

POHJOIS-SAVON LIITTO
Toimintasuunnitelma 2003
talousarvio 2003 sekä
taloussuunnitelma 2004-2005

**Pohjois-Savon liiton
toimintasuunnitelma ja talousarvio 2003
sekä taloussuunnitelma 2004-2005**

Kuopio 2002

ISSN 952-5188-40-X
ISSN 1238-5514

POHJOIS-SAVON LIITON
TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2003
SEKÄ TALOUSSUUNNITELMA 2004-2005

Sisällysluettelo:

0. JOHDANTO	1
1. LIITON TOIMINTA-AJATUS JA TAVOITEASETTELU	2
2. PÄÄTULOSALUEIDEN TEHTÄVÄT	3
2.1 Aluekehitystehtävät	3
2.2 Alueidenkäyttö	5
2.3 Edunajaminen, yhteistoiminta, erillistehtävät ja –hankkeet	6
2.3.1 Edunajaminen	7
2.3.2 Yhteistoiminta	9
2.3.3 Erillistehtävät ja –hankkeet	12
3. HALLINTO- JA TUKIPALVELUT, TALOUS	14
Luottamushenkilöhallinto	14
Toimisto ja henkilökunta	14
Talousarvio	15
Talousarvio 2003 sekä taloussuunnitelma 2004-2005	
Talousarvion ja taloussuunnitelman perustelut	
Jäsenkuntien vuoden 2003 maksusuudet	
Pohjois-Savon kehittämisrahasto; kuntien maksusuudet	
LIITTEET:	
Liite 1: Pohjois-Savon kehittämisen määrälliset tavoitteet	

0. JOHDANTO

Pohjois-Savon liitto toimii aluekehitysviranomaisena alueiden kehittämislain perusteella. Liitto vastaa sekä kansallisten että EU:n aluepoliittisten ohjelmien kokoamisesta sekä niiden toteutuksen koordinoinnista ja seurannasta. Pohjois-Savon liitto päättää maakunnan kehittämisrahan myöntämisestä aluepoliittisille kehittämishankkeille.

Alueellisilla kehittämisohjelmilla tarkoitetaan aluekehittämislain mukaisia kansallisia ohjelmia ja Euroopan Unionin rakennerahasto-ohjelmia. Ne muodostavat lyhyemmän aikatahtäimen maakuntaohjelmaan.

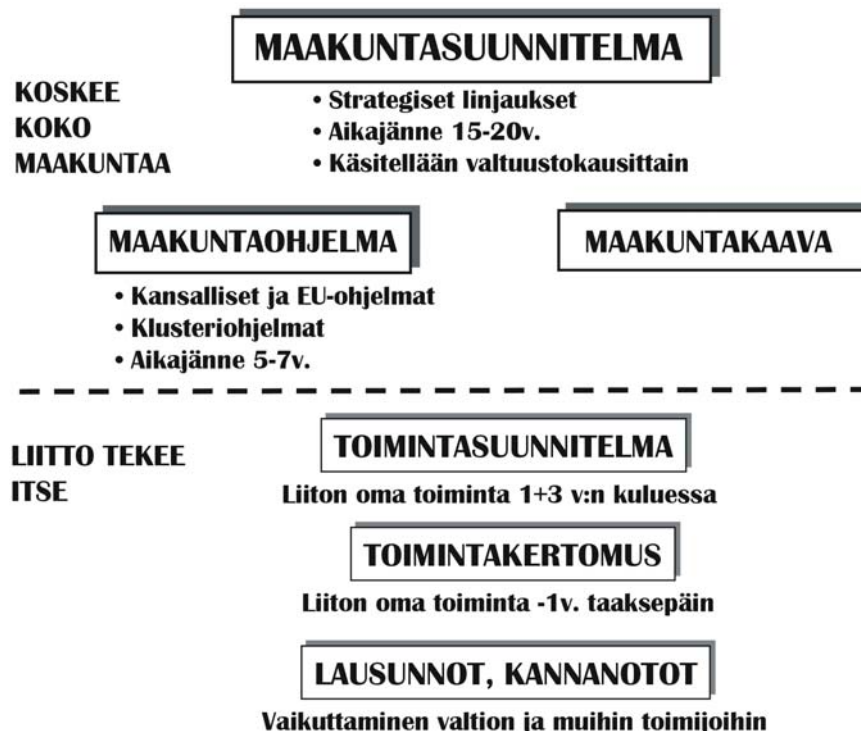
Lain perusteella liiton tehtävänä on maakunnan suunnittelu. Siihen kuuluu maakunnan suunnittelu, maakuntasuunnitelma, muuta alueiden käytön suunnittelua ohjaava maakuntakaava ja alueellinen kehittämisohjelma. Maakuntasuunnitelma ohjaa maakuntakaavojen ja maakuntaohjelmien laatimista.

