 217,00	-353 579,42	95,25	17 637,58
Palvelujen ostot	-71 813,00	-42 596,73	59,32	29 216,27
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-2 700,00	-659,70	24,43	2 040,30
Avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut toimintakulut	-24 755,00	-25 514,45	103,07	-759,45
TOIMINTAKULUT	-470 485,00	-422 350,30	89,77	48 134,70
TOIMINTAKATE	-170 485,00	-122 350,30	71,77	48 134,70
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Korko tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Korkokulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	0,00	-0,01	0,00	-0,01
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0,00	-0,01	0,00	-0,01
VUOSIKATE	-170 485,00	-122 350,31	71,77	48 134,69
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-170 485,00	-122 350,31	71,77	48 134,69

**TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN**

Projektit

	Talousarvio, €	Toteuma, €	Tot-%	Poikkeama, €
TOIMINTATUOTOT				
Myyntituotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	600 000,00	349 625,70	58,27	-250 374,30
Muut toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
TOIMINTATUOTOT	600 000,00	349 625,70	58,27	-250 374,30
TOIMINTAKULUT				
Henkilöstökulut	-187 711,00	-222 998,99	118,80	-35 287,99
Palvelujen ostot	-358 159,00	-144 354,50	40,30	213 804,50
Aineet, tarvikkeet, tavarat	0,00	-484,00	0,00	-484,00
Avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut toimintakulut	-55 805,00	-12 073,91	0,00	43 731,09
TOIMINTAKULUT	-601 675,00	-379 911,40	63,14	221 763,60
TOIMINTAKATE	-1 675,00	-30 285,70	1 808,10	-28 610,70
Korko tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Korkokulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00	0,00
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0,00	0,00	0,00	0,00
VUOSIKATE	-1 675,00	-30 285,70	1 808,10	-28 610,70
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 675,00	-30 285,70	1 808,10	-28 610,70



TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

Rahasto

	Talousarvio, €	Toteuma, €	Tot-%	Poikkeama, €
TOIMINTATUOTOT				
Myyntituotot	264 807,00	264 807,00	100,00	0,00
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut toimintatuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
TOIMINTATUOTOT	264 807,00	264 807,00	100,00	0,00
TOIMINTAKULUT				
Henkilöstökulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Palvelujen ostot	0,00	0,00	0,00	0,00
Aineet, tarvikkeet, tavarat	0,00	0,00	0,00	0,00
Avustukset	-264 807,00	-569 579,00	215,09	-304 772,00
Muut toimintakulut	0,00	0,00	0,00	0,00
TOIMINTAKULUT	-264 807,00	-569 579,00	215,09	-304 772,00
TOIMINTAKATE	0,00	-304 772,00	0,00	-304 772,00
Korkotuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Korkokulut	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00	0,00
RAHOITUSTUOTOT- JA KULUT	0,00	0,00	0,00	0,00
VUOSIKATE	0,00	-304 772,00	0,00	-304 772,00
TILIKAUDEN TULOS	0,00	-304 772,00	0,00	-304 772,00
RAHASTOJEN LISÄYS TAI VÄHENNYS	0,00	304 772,00	0,00	304 772,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	0,00	0,00	0,00	0,00

**TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN**

Koko liitto

	Talousarvio, €	Toteuma, €	Tot-%	Poikkeama, €
TOIMINTATUOTOT				
Myyntituotot	2 691 686,00	2 691 686,00	100,00	0,00
Maksutuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	987 530,00	762 807,96	77,24	-224 722,04
Muut toimintatuotot	10 000,00	27 085,60	270,86	17 085,60
TOIMINTATUOTOT	3 689 216,00	3 481 579,56	94,37	-207 636,44
TOIMINTAKULUT				
Henkilöstökulut	-2 224 374,00	-2 134 415,02	95,96	89 958,98
Palvelujen ostot	-914 592,00	-676 662,37	73,99	237 929,63
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-21 600,00	-23 933,05	110,80	-2 333,05
Avustukset	-267 907,00	-572 679,00	213,76	-304 772,00
Muut toimintakulut	-261 793,00	-211 130,05	80,65	50 662,95
TOIMINTAKULUT	-3 690 266,00	-3 618 819,49	98,06	71 446,51
TOIMINTAKATE	-1 050,00	-137 239,93	13 070,47	-136 189,93
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Korkotuotot	150,00	9 399,37	6 266,25	9 249,37
Muut rahoitustuotot	1 000,00	87,05	8,71	-912,95
Korkokulut	-100,00	-77,21	77,21	22,79
Muut rahoituskulut	0,00	0,00	0,00	0,00
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	1 050,00	9 409,21	896,12	8 359,21
VUOSIKATE	0,00	-127 830,72		-127 830,72
TILIKAUDEN TULOS	0,00	-127 830,72		-127 830,72
RAHASTOJEN LISÄYS TAI VÄHENNYS	0,00	304 772,00		304 772,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	0,00	176 941,28		176 941,28



2.2.3 Rahoitusosan toteutuminen 1.1.–31.12.2024

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
	(€)	(€)	(€)	(€)	(€)
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	0,00	0,00	0,00	-127 830,72	-127 830,72
Vaikutus maksuvalmiuteen				-127 830,72	

**3 Tilinpäätöslaskelmat****3.1 Tuloslaskelmat****3.1.1 Tuloslaskelma koko liitto****POHJOIS-SAVON LIITTO
TULOSLASKELMA**

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	2 691 686,00	2 692 470,85
Tuet ja avustukset	762 807,96	1 011 969,59
Muut toimintatuotot	27 085,60	<u>54 856,20</u>
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	3 481 579,56	3 759 296,64
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 811 111,78	-1 709 790,94
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-292 229,24	-275 123,44
Muut henkilösivukulut	-31 074,00	-41 515,18
Palvelujen ostot	-676 662,37	-991 045,57
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-23 933,05	-77 590,85
Avustukset	-572 679,00	-314 465,50
Muut toimintakulut	-211 130,05	<u>-191 316,09</u>
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-3 618 819,49	-3 600 847,57
TOIMINTAKATE	-137 239,93	158 449,07
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	9 399,37	2 535,19
Muut rahoitustuotot	87,05	14,88
Korkokulut	0,00	0,00
Muut rahoituskulut	-77,21	-964,34
VUOSIKATE	-127 830,72	160 034,80
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00
Satunnaiset erät	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-127 830,72	160 034,80
Rahastojen lis.(-) tai väh.(+)	304 772,00	46 558,50
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	176 941,28	206 593,30



3.1.2 Tuloslaskelma tulosyksiköittäin

	Luott.hlöhallinto ja toimisto 10110-11240	Rakenne- rahasto 20290	Projektit 30356-30437	Edelliset yhteensä	Rahastot 40410	Kaikki yhteensä
TOIMINTATUOTOT						
Jäsenkuntien maksuosuudet	2 426 879,00	0,00	0,00	2 426 879,00	264 807,00	2 691 686,00
Muut myyntituotot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tuet ja avustukset EU,EAKR,ESR	43 776,00	300 000,00	125 197,15	468 973,15	0,00	468 973,15
Maakunnan kehittämisraha, AIKO, AKKE	35 537,09	0,00	90 800,60	126 337,69	0,00	126 337,69
Kehittämisrahasto	0,00	0,00	125 489,20	125 489,20	0,00	125 489,20
Muut tuet ja avustukset	33 869,17	0,00	8 138,75	42 007,92	0,00	42 007,92
Muut toimintatuotot	27 085,60	0,00	0,00	27 085,60	0,00	27 085,60
	2 567 146,86	300 000,00	349 625,70	3 216 772,56	264 807,00	3 481 579,56
TOIMINTAKULUT						
Palkat ja palkkiot	-1 343 580,69	-303 124,68	-188 406,09	-1 835 111,46	0,00	-1 835 111,46
Eläkekulut	-212 171,34	-49 187,41	-30 870,49	-292 229,24	0,00	-292 229,24
Muut henkilösivukulut	-22 982,38	-4 369,11	-3 722,51	-31 074,00	0,00	-31 074,00
Henkilöstökorvaukset	20 897,90	3 101,78	0,00	23 999,68	0,00	23 999,68
Palvelujen ostot	-489 711,14	-42 596,73	-144 354,50	-676 662,37	0,00	-676 662,37
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-22 789,35	-659,70	-484,00	-23 933,05	0,00	-23 933,05
Avustukset	-3 100,00	0,00	0,00	-3 100,00	-569 579,00	-572 679,00
Muut kulut	-173 541,69	-25 514,45	-12 073,91	-211 130,05	0,00	-211 130,05
	-2 246 978,69	-422 350,30	-379 911,50	-3 049 240,49	-569 579,00	-3 618 819,49
TOIMINTAKATE	320 168,17	-122 350,30	-30 285,80	167 532,07	-304 772,00	-137 239,93
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
Korkotuotot sijoituksista	9 399,37	0,00	0,00	9 399,37	0,00	9 399,37
Muut rahoitustuotot	87,05	0,00	0,00	87,05	0,00	87,05
Muut rahoituskulut	-77,21	0,00	0,00	-77,21	0,00	-77,21
VUOSIKATE	329 577,38	-122 350,30	-30 285,80	176 941,28	-304 772,00	-127 830,72
SATUNNAISET ERÄT						
Satunnaiset tuotot						
TILIKAUDEN TULOS	329 577,38	-122 350,30	-30 285,80	176 941,28	-304 772,00	-127 830,72
Siirto P-S:n kehittämisrahastosta					304 772,00	304 772,00
TILIKAUDEN YLI / ALIJÄÄMÄ (-)	329 577,38	-122 350,30	-30 285,80	176 941,28	0,00	176 941,28