Maakuntakaavalla tarkoitetaan maakunnan oikeusvaikutuksia omaava maankäytön suunnitelma, jonka vahvistaa ympäristöministeriö. Kaavassa on otettava huomioon valtakunnalliset alueiden käyttötavoitteet sekä maakunnan oloista johtuvat erityistarpeet.

Liitto toimii maakunnan kehittämisen keskuksena, joka ajaa maakunnan, sen kuntien, väestön ja elinkeinoelämän etuja sekä palvelee niitä tuottamalla suunnitelmia ja selvityksiä. Liitto toimii myös maakunnan eri vaikuttajatahojen yhteistyöorganisaationa.

Maakuntavaltuuston hyväksymä toimintasuunnitelma on keskeinen liiton toiminnan johtamisväline. Siinä määritellään liiton toiminnan tavoitteet ja tehtävät. Toimintasuunnitelman rakenne on jokseenkin sama kuin kuluvana vuonna.

SUUNNITTELUJÄRJESTELMÄ



1. LIITON TOIMINTA-AJATUS JA TAVOITEASETTELU

Pohjois-Savon liiton toiminta-ajatuksena on toimia maakunnan ja sen asukkaiden elinolosuhteiden ja hyvinvoinnin kaikinpuoliseksi kehittämiseksi.

Pohjois-Savon kehittämisen tavoitteena on vahvistaa maakunnan aluetaloutta ja parantaa työllisyyttä sekä monipuolistaa elinkeinorakennetta. Aluetalouden kasvua kiihdytetään yrityspolitiikalla, millä hidastetaan väestön muuttoa ja luodaan valmiuksia uusien työpaikkojen syntymiselle. Osaamiseen panostamalla luodaan samanaikaisesti edellytyksiä elinkeinojen monipuolistamiselle. **Pohjois-Savon kehittämisen määrälliset tavoitteet ovat liitteenä 1.**

Toiminta-ajatuksen mukaisesti liiton tärkein tehtävä on vahvistaa kaikinpuolisia elämisen edellytyksiä maakunnassa, että täällä asuville ja tänne muuttaville kyetään tarjoamaan työtä, toimeentuloa ja turvallisuutta. Maakuntaa kehitetään kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti. Tavoitteena on, että Pohjois-Savon ja laajemmin Itä-suomen valtakunnallinen ja kansainvälinen asema voimistuu. Toimintavireyttä on kohotettava ja identiteettiä vahvistettava. Tämä edellyttää maakunnan sisällä yhtenäistä tavoitteiden asettelua ja määrätietoista työtä niiden saavuttamiseksi. Tavoitteena on, että yhä suurempi osa asioista suunnitellaan ja tehdään laajana itäsuomalaisena yhteistyönä.