3.2 Tase

POHJOIS-SAVON LIITTO
TASE VASTAAVAA

	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineelliset hyödykkeet		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	10 409,38	10 409,38
Sijoitukset yht.	<u>10 409,38</u>	<u>10 409,38</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT yhteensä	10 409,38	10 409,38
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	7 854 427,72	10 560 835,09
Muut toimeksiantojen varat	<u>1 348 604,64</u>	<u>1 135 017,12</u>
TOIMEKSIANTOJEN VARAT yhteensä	9 203 032,36	11 695 852,21
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	13 307,09	28 461,29
Muut saamiset	28 432,73	53 088,41
Siirtosaamiset	421 003,88	683 265,33
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	<u>462 743,70</u>	<u>764 815,03</u>
Saamiset yhteensä	462 743,70	764 815,03
Rahoitusarvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	<u>1 783 779,87</u>	<u>1 613 047,74</u>
TASE VASTAAVAA YHTEENSÄ	11 459 965,31	14 084 124,36

**POHJOIS-SAVON LIITTO
TASE VASTATTAVAA**

	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2023
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	31 353,86	31 353,86
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	1 216 684,30	1 216 684,30
Tilikauden yli-/alijäämä	<u>176 941,28</u>	<u>206 593,30</u>
OMA PÄÄOMA yhteensä	1 424 979,44	1 454 631,46
POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET		
PAKOLLISET VARAUKSET		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	7 854 427,72	10 560 835,09
Muut toimeksiantojen pääomat	<u>1 348 604,64</u>	<u>1 135 017,12</u>
Toimeksiantojen pääomat yht.	9 203 032,36	11 695 852,21
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	61 947,55	105 781,82
Muut velat	57 786,22	67 532,21
Siirtovelat	<u>712 219,74</u>	<u>760 326,66</u>
Lyhytaikainen vieras pääoma	831 953,51	933 640,69
VIERAS PÄÄOMA yhteensä	831 953,51	933 640,69
TASE VASTATTAVAA YHTEENSÄ	11 459 965,31	14 084 124,36



3.3 Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-127 830,72	160 034,80
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	-127 830,72	160 034,80
Rahoituksen rahavirta		
Oman pääoman muutokset	-206 593,30	-233 290,07
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset 1)	304 772,00	46 558,50
Saamisten muutos	302 071,33	522 739,57
Korottomien velkojen muutos	-101 687,18	75 177,90
Rahoituksen rahavirta	298 562,85	411 185,90
Rahavarojen muutos	170 732,13	571 220,70
Rahavarojen muutos	170 732,13	571 220,70
Rahavarat 31.12.	1 783 779,87	1 613 047,74
Rahavarat 1.1.	1 613 047,74	1 041 827,04

1) Tarkempi erittely toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokseen:

Vuosi 2024

Tuloslaskelmasta rahastojen vähennys 304 772,00

Vuosi 2023

Tuloslaskelmasta rahastojen vähennys 46 558,50



4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

4.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Sijoitukset

Osakkeet on merkitty taseeseen hankintahintaan.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoonsa.

Hankinnat

Hankinnat on kirjattu kuluksi, liitolla ei ole poistoja (maakuntavaltuusto 24.2.1997).

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

4.2.1 Toimintatuotot tulosityksittäin

	2024	2023
Luottamushenkilöhallinto	24 515,60	72 493,97
Toimisto	2 542 631,26	2 527 324,49
Rakennerahasto	300 000,00	300 000,00
Projektit	349 625,70	594 671,18
Pohjois-Savon kehittämisrahasto	<u>264 807,00</u>	<u>264 807,00</u>
Yhteensä	3 481 579,56	3 759 296,64

Palvelujen ostojen erittely	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot	<u>676 662,37</u>	<u>991 045,57</u>
Palvelujen ostot yhteensä	676 662,37	991 045,57



4.3 Pohjois-Savon kehittämisrahasto

TULOSLASKELMA 2024**MENOT**

4344.40410 Pankkipalvelut	
4742.40410 Avustukset yhteis.	569 579,00
	569 579,00

TULOT

3004.40410 Maksuosuudet	264 807,00
Rahaston muutos	304 772,00
	569 579,00

TASE 2024**VASTAAVAA**

1462 Kehittämisrahaston	
rahatili (FI93 4600 0011 0529 70)	1 348 604,64
	1 348 604,64

VASTATTAVAA

2330 Rahastosta myönnetty ja sidotut,		793 869,66
maksamatta olevat avustukset		
2331 Rahaston po. 1.1.2023	593 675,57	
Palautuneet	59 238,11	
Siirto pääomasta	-304 772,00	
MKV 10.6.2024 § 7; v. 2023 tuloksen siirto	206 593,30	
2331 Rahaston po. 31.12.2024		554 734,98
		1 348 604,64



4.4 Taseen liitetiedot

4.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

PYSYVÄT VASTAAVAT	2024	2023
OSAKKEET JA OSUUDET		
Osakkeet ja osuudet	10 409,38	10 409,38
SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT	2024	2023
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut siirtosaamiset		
Ostolaskut ja muut jaksotukset	52 423,80	22 502,03
Rakennerahaston tulot	0,00	196 814,49
Hankkeiden/projektien tulot ja avustukset	354 508,40	450 795,15
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	8 890,16	8 554,55
Muut siirtosaamiset yhteensä	415 822,36	678 666,22
Lounassetelit	2 438,60	1 539,00
Liikuntasetelit	744,00	744,00
Postimaksutili	1 998,92	2 316,11
Siirtosaamiset yhteensä	421 003,88	683 265,33

4.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY	2024	2023
<u>Peruspääoma</u>		
Peruspääoma	31 353,86	31 353,86
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 423 277,60	1 449 974,37
Siirto P-S:n kehittämisrahastoon *)	-206 593,30	-233 290,07
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	1 216 684,30	1 216 684,30
Tilikauden ylijäämä	176 941,28	206 593,30
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 424 979,44	1 454 631,46

*) TP 2024: Maakuntavaltuuston 10.6.2024 § 7 päätöksen mukaisesti vuoden 2023 ylijäämä (206.593,30 €) on siirretty Pohjois-Savon kehittämisrahastoon käytettäväksi osarahoituksena rahaston kriteerien mukaisiin kuntalähtöisiin tai muutoin maakunnan kannalta merkittäviin ja vaikutuksiltaan laaja-alaisiin Euroopan aluekehitys- (EAKR), sosiaali- (ESR+), oikeudenmukaisen siirtymän (JTF) ja maaseutuohjelman (CAP) hankkeisiin sekä Pohjois-Savon liiton myönnössä olevan aluekehittämiseen tarkoitetun valtion rahoituksen osarahoitukseksi.

*) TP 2023: Maakuntavaltuuston 13.6.2023 § 7 päätöksen mukaisesti vuoden 2022 ylijäämä (233.290,07 €) on siirretty Pohjois-Savon kehittämisrahastoon käytettäväksi osarahoituksena kuntalähtöisiin maakunnan kannalta merkittäviin ja vaikutuksiltaan laaja-alaisiin Euroopan aluekehitys- (EAKR) ja sosiaalirahaston (ESR) sekä oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) hankkeisiin.



LYHYTAIKAISEN VIERAAN PÄÄOMAN ERITTELY

SIIRTOVELKIOIHIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT	2024	2023
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Ostovelat	61 947,55	105 781,82
Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	51 222,19	60 018,00
Muut velat	<u>6 564,03</u>	<u>7 514,21</u>
Muut velat yhteensä	57 786,22	67 532,21
Siirtovelat		
Tuloennakot	307 283,49	6 467,72
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	356 610,89	329 651,18
Muut siirtovelat	<u>48 325,36</u>	<u>424 207,76</u>
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	712 219,74	760 326,66
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>831 953,51</u>	<u>933 640,69</u>

4.5 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

<u>VUOKRAVASTUUT</u>	2024	2023
Toimitilojen vuokravastuut, Sepänkatu 1	92 630,22	92 010,48
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	<u>5 831,38</u>	<u>10 534,58</u>
Vuokravastuut yhteensä	98 461,60	102 545,06
-siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	95 638,78	96 641,40

Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

4.6 Henkilöstöä, luottamushenkilöiden luottamushenkilömaksuja ja tilintarkastajien palkkioita koskevat liitetiedot

4.6.1 Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2024	2023
Varsinainen toiminta		
- vakinaiset *)	25	26
- määräaikaiset	2	4
- harjoittelijat	1	0
Projektit		
- määräaikaiset	<u>3</u>	<u>5</u>
Yhteensä	<u>31</u>	<u>35</u>

*) Vakinaiset -lukumäärä sisältää v. 2024 yhden virkavapaalla olevan henkilön (v. 2023



4.6.2 Henkilöstömenot

	2024	2023
Henkilöstökulut €		
Rahapalkat, viranhaltijat, työsopimussuhteiset	1 716 579,98	1 603 448,07
Luottamushenkilöhallinto	85 757,44	85 717,48
Maakunnan yhteistyöryhmä	8 559,20	9 584,13
Jaksotetut palkat	24 214,84	30 645,87
Eläkekulut	292 229,24	275 123,44
Muut henkilösivukulut	28 329,13	36 819,94
Jaksotettujen palkkojen sivukulut	2 744,87	4 695,24
Henkilöstökorvaukset	-23 999,68	-19 604,61
	2 134 415,02	2 026 429,56
Luontoisedut	1 966,24	2 344,64
	2 136 381,26	2 028 774,20

4.6.3 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2024	2023
Keskustan Pohjois-Savon piiri	3 455,00	3 799,50
Kristillisdemokraatit Pohjois-Savon piiri	60,00	80,00
Perussuomalaisten Pohjois-Savon piiri ry	1 653,00	1 605,75
Savo-Karjalan Kokoomus ry	3 132,00	2 979,00
Savo-Karjalan Sosiaalidemokraatit ry	2 224,00	3 169,00
Savo Karjalan Vasemmisto ry	875,00	875,00
Savo-Karjalan Vihreät ry	880,00	965,00
Varkauden Sosiaalidemokraatit ry	945,00	0,00
Yhteensä	13 224,00	13 473,25

4.6.4 Tilintarkastuspalkkiot

	2024	2023
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	12 141,00	12 300,75
Tilintarkastajan lausunnot	1 597,50	0,00
Muut palkkiot	159,75	159,75
Palkkiot yhteensä	13 898,25	12 460,50



4.7 Jäsenkuntien osuus peruspääomasta 31.12.2024

Kunta	Maksuunpantua kunnallisveroa vastaava verotettava tulo (euroa), verovuosi 2023	Osuus peruspääomasta €	Osuus peruspääomasta %
Iisalmi	378 273 253	2 487,72	7,93 %
Joroinen	84 102 119	553,10	1,76 %
Kaavi	40 333 123	265,25	0,85 %
Keitele	32 136 400	211,35	0,67 %
Kiuruvesi	114 757 749	754,71	2,41 %
Kuopio	2 525 809 600	16 611,05	52,98 %
Lapinlahti	150 529 384	989,96	3,16 %
Leppävirta	171 329 818	1 126,75	3,59 %
Pielavesi	57 686 371	379,38	1,21 %
Rautalampi	46 732 645	307,34	0,98 %
Rautavaara	19 780 781	130,09	0,41 %
Siilinjärvi	443 390 288	2 915,97	9,30 %
Sonkajärvi	56 542 189	371,85	1,19 %
Suonenjoki	113 396 006	745,75	2,38 %
Tervo	21 320 250	140,21	0,45 %
Tuusniemi	35 332 688	232,37	0,74 %
Varkaus	390 525 884	2568,30	8,19 %
Vesanto	27 519 785	180,98	0,58 %
Vieremä	58 043 672	381,73	1,22 %
Pohjois-Savo	4 767 542 004	31 353,86	100,00 %

**4.8 Jäsenkuntien maksuosuudet varsinaiseen toimintaan ja Pohjois-Savon kehittämisrahastoon vuonna 2024**

Kunta	Maksuunpantua kunnallisveroa vastaava verotettava tulo (euroa), verovuosi 2022	Jako-osuus %	Varsinainen toiminta Maksuosuus €	Pohjois-Savon kehittämisrahasto Maksuosuus €
Iisalmi	340 310 770	8,07	195 954,94	21 381,47
Joroinen	74 973 314	1,78	43 170,52	4 710,52
Kaavi	35 038 754	0,83	20 175,73	2 201,46
Keitele	29 178 093	0,69	16 801,09	1 833,24
Kiuruvesi	100 976 373	2,40	58 143,38	6 344,27
Kuopio	2 217 543 335	52,61	1 276 887,54	139 326,58
Lapinlahti	132 395 422	3,14	76 234,84	8 318,30
Leppävirta	152 957 742	3,63	88 074,87	9 610,22
Pielavesi	50 993 470	1,21	29 362,64	3 203,88
Rautalampi	42 083 734	1,00	24 232,31	2 644,09
Rautavaara	17 432 704	0,41	10 037,96	1 095,28
Siilinjärvi	396 328 362	9,40	228 210,53	24 901,01
Sonkajärvi	49 860 671	1,18	28 710,36	3 132,71
Suonenjoki	101 405 047	2,41	58 390,22	6 371,20
Tervo	18 896 086	0,45	10 880,59	1 187,23
Tuusniemi	31 312 295	0,74	18 029,99	1 967,33
Varkaus	348 408 007	8,27	200 617,43	21 890,21
Vesanto	24 327 632	0,58	14 008,14	1 528,49
Vieremä	50 287 147	1,19	28 955,93	3 159,50
Pohjois-Savo	4 214 708 957	100,00	2 426 879,00	264 807,00

Pohjois-Savon liiton perussopimuksen mukaisesti jäsenkuntien maksuosuudet kuntayhtymän menoihin määräytyvät edellisenä kalenterivuotena toimitetussa kunnallisverotuksessa jäsenkunnissa maksuunpantua kunnallisveroa vastaavan laskennallisen verotettavan tulon suhteessa. Varsinaisen toiminnan ja Pohjois-Savon kehittämisrahaston maksuosuudet määräytyvät samalla periaatteella.

**5 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista, tositelajeista ja niiden säilytystavasta**

Tilinpäätös 2024			sähköinen arkisto
Muut tilinpäätösasiakirjat			sähköinen arkisto
Päiväkirja			sähköinen arkisto
Pääkirjat			sähköinen arkisto
Pankkitositteet, tos. laj. 1	nrot	1-281	sähköinen arkisto
Palkkatositteet tos. laj. 3	nrot	1-37	sähköinen arkisto
Muistiotositteet tos. laj. 10	nrot	1-182	sähköinen arkisto
Excel/kausitositteet tos.laji. 12	nrot	1-1	sähköinen arkisto
Ostoreskontramaksut tos. laj. 20	nrot	1-110	sähköinen arkisto
Ostoreskontralaskut tos. laj. 21	nrot	1-782	sähköinen arkisto
Myyntireskontrasuoritukset tos. laj. 30	nrot	1-28	sähköinen arkisto
Myyntilaskut tos. laj. 31	nrot	1-890	sähköinen arkisto
Hyvityslaskujen kohdistus tos. laj. 72	nrot	1-0	sähköinen arkisto
Kirjanpidon tulos tos. laj. 96	nrot	1-13	sähköinen arkisto
Sisäisen laskennan tulos tos. laj. 98	nrot	1-13	sähköinen arkisto
Irtaimistorekisteri			sähköinen arkisto