Näistä tavoitteista määräytyvät liiton toiminnan **päätulosalueet**, jotka ovat:

- Aluekehitystehtävät
- Alueidenkäyttö
- Edunajaminen, yhteistoiminta sekä erillistehtävät

Pohjois-Savon liiton vuoden 2003 toiminnan keskeisimpiä **painopisteitä** ovat seuraavat:

- Maakuntasuunnitelman ja maakuntaohjelman toimeenpano
- Kansallisen aluepolitiikan toteuttaminen
- Tavoite 1 –ohjelman toteutus
- Kuopion seudun maakuntakaavan vaihtoehdot ja niiden vaikutusten arviointi.
- Edunajaminen keskeisissä hankkeissa
- Yhteydenpito ja vaikuttaminen Euroopan Unionissa
- Itäsuomalainen yhteistyö

2. PÄÄTULOSALUEIDEN TEHTÄVÄT

2.1 Aluekehitystehtävät

Päätulosalueen vastuu: Henrik Rissanen

Päätulosalueen vaatima työpanos kokonaistyöpanoksesta: 30 %, arvio

PÄÄTULOSALUEEN TAVOITTEET:

- Uudistetaan Pohjois-Savon tuotantorakennetta, parannetaan yritysten toimintaedellytyksiä ja edistetään uusien työpaikkojen syntymistä.
- Toimitaan aktiivisesti 1.1.2003 voimaan tulevan aluekehityslain mukaisen aluekehitysvastuun toteuttamisessa.

Kansallisen aluepolitiikan toteuttaminen 2003-

Eduskunta on hyväksynyt keväällä 2002 uuden lain alueiden kehittämisestä, joka astuu voimaan vuoden 2003 alusta. Uusi laki korostaa maakunnan liittojen roolia varsinkin kansallisen aluepolitiikan suunnittelussa ja toteuttamisessa. Se tuo myös lisätehtäviä, sillä aluekehittämisen näkökulmasta liitot laativat yhteistyössä aluehallinnon, sosiaalipartnereiden sekä seutujen ja kuntien kanssa maakuntasuunnitelman, maakuntaohjelman ja vuosittaisen toteuttamissuunnitelman. Nämä asiakirjat ohjaavat maakuntien sekä kansallista että EU:n rakennerahastojen ohjelmatyötä.

Vuoden 2002 keväällä hyväksyttiin maakuntasuunnitelma 2020 ja vuoden 2003 keväällä maakuntavaltuusto hyväksyy maakuntaohjelman, jonka aikatahtain ulottuu vuoteen 2006. Vuonna 2003 on tarkoitus käynnistää virallisesti toteuttamissuunnitelmien laadinta sisäasiainministeriön ohjeiden mukaisesti.

Itäsuomalainen yhteistyö aluepolitiikan toteuttamisessa tapahtuu ensisijaisesti tavoite 1 -ohjelman puitteissa, mutta hankkeita rahoitetaan myös maakunnallisen kehittämisrahaston tuella. Vuonna 2003 itäsuomalaisen yhteistyön koordinointi on Pohjois-Savon liiton tehtävä.

Liitto varautuu tukemaan erityisesti niitä maaseutualueita, jotka eivät kuulu aluekeskusohjelmien piiriin tai joille aluekeskusohjelmat eivät takaa riittäviä kehitysedellytyksiä.

Toimenpiteet:

- Alkuvuodesta laaditaan maakuntaohjelman, josta pyydetään lausunnot helmi-maaliskuussa ja joka esitetään kesäkuussa maakuntavaltuuston hyväksyttäväksi.
- Käynnistetään Pohjois-Savon maakuntasuunnitelman ja maakuntaohjelman toteuttaminen ja järjestetään niihin pohjautuvaa strategiakoulutusta maakunnallisille ja seutukunnallisille toimijoille.
- Edistetään vuoden 2004 toteuttamissuunnitelman hankkeita ja muita esityksiä sekä laaditaan toteuttamissuunnitelma yhdessä aluehallinnon kanssa.
- Osallistutaan aluekeskusohjelmien ja Kuopion seudun osaamiskeskusohjelman toteutukseen.
- Edistetään seutuyhteistyötä osallistumalla Savonet- ja seuturyhmien toimintaan.