6 Liitteet

6.1 Liite 1 Pohjois-Savon kehittämisrahastosta hyväksytyt hankkeet v. 2024

POHJOIS-SAVON KEHITTÄMISRAHASTON PÄÄRAHASTO, MYÖNNETYT TUET			
Maakuntahallitus tekee rahoituspäätökset.			
TUENSAAJA	HANKE	KOK.KUST. €	P-S LIITON TUKI €
Kuopion kaupunki	Kulttuuri itää - Kuntien kulttuuritoimintalain mukainen alueellinen kehitystehtävä	168 636	15 901
Pohjois-Savon liitto	Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto 2024	379 550	72 264
Pohjois-Savon liitto	Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto 2025	379 050	72 335
Savon Yrittäjät ry	Kuntien ja yritysten yhteistyö Pohjois-Savon menestyksen moottorina	38 092	26 665
Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	Monipaikkaisuudesta boostia Pohjois-Savon vetovoimaan (Päärahoitus:PSL/AIKO)	81 931	8 193
Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	Kalasta kasvua - kalastuselinkeinoon aktivointihanke (Päärahoitus: Itä-Suomen kalaleader)	79 760	19 940
	Pohjois-Savon kehittämisrahasto yht. €	1 127 019	215 298
		Kuntien maksuosuudet v. 2024	264 807,00
		Rahaston saldo 31.12.2023	114 180,31
		Palautuneet käyttämättä jääneet tuet aiempina vuosina tuetuista hankkeista	33 332,07
		Käytettävissä ollut tuki yhteensä	412 319,38
		Myönnetty yhteensä	215 298,00
		Varoja jäljellä 31.12.2024	197 021,38
POHJOIS-SAVON KEHITTÄMISRAHASTO / OSARAHOITUKSIIN AURA- JA MAASEUTUOHJELMAT JA EU:N ERILLISOHJELMAT. PAINOTUS KEHITTÄMISEN KÄRKIALOISSA.			
Pohjois-Savon kehittämisrahaston päärahastosta on siirretty rahoitusta maakuntahallituksen päätöksillä käytettäväksi alueellisten ja kansainvälisten ohjelmien osarahoitukseen. Määrärahaa voidaan käyttää osarahoitusosuudeksi (kuntarahoitusta) a) maakunnan kannalta merkittävässä ja vaikutuksiltaan laaja-alaisissa EU:n EAKR-, ESR- ja JTF-osarahoitteisissa hankkeissa, b) EU:n maaseutuohjelman hankkeissa sekä c) Pohjois-Savon liiton ja muiden yhteistyötahojen EU:n erillisohjelmahankkeissa. Tuen myöntämisessä painotetaan hankkeita, jotka toteuttavat maakunnan kehittämisen kärkialoja (kone- ja energiateknologia, puunjalostus, elintarvikkeet, hyvinvointiteknologia, matkailu, vesi ja biojalostus) sekä hankkeita, joilla on erityisen suurta alueellista vaikuttavuutta maakunnan kehittämisessä. Päätökset tekee maakuntajohtaja. Tukea myönnettävissä 30 586,50 €. Lisärahoitusvaraukset hyväksytyjen hankkeiden myöhempisiin vaiheisiin 88 041 €.			
Ei rahoitettuja hankkeita vuonna 2024.			
POHJOIS-SAVON KEHITTÄMISRAHASTO / OSARAHOITUKSIIN AURA- JA MAASEUTUOHJELMAT SEKÄ VALTION RAHOITUS.			
Pohjois-Savon maakuntavaltuusto siirsi Pohjois-Savon liiton tilikauden 2023 ylijäämän 206 593,30 € päätöksellään 10.6.2024, § 7 Pohjois-Savon kehittämisrahastoon käytettäväksi osarahoituksena rahaston kriteerien mukaisiin kuntalähtöisiin tai muutoin maakunnan kannalta merkittäviin ja vaikutuksiltaan laaja-alaisiin hankkeisiin. Rahoitusosuus käytetään EAKR, ESR+, JTF ja maaseuturahaston hankkeiden lisäksi Pohjois-Savon liiton myönnössä olevan aluekehittämiseen tarkoitetun valtion rahoituksen osarahoitukseksi. Rahoituspäätökset tekee maakuntahallitus.			



TUENSAAJA	HANKE	KOK.KUST. €	P-S LIITON TUKI €
Kaavin kunta	Selvitys kaivostoiminnan vaikuttavuudesta Koillis-Savossa sekä oikean ja ajantasaisen tiedon jakaminen kuntalaisille (Päärahoitus: PSL/AKKE)	88 543	13 281
Pohjois-Savon liitto	Kokonaisturvallisuuden klusteri Pohjois-Savossa, 2. vaihe (Päärahoitus: PSL/EAKR)	453 667	45 117
	Yhteensä myönnetty	542 210	58 398
	Käyttämättä		148 195

POHJOIS-SAVON KEHITTÄMISRAHASTO / AURA-OSARAHOITUS.

Pohjois-Savon maakuntavaltuusto siirsi Pohjois-Savon liiton tilikauden 2022 ylijäämän 233 290,07 € Pohjois-Savon kehittämisrahastoon päätöksellään 13.6.2023 § 7 käytettäväksi osarahoituksena kuntalähtöisiin maakunnan kannalta merkittäviin ja vaikutuksiltaan laaja-alaisiin EAKR- ja ESR- sekä oikeudenmukaisen siirtymän rahaston JTF-hankkeisiin. Pohjois-Savon kehittämisrahaston rahoitus mahdollistaa sen, että useamman kunnan yhteishankkeisiin tai hankkeisiin, joissa useampi kunta on hyödynsaajana, vaadittava kuntarahoitus voidaan hakea kerralla kehittämisrahastosta. Maakuntahallitus tekee rahoituspäätökset.

TUENSAAJA	HANKE	KOK.KUST. €	P-S LIITON TUKI €
Pohjois-Savon Liikunta	Perheille -hanke (Päärahoitus: ESAELY/ESR)	461 899	50 000
Navitas Kehitys Oy	Pohjois-Savon Energia Master Plan, 1. vaihe (Päärahoitus: PSL/JTF)	579 463	112 894
Elinkeino-, liikenne- ja ympäristö-keskusten sekä työ- ja elinkeinotoimistojen kehittämis- ja hallintokeskus	Hiilineutraali Pohjois-Savo - vastuullisesti ja vaikuttavasti (HIPOVA) (Päärahoitus: PSL/EAKR)	889 906	45 000
Itä-Suomen yliopisto	Kuntajohdon oikeudellisen osaamisen kehittäminen - "Kuntajohtamiskoulu" (KUJOOOK)	391 782,00	12 551,57
	Yhteensä	2 323 050	220 445,57
	Käyttämättä		12 844,50

POHJOIS-SAVON KEHITTÄMISRAHASTO / OSARAHOITUKSIIN AURA- JA MAASEUTUOHJELMAT. PAINO USEAN KUNNAN KEHITTÄMISHANKKEILLA.

Pohjois-Savon maakuntavaltuusto siirsi käyttämättä jääneen itsehallinto- ja sote-uudistuksen kehittämisrahaston rahoitusosuuden 75 437,43 € päätöksellään 6.6.2022 § 8 kehittämisrahastossa maakuntajohtajan päätettäväksi osarahoitusosuudeksi (kuntarahoitus). Käytettävissä maakunnan kannalta merkittäviin ja vaikutuksiltaan laaja-alaisiin EU:n EAKR-, ESR- ja JTF-osarahoitteisiin hankkeisiin, EU:n maaseutuohjelman hankkeisiin. Tuen myöntämisessä painotetaan kuntalähtöisiä useamman kunnan kehittämishankkeita.

TUENSAAJA	HANKE	KOK.KUST. €	P-S LIITON TUKI €
Kehittämissyhtiö Mansikka ry	Start Up nuori (Päärahoitus: ELY/JTF)	99 555	17 920
Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	Viisi matkailumaakuntaa, yksi järvi-elämys - ProLakeland II (Päärahoitus: Pohjois-Karjalan maakuntaliitto/EAKR)	104 274	20 556
Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	Pro Lakeland II Pohjois-Savo, ostopalvelut	29 144	28 944
Itä-Suomen yliopisto	Kuntajohdon oikeudellisen osaamisen kehittäminen - "Kuntajohtamiskoulu" (KUJOOOK)	*	8 017,43
	Yhteensä	232 973	75 437,43
	Käyttämättä		0



6.2 Liite 2 Pohjois-Savon liiton osarahoittamat hankkeet 2024

Uudistuva ja osaava Suomi 2021 – 2027, EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma EAKR (Euroopan aluekehitysrahasto)			
Hankkeen nimi ja sen kohdentuminen Pohjois-Savon maakuntaohjelman kehittämisen kärkialalle	Tuensaaja	Tuen määrä €	Kokonaiskustannukset €
KONE- JA ENERGIA TEKNOLOGIA			
Akkuteknologian opetus-, tutkimus- ja kehitysympäristö; kehittämishanke (AUTOT1)	Itä-Suomen yliopisto	204 194	255 243
Akkuteknologian opetus-, tutkimus- ja kehitysympäristö; investointihanke (AUTOT2)	Itä-Suomen yliopisto	259 332	370 475
Simulaatiomallit teollisissa prosesseissa	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	276 005	345 007
HYVINVOINTITEKNOLOGIA			
Kuulolaakso audiologian ja signaalinkäsittelyn TKI-infrastruktuuri ja yritysekosysteemi vahvistamaan smart-teknologian käyttöönottoa ja uusia innovaatioita (Kehityshanke)	Itä-Suomen yliopisto	247 556	309 445
Kuulolaakso audiologian ja signaalinkäsittelyn TKI-infrastruktuuri ja yritysekosysteemi vahvistamaan smart-teknologian käyttöönottoa ja uusia innovaatioita (Investointihanke)	Itä-Suomen yliopisto	289 173	413 105
Elävä biopankki - Syöpälaboratorio SYLI - Kehityshanke	Itä-Suomen yliopisto	347 340	434 175
Elävä biopankki - Syöpälaboratorio SYLI - Investointihanke	Itä-Suomen yliopisto	437 600	625 240
MATKAILU			
Kestävää kasvua pk-yrityksille	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	383 225	479 056
Kulttuuriroihu - kulttuuri- ja luontomatkailun kehittämishanke	Lapinlahden kunta	262 548	328 185
Kansainvälistä kulttuurimatkailua Pohjois- Savo	Kuopio Tanssii ja Soi ry	279 476	349 346
ÄLYKÄS VESIJÄRJESTELMÄ			
Kuopion vesiosaamisesta kansainväliseen näkyvyyteen ja liiketoimintaan (KuVe)	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	116 265	193 908
Kuopion vesiosaamisesta kansainväliseen näkyvyyteen ja liiketoimintaan (KuVe)	Itä-Suomen yliopisto	46 207	77 007
Kuopion vesiosaamisesta kansainväliseen näkyvyyteen ja liiketoimintaan (KuVe)	Geologian tutkimuskeskus	46 660	77 767
KEHITTÄMISEN KÄRJILLE YHTEISET TEEMAT			
Hiilineutraali Pohjois-Savo – vastuullisesti ja vaikuttavasti (HI-POVA)	Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten sekä työ- ja elinkeinotoimistojen kehittämis- ja hallintokeskus	711 924	889 906
Kokonaisturvallisuuden osaamiskeskus	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	220 259	367 098
Kokonaisturvallisuuden osaamiskeskus	Kuopion kaupunki	179 574	299 290
SAAVUTETTAVUUS			
Toholahden teollisuuskytän infrahanke	Rautalammin kunta	590 404	843 437
Isokarjantie - Tie kestäväälle kasvulle	Siilinjärven kunta	377 986	540 753