Edistetään itäsuomalaista yhteistyötä osallistamalla yhteishankkeiden rahoitukseen ja vastaamalla ICT – ja hyvinvointiklustereiden maakuntien välisestä toiminnasta.

- Pohjois-Savon liitto tekee yhdessä TE-keskuksen kanssa kaksi kertaa vuodessa aluetaloustarkastuksen, joka perustuu Tilastokeskuksen liiketoiminnan kuukausikuvaajatietoihin. Hanke laajennetaan seutukohtaiseksi.

Tavoite 1 –ohjelman toteutus 2003-

Pohjois-Savon liiton toiminnan painopiste aluekehitystehtävissä on tavoite 1 –ohjelman toteutuksessa. Komission uudet asetukset ja ohjeet edellyttävät entistä tarkempaa seuranta ja valvontaa tarkastuksineen. Voimavaroja on suunnattava tähän työhön. Pohjois-Savon liiton myöntämien avustusten markkamäärä on n. 2,5-kertaistunut edeliseen ohjelmakautteen verrattuna, mikä on lisännyt resurssipaineita valmisteluun, seurantaan ja tarkastukseen. Lisäksi maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristötehtävät ovat lisänneet työmäärää huomattavasti. Vuonna 2003 tavoite 1 –ohjelman koordinoitavastuu siirtyy Pohjois-Savolle, mikä aiheuttaa lisätehtäviä mm. seurantakomitean sihteeristötyöskentelyssä sekä ohjelman välitarkistukseen liittyvien esitysten valmistelussa.

Toimenpiteet:

- Pohjois-Savon liitto koordinoi itäsuomalaisen yhteistyön vuonna 2003 ja valmistele yhdessä Itä-Suomen maakuntien kanssa tavoite 1 –ohjelman väliarvioinnin vaatimat esitykset seurantakomitealle.
- Pohjois-Savon liitto organisoii ja koordinoi maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön kokoukset sekä rahoittajaviranomaisten yhteiset hankevalmistelijapalaverit.
- Liitto koordinoi, edistää ja seuraa tavoite 1 –ohjelman toteutumista Pohjois-Savossa. Erityisesti kehitetään mittareita ja indikaattoreita ohjelman seurannan ja valvonnan parantamiseksi.
- Valmistellaan MYR:n hyväksyttäväksi v. 2004 ja v. 2005 maakunnan yhteistyöasiakirjat sekä v. 2003

yhteistyöasiakirjan tarkistukset.

- Tiedotetaan tavoite 1 –ohjelmasta ja sen tuloksista.

EU:n yhteisöaloitteiden ja erillisohjelmien toteutus 2003-

Osallistutaan yhdessä Itä-Suomen liittojen kanssa v. 2002 käynnistetyn innovatiivisten toimien (EAKR) ohjelman toteuttamiseen ja osallistutaan vastaavan ESR innovatiivisten toimien ohjelman hakuprosessiin ja varaudutaan ohjelman toteuttamiseen.

EU:n erillisohjelmat on osittain uudistettu, joten on syytä järjestää asiasta koulutusta maakunnallisille yhteistyötahoille.

Pohjois-Savon toimijoilla on mahdollisuus osallistua kaikkiin Interreg-ohjelmiin. Liitto selvittää mahdollisuudet osallistua näihin ohjelmiin ja tiedottaa niistä yhteistyötahoille sekä varautuu osarahoittamaan merkittävimpiä hankkeita.

Pohjois-Savossa toteutetaan tällä ohjelmakaudella ainoastaan yhtä Leader+ -ohjelmaa (Koillis-Savon kalakukko), jonka toteutuksessa liitto on osaltaan mukana.