Katuyhteyden rakentaminen Karhukiven biotermiinalin alueille	Suonenjoen kaupunki	466 088	665 840
	EAKR yht. €	5 741 816	7 864 283
Uudistuva ja osaava Suomi 2021 – 2027, EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma JTF (Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto)			
Kohti biokaasutuotannon käyttöönottoa Pohjois-Savossa III	Luonnonvarakeskus	496 275	694 785
Kohti biokaasutuotannon käyttöönottoa Pohjois-Savossa III	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	145 640	182 051
Kohti biokaasutuotannon käyttöönottoa Pohjois-Savossa III	Itä-Suomen yliopisto	167 897	209 871
Kohti biokaasutuotannon käyttöönottoa Pohjois-Savossa III Investointi	Luonnonvarakeskus	339 093	484 561
Kohti biokaasutuotannon käyttöönottoa Pohjois-Savossa III Investointi	Itä-Suomen yliopisto	246 685	352 408
Kokonaiskestävää energiaa Pohjois-Savon metsistä	Suomen Metsäkeskus	237 008	293 260
Uusi oppimisympäristö energiapuunkorjuuseen - ERPU1	Savon Koulutuskuntayhtymä	770 000	1 100 000
Osaavan työvoiman turvaaminen ja tuotantoketjun tehostaminen energiapuunkorjuussa - ERPU2	Savon Koulutuskuntayhtymä	305 115	381 394
Riikinnevan bio- ja kiertotaloustermiinali	Keski-Savon Jätehuolto liikelaitoskuntayhtymä	1 150 193	1 643 133
Hevosennälän kompostointi ajevaunulla - Kikkareet kolikoiksi	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	145 250	181 569
Pohjois-Savon Energia Masterplan	Navitas Kehitys Oy	463 569	579 463
Älyä lämmitysjärjestelmiin Ilmastoystävällisesti tekoälyä hyödyntämällä (ÄLLITÄ)	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	238 032	297 542
Lypsykarjojen vaihtoehtoiset kuivitusratkaisut	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	167 748	209 686
Lypsykarjojen vaihtoehtoiset kuivitusratkaisut	Keski-Pohjanmaan Koulutusyhtymä	92 503	115 628
Lypsykarjojen vaihtoehtoiset kuivitusratkaisut	Luonnonvarakeskus	129 980	162 474
Lypsykarjojen vaihtoehtoiset kuivitusratkaisut	Oulun Ammattikorkeakoulu Oy	86 416	108 020
Lypsykarjojen vaihtoehtoiset kuivitusratkaisut	Oulun Yliopisto	158 509	198 137
Lypsykarjojen vaihtoehtoiset kuivitusratkaisut	Työtehoseura ry	99 272	124 090
Lypsykarjojen vaihtoehtoiset kuivitusratkaisut	Työterveyslaitos	67 849	84 812
N-Fiksu investointihanke	Luonnonvarakeskus	106 897	152 710



Fiksu typpikierto karjatalouden kustannustehokkuuden, kilpailukyvyn ja toimintaedellytysten vahvistajana	Luonnonvarakeskus	1 128 995	1 411 243
Fiksu typpikierto karjatalouden kustannustehokkuuden, kilpailukyvyn ja toimintaedellytysten vahvistajana	Savonia-ammattikorkeakoulu oy	52 018	65 022
Fiksu typpikierto karjatalouden kustannustehokkuuden, kilpailukyvyn ja toimintaedellytysten vahvistajana	Maanmittauslaitos	30 760	38 450
Kasvua ja kansainvälistymistä vastuulliseen matkailuun	Iisalmen kaupunki	382 704	496 143
Palviaisten bioterminaali, Joroinen	Joroisten kunta	268 569	383 670
Keiteleen vihreät teolliset investoinnit	Keiteleen kunta	259 565	324 456
Hietasalon laivalaiturin laajennus	Kuopion kaupunki	207 466	296 380
Kuopion Hepomäen alueen vihreän siirtymän toteutettavuusselvitys	Kuopion kaupunki	231 047	288 810
Suoniemen alueen kehittäminen puhtaan siirtymän kiertotalousalueeksi	Lapinlahden kunta	164 854	206 068
Kalmalahden matkailuelinkeinoa tukeva suunnitteluhanke	Leppävirran kunta	71 998	89 998
Toholahden teollisuuskylän laajentamishanke	Rautalammin kunta	248 948	355 641
Karhukiven bioterminaali	Suonenjoen kaupunki	1 490 530	2 129 329
Vieremän bioterminaalina toimiva raakabiokaasulinja	Vieremän kunta	549 350	784 845
Jyrkän erä- ja luontomatkailualueen uudet retkeilyreitit	Sonkajärven kunta	120 472	172 103
Matkailua tukevat luontoreitti-investoinnit Tervon kunnan alueella	Tervon kunta	135 172	193 104
	JTF yht. €	10 956 379	14 790 856
	EAKR + JTF yht. €	16 698 195	22 655 139
Pohjois-Savon kehittämisrahasto			
Hiilineutraali Pohjois-Savo - vastuullisesti ja vaikuttavasti (HI-POVA)	Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten sekä työ- ja elinkeinotoimistojen kehittämis- ja hallintokeskus	45 000	889 906
Start-Up Nuori! - nuoret yrittäjät maaseudulla	Kehittämisyhdistys Mansikka ry	17 920	99 555
Viisi matkailumaakuntaa, yksi järvielämys - Pro Lakeland II	Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	20 556	104 274
Pro Lakeland II, Pohjois-Savo ostopalvelut	Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	28 944	29 144
Monipaikkaisuudesta boostia Pohjois-Savon vetovoimaan (Päärahoitus: PSL/AIKO)	Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	8 193	*
Kalasta kasvua - kalastuselinkeinoon aktivointihanke (Päärahoitus: Itä-Suomen kalaleader)	Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	19 940	79 760
Kulttuuri Itää - Kuntien kulttuuritoimintalain mukainen alueellinen kehitystehtävä	Kuopion kaupunki	15 901	168 636
Pohjois-Savon Energia Masterplan	Navitas Kehitys Oy	112 894	579 463
Perheille-hanke	Pohjois-Savon Liikunta ry	50 000	461 899



Kuntien ja yritysten yhteistyö Pohjois-Savon menestyksen moottorina	Savon Yrittäjät ry	26 665	38 092
Selvitys kaivostoiminnan vaikuttavuudesta Koillis-Savossa sekä oikean ja ajantasaisen tiedon jakaminen kuntalaisille (Päärahoitus: PSL/AKKE)	Kaavin kunta	13 281	*
Kuntajohdon oikeudellisen osaamisen kehittäminen - "Kunta-johdankoulu" (KUJOOK)	Itä-Suomen yliopisto	20 569	391 782
Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto 2024	Pohjois-Savon liitto	72 264	379 550
Kokonaisturvallisuuden klusteri Pohjois-Savossa, 2. vaihe (Päärahoitus: PSL/EAKR)	Pohjois-Savon liitto	45 117	453 667
Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto 2025	Pohjois-Savon liitto	72 335	379 050
	Pohjois-Savon kehittämis-rahasto yht. €	569 579	4 054 778
AIKO - Alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistäminen			
Yritysten poikkeustilanteiden varautumistason ja neuvontapalveluiden nykytilanteen selvitys maakunnassa	Savon Yrittäjät ry	38 080	47 600
Digitaalinen Smart Tahko Master Plan vaatimusmäärittely	Tahkon Kehitys Oy	38 041	76 081
Monipaikkaisuudesta boostia Pohjois-Savon vetovoimaan (Päärahoitus: PSL/AIKO)	Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	65 545	81 931
	AIKO yht. €	141 666	205 612
AKKE - Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen / Alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen edistäminen: Alueellisen tki-toiminnan tukeminen			
Tekoälyä liiketoimintaan	Kehitysyhtiö SavoGrow Oy	59 000	73 750
AKKE - Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen / Maakuntien omaehtoinen kehittäminen			
Selvitys kaivostoiminnan vaikuttavuudesta Koillis-Savossa sekä oikean ja ajantasaisen tiedon jakaminen kuntalaisille (Osarahoitus: PSL/kehittämisrahasto)	Kaavin kunta	70 835	88 543
AKKE - Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen / Alueellista elinvoimaa edistävä määräaikainen hanke			
Joroisten lentokentän matkailutoiminnan kehittäminen	Joroisten kunta	100 000	131 748
AKKE - Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen / Aluekehittämiskeskusteluissa sovittuihin kärkein valtion ja maakunnan yhteistyöasiakirjojen mukaisesti			
Kasvua ja kansainvälistymistä Pohjois-Savoon, lisärahoitus ja jatkoaika	Pohjois-Savon ELY-keskus	30 832	297 232
	Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen yht. €	260 667	591 273
Ajalla 1.1.-31.12.2024 kaikki myönnettyt tuet yhteensä		17 670 107 €	27 506 802 €

*kokonaiskustannukset huomioitu ns. päärahoituksen yhteydessä



6.3 Liite 3 Toimielimien jäsenet

MAAKUNTAVALTUUSTON TOIMIKAUSI 2021-2025	
Varsinainen jäsen ja kunta	Varajäsen
IISALMI Eestilä Markku, mkv:n pj. Itkonen-Brilli Teija Kekkonen Anne Kyyriäinen Marko Martikainen Senni Puurunen Kirsti	Liukkonen Tiina-Liisa Karhu Tiina Hirvonen Aki Åhman Kati Roponen Anne Puustinen Elina
JOROINEN Anias Päivi Kautto Jani	Oksiala Leea Silmäri Janita
KAABI Räsänen Jorma	Hassinen Teijo
KEITELE Koskinen Saara	Paananen Markku
KIURUVESI Kastari Tuija Lohva Mika	Peltola Janne Tikkanen Arto
KUOPIO Auvinen Harri Cederberg Björn Hämäläinen Vuokko Kosunen Jaakko Kilpi Marko Koponen Kaija Loponen Kari Partanen Karoliina Raassina Sari Savolainen Leila, mkv:n 2. vpj. Sirkka Soile Timonen Pekka Niiranen Pekka 28.11.22 alk. Väätäinen Tuula, mkv:n 1. vpj.	Nieminen Petri Taskinen Rauno Jukarainen Markus Kokki Hannu Wetzell Eero Berg Marja Kananen Hannu Eskelinen-Fingeroos Miia Sääski Kaija Markkanen Salla-Maarit Meriluoto Laura Wallius Mika Koskinen Ari 28.11.2022 alk. Kaartinen Tiina
LAPINLAHTI Essayah Sari Rissanen Minna Ruotsalainen Terttu	Kainulainen Niina Väisänen Marjo Rönkkö Jenni
LEPPÄVIRTA Kanniainen Aino Moisander Kirsi Soininen Miia	Kinnunen Hanna Virmanen Matti Hynninen Erkki
PIELAVESI Hartikainen Mika Partanen Juha	Raitanen Titta Luomi Harri-Pekka
RAUTALAMPI Heikkinen Päivi	Karhunen Anne



RAUTAVAARA Kukkonen Eero	Ahonen Matti
SIILINJÄRVI Holm Terhi Huttunen Anna 29.8.2022 alk. Hynynen Tuulikki Jääskeläinen Heikki Oksman Merja Oksman Mika	Klemelä Taina Rautiainen Merja 29.8.2022 alk. Morko Miina Kinnunen Juha Pennanen Vesa Pellikka Joona
SONKAJÄRVI Tuovinen Merja	Kainulainen Helena
SUONENJOKI Kovanen Pauliina Ruotsalainen Olavi	Nuutinen Kirsi Lahtinen Timo
TERVO Raatikainen Touko	Pääkkönen Erkki
TUUSNIEMI Pitkänen Juha	Martikainen Pekka
VARKAUS Elmaci Joel Hartikainen Heidi Heiskanen Kari Paananen Pasi Pulliainen Paula Suhonen Timo	Lehtonen Heidi Kujanpää Markku Semi Matti Grönlund Tiina Junkkarinen-Kosonen Kaisa Saastamoinen Jorma
VESANTO Huuskonen Arto	Haatainen Heikki
VIEREMÄ Huttunen Tuovi	Luttinen Helka



MAAKUNTAHALLITUKSEN TOIMIKAUSI 2021-2025	
Varsinainen jäsen ja kunta	Varajäsen ja kunta
Kokkonen Mira pj 12.12.2022 alk.	Karhu Tiina, Iisalmi
Hedman Pia, 1. vpj, Varkaus	Hynninen Erkki, Leppävirta
Pääkkö Sakari, 2. vpj., Kuopio 13.6.2023 alk.	Savolainen Jukka, Kuopio 13.6.2023 alk.
Eskelinen Aleks, Kuopio 12.12.2022 alk.	Siponen Markku, Kiuruvesi
Hynninen Kati, Varkaus	Kartimo-Kröger Susanna, Iisalmi
Kaipainen Tanja, Kuopio	Roponen Anne, Iisalmi
Pentikäinen Pia, Suonenjoki	Rissanen Minna, Lapinlahti
Pitkänen Marjaana 6.6.2022 alk.	Heikkinen Päivi, Rautalampi
Semi Matti, Varkaus	Pitkänen Juha, Tuusniemi
Tuppurainen Jukka, Siilinjärvi	Kauppinen Sanna, Iisalmi
Uljonen Henri, Siilinjärvi	Holopainen Tenho, Tuusniemi

MAAKUNTAHALLITUKSEN TYÖJAOSTO (31.12.2024 tilanne)	
Varsinainen jäsen	Varajäsen
Mira Kokkonen, pj. 12.12.2022 alkaen	Marjaana Pitkänen 21.6.2022 alkaen
Sakari Pääkkö vpj. 26.6.2023 alkaen	Kati Hynninen 26.6.2023 alkaen
Aleks Eskelinen 24.10.2022 alkaen	Leila Savolainen 30.10.2023 alkaen
Jukka Tuppurainen	Pia Hedman
Pia Pentikäinen	Henri Uljonen

TARKASTUSLAUTAKUNTA (2021-2025)	
Varsinainen jäsen	Varajäsen
Ruotsalainen Olavi, pj.	Lahtinen Timo
Kautto Jani, vpj.	Kukkonen Eero
Oksman Merja	Kastari Tuija
Piiparinen Auli	Pulkka Maria
Väänänen Harri	Turpeinen Tero

**MAAKUNNAN YHTEISTYÖRYHMÄ (2022-2025)****(maakuntahallitus 4.10.2021, § 125)****Pohjois-Savon liitto ja sen jäsenkunnat**

Mira Kokkonen pj

Jorma Voutilainen

Minna Pellikka

Irma Korhonen

Esa Kokki

Tuukka Eloranta

Kirsi Moisander 2. vpj

Pauli Sonninen

Tiina Grönlund

Valtionhallinto

Tommi Huttunen 1. vpj, Pohjois-Savon ELY-keskus

Marko Hämäläinen, Etelä-Savon ELY-keskus

Leila Kantonen, Pohjois-Savon ELY-keskus

Jaana Tuhkalainen, Pohjois-Savon ELY-keskus

Heli Hytönen, Metsäkeskus

Mikko Järvinen, Luonnonvarakeskus

Alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot

Jukka Mönkkönen, Itä-Suomen yliopisto

Mervi Vidgrèn, Savonia-ammattikorkeakoulu Oy

Kari Puumalainen, Ylä-Savon koulutuskuntayhtymä -> 22.10.2024 alkaen
Heikki Helve, Savon koulutuskuntayhtymä

Mervi Berg, Akava Pohjois-Savo

Kimmo Anttonen, Elinkeinoelämän keskusliitto

Kaija Savolainen, Kuopion alueen kauppakamari 3. vpj

Jari Kauhanen, MTK Pohjois-Savo

Timo Haverinen, SAK Itä-Suomi

Paula Aikio-Tallgren, Savon Yrittäjät ry

Juha Riepponen, STTK Pohjois-Savo

Esa Näätänen, Teknologiateollisuus ry, Itä-Suomi

Tapio Osala, Pohjois-Savon Luonnonsuojelupiiri ry

Pysyvät asiantuntijat

Soile Lahti, Kuopion kaupunki

Timo Ollila, Etelä-Savon ELY-keskus

Satu Vehreävesa, Pohjois-Savon liitto

Taina Laitinen, Taiteen edistämiskeskus

Jussi Lampi, Pohjois-Savon hyvinvointialue

Tytti Määttä, Pohjois-Savon liitto, esittelijä

Janna Merenniemi, Pohjois-Savon liitto, sihteeri

**MAAKUNNAN YHTEISTYÖRYHMÄN SIHTEERISTÖN JÄSENET 2022–2027**

Tytti Määttä, puheenjohtaja, Pohjois-Savon liitto
Satu Vehreävesa, varapuheenjohtaja, Pohjois-Savon liitto
Soile Juuti, Pohjois-Savon liitto
Timo Ollila, Etelä-Savon ELY-keskus
Eija Pihlaja, Etelä-Savon ELY-keskus -> 8.8.2024 alkaen Marko Hämäläinen
Jan Blomberg, Pohjois-Savon ELY-keskus
Janna Merenniemi, sihteeri, Pohjois-Savon liitto