Toimenpiteet:

- Osallistutaan Itä-Suomen yhteisen innovatiivisten toimien ohjelman toteutukseen.
- Aktivoidaan alueellisia toimijoita osallistumaan EU:n erillisohjelmiin välittämällä tietoa ja järjestämällä koulutusta erikoisohjelmista mm. Itä-Suomen Brysselin toimiston kautta.
- Osallistutaan mahdollisuuksien mukaan Interreg –ohjelmien toteutukseen ja välitetään tietoa ohjelmista alueellisille toimijoille.
- Ollaan mukana Leader+ -ohjelman valtakunnallisessa seurantakomiteassa sekä aluehallinnon Leader –rahoitusryhmässä.
- Maakunnallisen strategiakoulutuksen tuloksena päätetään mahdollisesti muista yhteistyömuodoista EU:n toimielinten tai muiden eurooppalaisten toimijoiden kanssa.

2.2 Alueidenkäyttö

Päätulosalueen vastuu: Paula Qvick

Päätulosalueen vaatima työpanos kokonaistyöpanoksesta: 17 %, arvio

PÄÄTULOSALUEEN TAVOITTEET:

- Alueidenkäytön suunnittelun tavoitteena on järjestää alueiden käyttö niin, että siinä luodaan edellytykset hyvälle elinympäristölle sekä edistetään ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävä kehitystä.
- Maakuntakaavassa esitetään alueidenkäytön ja yhdyskuntarakenteen periaatteet, sovitetaan vuoden 2002 alusta voimaantulleet valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet maakunnan oloja vastaaviksi ja osoitetaan maakunnan kehittämisen kannalta tarpeellisia alueita.
- **Vuoden 2003 toiminnallinen tavoite on Kuopion seudun maakuntakaavan vaihtoehdot ja niiden vaikutusten arvioinnin valmistelu, raportointi ja päätöksenteko siirtyy vuoden 2004 puolelle resurssien puuttumisen johdosta osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta poiketen.**

Kuopion seudun maakuntakaava 2003

Kuopion seudun seutukaavan laadinnan käynnistämisestä on tehty päätös v. 1999. Vuoden 2000 alusta voimaan tulleen uuden maankäyttö- ja rakennuslain johdosta Kuopion seudun kaava on kuitenkin päätetty tehdä maakuntakaavana. Maakuntakaavoitus uuden lain pohjalta vaatii perusteellisen selvitystyön, vuorovaikuttaisen yhteistyön kaava-alueen osallisten kanssa ja kehittämispainotteisuuden. Vuoden 2003 osalta on vuorossa Kuopion seudun maakuntakaavan vaihtoehtojen ja niiden vaikutusten arvioinnin valmistelu.

Toimenpiteet:

- Vaihtoehtojen laatiminen
- Vaihtoehtojen vaikutusten arvioinnin teettäminen.
- Yhteistyö ja osallisten näkemykset.
- Vaihtoehdot ja niiden vaikutusten arviointi raportin käsittely työryhmässä ja toimikunnassa eli Kuopion seudun neuvottelukunnassa; maakuntahallituksen käsittely siirtyy vuoteen 2004.
- Tietokanta-aineistojen luonti ja analyysien tekeminen niiden pohjalta.

- Muut täydentävät selvitykset resurssien puitteissa.
- OAS:n mahdollinen tarkastaminen.
- Maakuntakaavan laatimisen edistymiseen liittyvä jatkuva tiedottaminen mm. internet-sivustojen ja tiedotusvälineiden kautta sekä Savo sinuksi -lehden kautta.
- Vuorovaikuttaisen internet-karttasovelluksen käyttöönotto.
- Sorsasalo-Toivala, lentokenttäalueen työryhmätyöskentely.
- YVA-työryhmä
- Kuopio-Nilsia mahdollisen kuntaliitoksen ja Tahkon väännön vaikutukset Kuopion seudun maakuntakaavaprosessiin selvitetään, mahdolliset toimenpiteet

toteutetaan erillisresursseilla.

Muut kaavoitukseen liittyvät tehtävät 2003-

Vuoden 2000 alussa voimaan tulleen maankäyttö- ja rakennuslain ja siihen liittyvän asetuksen mukaiset maakuntien liittojen tehtävät.