KUNTATALOUSTYÖRYHMÄ (2021-2025)**Jäsenet**

Piironen Juha, puheenjohtaja Suonenjoen kaupunki
Hedman Pia Pohjois-Savon maakuntahallitus
Janhonen Kari 29.1.2024 saakka Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri / Pohjois-Savon hyvinvointialue
Kuuva Jaana Kuopion kaupunki
Pehkonen Riikka Pohjois-Savon liitto
Pentikäinen Pia Pohjois-Savon maakuntahallitus
Pitkänen Helena 31.3.2023 saakka Mentilä Matti 1.4.2023 alkaen Varkauden kaupunki
Ristikangas Petteri Siilinjärven kunta
Sopanen Ari 16.2.2022 saakka Kaavin kunta Ruotsalainen Henri 26.4.2022 alkaen Lapinlahden kunta
Suomalainen Eeva Iisalmen kaupunki
Intke Maarit, sihteeri Pohjois-Savon liitto

Tarvittaessa paikalle kutsuttava asiantuntijajäsen

Korhonen Marko 29.1.2024 alkaen Pohjois-Savon hyvinvointialue
--



6.4 Liite 4 Maakuntahallituksen nimeämät edustajat työryhmissä v. 2024

Valtionhallinnon työryhmät

Nimeävä taho/henkilö ja pvm	Asettaja/henkilö ja pvm	Työryhmä	Toimikausi	Jäsen, varajäsen ja nimike
MMM 1.11.2021	Maaseutupolitiikan yhteistyöryhmä ja kaupunkipolitiikan yhteistyöryhmä	Yhteisölähtöisen paikallisen kehittämisen työryhmä	1.11.2021-31.12.2025	rahoitusasiantuntija Juha Minkkinen
Maakuntajohtaja 20.12.2021	TE-Palvelut	Pohjois-Savon Työvoima- ja yrityspalveluneuvottelukunta	2022-2024	aluekehityspäällikkö Heikki Sirviö (aluekehityssuunnittelija Teemu Juntunen)
Suunnittelujohtaja 3.3.2022	Ympäristöministeriö	Fennoskandian vihreän vyöhykkeen kansallinen työryhmä	11.3.2022-31.12.2028	yhteyspäällikkö Ossi Martikainen (maakuntainsinööri Patrick Hublin)
Maakuntajohtaja 12.4.2022 § 31	Opetus- ja kulttuuriministeriö	Taideneuvosto	1.9.2022-31.8.2025	musiikin tohtori Sari Kaasinen ja kirjailija Jouni Tossavainen
MKH 26.4.2022 § 63	Liikenne- ja viestintäministeriö	Saimaan kanavan neuvottelukunta	1.4.2022-16.2.2026	suunnittelujohtaja Annaelina Isola (vs. hallintojohtaja Riikka Pehkonen)
Maakuntajohtaja 23.5.2022 § 37	Työ- ja elinkeinoministeriö	Interreg NPA 2021-2027 -ohjelman Suomen kansallinen valmisteluryhmä	2021-2027	aluekehitysohjaaja Satu Vehreävesa
MKH 29.5.2023 § 76	Suomen metsäkeskus	Pohjois-Savon maakunnallinen metsäneuvosto	15.5.2023-14.5.2027	maakuntajohtaja Tytti Määttä (yhteyspäällikkö Ossi Martikainen)
Maakuntajohtaja 15.6.2023 § 37	Pohjois-Savon ELY-keskus	Pohjois-Savon alueellinen maaseudun kehittämissuunnitelman yhteistyöelin	2023-2027	rahoitusasiantuntija Juha Minkkinen (aluekehityspäällikkö Heikki Sirviö)
MKH 26.6.2023 § 105	Aluehallintovirasto	Itä-Suomen alueellinen valmiustoimikunta	1.9.2023-31.8.2025	maakuntajohtaja Tytti Määttä (maakuntajohtajan varahenkilö)
Maakuntajohtaja 4.8.2023 § 44	Pohjois-Savon ELY-keskus	Pohjois-Savon jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen koordinaatioryhmä	1.8.2023-31.12.2025	ennakointiasiantuntija Teemu Juntunen
YM 23.9.2023	Ympäristöministeriö	Kuopion seudun kuntien ja valtion välisen maankäytön, asumisen ja liikenteen (MAL) -sopimuksen valmisteluryhmä	4.9.2023-30.6.2024	maakuntainsinööri Patrick Hublin (suunnittelujohtaja Annaelina Isola)
VM 30.1.2024	Valtiovarainministeriö	Aluehallintovirastojen tulosohtausryhmä	30.1.2024-31.12.2025	maakuntajohtaja Tytti Määttä, maakuntien yhteinen edustaja
MKH 31.1.2024 § 21	Valtioneuvoston kanslia	Itäisen ohjelman valmisteluryhmä	12.2.2024-31.12.2024	maakuntajohtaja Tytti Määttä (aluekehitysohjaaja Satu Vehreävesa)
MKH 31.1.2024 § 21	Valtioneuvoston kanslia	Itäisen ohjelman neuvottelukunta	12.2.2024-13.12.2024	yhteyspäällikkö Ossi Martikainen (aluekehitysohjaaja Satu Vehreävesa)
Suunnittelujohtaja 28.2.2024 § 5	Pohjois-Savon ELY-keskus	Pohjois-Savon vesienhoidon yhteistyöryhmä	2024-2029	maakuntasuunnittelija Mikko Rummukainen (maakuntainsinööri Patrick Hublin)
MKH 25.3.2024 § 51	Suomen riistakeskus	Pohjois-Savon alueellinen riistanneuvosto	1.8.2024-31.7.2027	mkn:n jäsen Marjaana Pitkänen (mkn:n jäsen Jukka Tuppurainen)
Maakuntajohtaja 28.5.2024 § 73	Taiteen edistämiskeskus	Pohjois-Savon alueellinen taidetoimikunta	1.1.2025-21.12.2026	filosofian maisteri Jouni Tossavainen
TEM 4.9.2024	Työ- ja elinkeinoministeriö	TSL-hanke	21.11.2023-31.3.2025	Aluekehitysohjaaja Satu Vehreävesa (aluekehityspäällikkö Heikki Sirviö)



Muut työryhmät

Nimeävä taho/henkilö ja pvm	Työryhmä	Toimikausi	Jäsen, (varajäsen) ja nimike
	IS-Hankinta Oy (Sansia), yhtiökokous		vs. hallintojohtaja Riikka Pehkonen
MKH 29.1.2024 § 8	Itä-Suomen liikuntaneuvosto	2024-2025	Pohjois-Savon edustajat: aluejohtaja Risto Kovanen, Kuopio, vapaa-aikajohtaja Pekka Partanen, Iisalmi, pesäpalloliiton Itä-Suomen aluejohtaja Pirjo Mäkelä, Siilinjärvi ja lukio-opetuspäällikkö Jukka Sormunen, Kuopio
MKH 25.3.2024 § 51	Pohjois-Savon alueellinen riistaneuvosto	2024-2027	Marjaana Pitkänen 25.3.2024 alkaen (Jukka Tuppurainen)
MKH 24.10.2022 § 143	Kuopion yliopistosäätiön hallitus	2023-2024	mkh:n 1. varapj. Pia Hedman (vs. hallintojohtaja Riikka Pehkonen)
MKH 30.9.2024 § 124		2025-2026	mkh:n 1. varapj. Pia Hedman (vs. hallintojohtaja Riikka Pehkonen)
MKH 22.2.2021 § 23	Vuoksipohjoinen vesistöalueen yhteistyöryhmä	2021-2025	Marjaana Pitkänen 21.6.2022 alkaen (Juha-Pekka Rusanen)
MKH 21.6.2021 § 104	Rautavaaran kurssi- ja leirikeskussäätiön hallintoneuvosto	2021-2023	maakuntahallituksen jäsen Matti Semi (vs. hallintojohtaja Riikka Pehkonen)
MKH 30.10.2023 § 142		2024-2026	maakuntahallituksen jäsen Matti Semi, (vs. hallintojohtaja Riikka Pehkonen)
MKH 24.10.2022 § 144	Snellman-instituutin hallitus	2021-2024	vs.hallintojohtaja Riikka Pehkonen (mkh:n jäsen Kati Hynninen 24.10.2022 alkaen)
MKH 25.11.2024 § 161		2025-2028	vs.hallintojohtaja Riikka Pehkonen (mkh:n jäsen Kati Hynninen)
MKH 20.12.2021 § 80	Snellman-instituutin yleiskokouksen edustajat	2022-2025	maakuntahallituksen jäsenet Pia Hedman ja Tanja Kaipainen
MKH 26.6.2023 § 100	Kuopion kauppakamarin vuosikokous	2021-2025	mkh:n 2. varapj. Sakari Pääkkö 26.6.2023 alkaen (varahenkilö valtakirjalla liiton henkilöstöstä)
MKH 4.10.2021 § 14	Pohjois-Savon kansanopistoseura,	2021-2025	maakuntahallituksen jäsen Pia Pentikäinen (varahenkilö valtakirjalla liiton henkilöstöstä)
MKH 4.10.2021 § 14	Itä-Suomen Brysselin toimiston ohjausryhmä	2021-2025	maakuntajohtaja Tytti Määttä
MKH 4.10.2021 § 14	Itä-Suomen Brysselin toimiston työvaliokunta	2021-2025	aluekehitysjohtaja Satu Vehreävesa
MKH 19.12.2022 § 186	Pohjois-Savon vapaaehtoisen maanpuolustustyön neuvottelukunta	2021-2025	mkh:n pj. Mira Kokkonen 19.12.2022 alkaen
MKH 25.4.2023 § 55	Itä-Suomen neuvottelukunta	2021 - 2025	puheenjohtajisto: mkv:n pj. Markku Eestilä (Susanna Kartimo-Kröger), mkv:n 1. vpj Tuula Väättäinen (Sanna Kauppinen), mkv:n 2 vpj. Riikka Pirkkalainen 30.10.2023 saakka (Aleksi Eskelinen) mkv:n 2. vpj. 26.2.2024 alkaen Leila Savolainen (Aleksi Eskelinen), mkh:n pj. Mira Kokkonen 19.12.2022 alkaen (Marjaana Pitkänen 24.10.2022 alkaen), mkh:n 1. vpj.Pia Hedman (Jukka Tuppurainen), mkh:n 2. vpj. Sakari Pääkkö 26.6.2023 alkaen (Kati Hynninen)
MKH 26.2.2024 § 31			
MKH 26.6.2023 § 100			



MKH 20.12.2021 § 78		2022-2023	mkh:n pj. Mira Kokkonen (mkh:n 2. varapj. Sakari Pääkkö)
MKH 26.2.2024 § 33	Pohjois-Savon järjestöneuvosto	2024-2025	mkh:n jäsen Sakari Pääkkö (mkh:n pj. Mira Kokkonen)
MKH 28.2.2022 § 24	Savonet, Pohjois-Savon elinkeinojen kehittämis-organisaatioiden yhteistyö	2021-2025	jäsen aluekehitysjohtaja Satu Vehreävesa, sihteeri aluekehityspäällikkö Heikki Sirviö 10.1.2022 alkaen
MKH 4.10.2021 § 14	Kuntataloustyöryhmä	2021-2025	mkh:n edustajat Pia Pentikäinen ja Pia Hedman, jäsen vs. hallintojohtaja Riikka Pehkonen, sihteeri aluekehitysasiantuntija Maarit Intke
MKH 16.12.2024 § 179	Elävä-Säätiön hallitus	2025-2026	mkh:n jäsen Henri Uljonen (hallintojohtaja Riikka Pehkonen)
MKH 19.12.2022 § 185	Maakuntahallituksen työjaosto	2021-2025	mkh:n pj. Mira Kokkonen, 1. vpj. Sakari Pääkkö, mkh:n jäsen Aleksi Eskelinen, jäsen Pia Pentikäinen, jäsen Jukka Tuppurainen, (varajäsenet: mkv:n 2. vpj. Leila Savolainen, Marjaana Pitkänen, Kati Hynninen, Henri Uljonen, Pia Hedman, mkh:n jäsen Riikka Pirkkalainen 29.1.2024 saakka)
MKH 29.1.2024 § 9	Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunta	2024-	mkh:n jäsen Pia Hedman (mkh:n jäsen Jukka Tuppurainen), mkh:n pj. Mira Kokkonen (mkh:n jäsen Marjaana Pitkänen), mkv:n 2. pj. Leila Savolainen (mkh:n jäsen Aleksi Eskelinen), mkh:n 2. pj. Sakari Pääkkö, (mkh:n jäsen Kati Hynninen), mkv:n pj. Markku Eestilä (mkh:n jäsen Susanna Kartimo-Kröger), mkv:n 1. vpj. Tuula Väättäinen (mkh:n jäsen Sanna Kauppinen), maakuntajohtaja Tytti Määttä
MKH 26.6.2023 § 105	Itä-Suomen alueellinen valmiustoimikunta	2023-2025	maakuntajohtaja Tytti Määttä (aluekehitysjohtaja Satu Vehreävesa)
MKH 13.6.2023 § 10	Riuttalan talonpoikaiskulttuurin suojelusäätiön edustajisto	2022-2025	mkh:n jäsen Marjaana Pitkänen (mkh:n pj. Mira Kokkonen) mkh:n jäsen Kati Hyttinen (mkh:n varapj. Sakari Pääkkö)
MKH 29.5.2023 § 74	Pohjois-Savon maakunnallinen metsäneuvosto	2023-2027	yhteyspäällikkö Ossi Martikainen (varajäsen maakuntajohtaja Tytti Määttä)
MKH 29.5.2023 § 74	Itä-Suomen elinkeinoelämän varautumisyhteistyötoimikuntaan (ELVAR-toimikunta)	2023-	aluekehitysjohtaja Satu Vehreävesa
MKH 28.11.2022 § 166	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen neuvottelukunta	2022-	maakuntajohtaja (aluekehitysjohtaja)
MKH 26.4.2022 § 63	Saimaan kanavan neuvottelukunta	2022-2026	suunnittelujohtaja Annaelina Isola (vs.hallintojohtaja Riikka Pehkonen)



Muut edustukset

Nimeävä taho/henkilö ja pvm	Työryhmä	Toimikausi	Jäsen, (varajäsen) ja nimike
Suomen Kuntaliitto	Kuntien ja maakuntien EU- ja KV-verkosto	2017-	aluekehitysjohtaja Satu Vehreävesa (ohjelmapäällikkö Soile Juuti)
Kuopion kaupunki	Kuopion kaupunki 250 vuotta 2025 ohjausryhmä	2019-2025	viestintäasiantuntija Jari Sihvonen
Rautavaaran kunta	Tiilikkajärven kansallispuiston laajentamisen edistäminen yhteistyöryhmä	2021-2025	rahoitusasiantuntija Kari Tarkiainen (suunnittelija Mikko Rummukainen)
Kuopion kaupunki	Kuopion ekosysteemisopimuksen johtoryhmä	2021-2027	ohjelmapäällikkö Soile Juuti (aluekehityspäällikkö Heikki Sirviö)
Kainuun liitto/ Aluekehitysjohtaja 8.2.2022 § 4	Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä	2021-2027	ohjelmapäällikkö Soile Juuti ja aluekehitysasiantuntija Janna Merenniemi
Pohjois-Savon hyvinvointialue/ MKH 28.11.2022 § 166	Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) neuvottelukunta	2023-2025	maakuntajohtaja Tytti Määttä (aluekehitysjohtaja Satu Vehreävesa)
Pohjois-Savon ELY-keskus/ Maakuntajohtaja 15.6.2023 § 37	Pohjois-Savon alueelliseen maaseudun kehittämissuunnitelman yhteistyöelin	2023-2027	rahoitusasiantuntija Juha Minkkinen (aluekehityspäällikkö Heikki Sirviö)
Kuopion kaupunki	Mieliteko 2.0 -ryhmähankkeiden ohjausryhmä 15.11.2023	2023-	maakuntajohtaja Tytti Määttä (vs.hallintojohtaja Riikka Pehkonen)
Pohjois-Savon Kylät ry/ Maakuntajohtaja 11.11.2024 § 119	Pohjois-Savon Kylät ry hallitus	2024-2025	aluekehityspäällikkö Heikki Sirviö



7 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilinpäätösmerkintä

Kuopiossa 31.3.2025

POHJOIS-SAVON MAAKUNTAHALLITUS

Mira Kokkonen
puheenjohtaja

Pia Hedman
1. varapuheenjohtaja

Sakari Pääkkö
2. varapuheenjohtaja

Kati Hynninen
maakuntahallituksen jäsen

Tanja Kaipainen
maakuntahallituksen jäsen

Alexi Eskelinen
maakuntahallituksen jäsen

Marjaana Pitkänen
maakuntahallituksen jäsen

Pia Pentikäinen
maakuntahallituksen jäsen

Matti Semi
maakuntahallituksen jäsen

Jukka Tuppurainen
maakuntahallituksen jäsen

Henri Uljonen
maakuntahallituksen jäsen

Tytti Määttä
maakuntajohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Kajaanissa sähköisen allekirjoituksen päiväyksellä

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Antti Kääriäinen
JHT, KHT