Toimenpiteet:

- Seutukaavan ja maakuntakaavan toteuttamisen edistäminen lausuntojen (n. 60-80 kpl /v), neuvottelujen, työryhmätyöskentelyn, aluekehityshankkeiden sekä muiden alueidenkäytön järjestämiseen liittyvien toimenpiteiden kautta.

- Viranomaisneuvottelut kuntien kaavoitusprosessissa, valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden sekä seutu- ja maakuntakaavojen ohjausvaikutuksen tulkinta kuntakaavoitukseen.
- Maakunnan suunnittelun edellyttämä alueiden käytön, alue- ja yhdyskuntarakenteen, rakennetun ympäristön sekä kulttuuri- ja luonnonympäristön tilan ja kehityksen seuraaminen ja edistäminen mm. kartoittamalla mahdollisuuksia hyödyntää Interreg IIIB ja Itämeri ja Pohjoinen periferia -ohjelmia.
- Liiton suunnittelutilannetta selvittävän kaavoituskatsauksen laatiminen vuosittain ja siihen liittyvän seutukaavojen ja maakuntakaavojen voimassaoloa kuvaavan maakunnallisen kaavoitustilannekartan ajan tasalla pito.
- Kuntakaavoituksen vastaavan kaavoitustilannekartan yhteenveto maakuntatasolla seutu- ja maakuntakaavojen voimassaolotilanteen selvittämiseksi ja ajan tasalla pitämiseksi resurssien niin salliessa.
- Seutu/maakuntakaavoituksen tietokantajärjestelmän rakentaminen.
- Maakuntakaavoituksen kehittäminen uuden lain tavoitteiden mukaisesti suunnitteluprosessin, sisällön ja esitystavan suhteen YM:n laatimien ohjeiden perusteella. YM:ssä edelleen jatkuvan

kehittämistyön seuraaminen mm. VAT:n tulkintaohjeiden, maakuntasuunnittelun ohjeistuksen, ympäristöhallinnon tietojärjestelmien kehittelyn sekä maankäytön seurantajärjestelmien osalta.

- Osallistuminen Kuopion seudun aluekeskusohjelman maankäyttöryhmän toimintaan.
- Osallistuminen Kuopion seudun kunnittaisiin kehittämiskeskusteluihin yhdessä PSYK:n kanssa, muiden Pohjois-Savon kuntien kehittämiskeskusteluihin resurssien niin salliessa
- Ylä-Savon maakuntakaavan vahvistamiseen liittyvät mahdolliset toimenpiteet: tiedottaminen ja vahvistetun kaavakartan ja raportin painaminen ja jakelu.
- Suomen ympäristökeskuksen yhdyskuntarakenteen seurantajärjestelmän hyödyntäminen seutukaavojen toteutumisen seurannassa ja maakuntakaavojen laadinnassa resurssien niin salliessa.
- Suunnittelujärjestelmän kehittäminen.
- Selvitystarpeiden kartoitus tulevaa Pohjois-Savon maakuntakaavaa varten.

2.3 Edunajaminen, yhteistoiminta ja erillistehtävät ja -hankkeet

Päätulosalueen vastuu: Antti Mykkänen

Päätulosalueen vaatima työpanos kokonaistyöpanoksesta: 25 %, arvio

PÄÄTULOSALUEEN TAVOITTEET:

- ***Vuoden 2003 toiminnalliset tavoitteet ovat edunajamistoimet keskeisissä hankkeissa, vaikuttaminen Euroopan Unionissa sekä yhteistyön tiivistäminen Itä-Suomen maakuntien kesken sekä maakunnan sisällä.***
- *Edunajamisen tavoitteena on vaikuttaa maakunnan keskeisimpien hankkeiden ja näkemysten huomioon ottamiseen kansallisessa ja Euroopan Unionin päätöksenteossa.*
- *Yhteistoiminnan tavoitteena on tiivistää Itä-Suomen maakuntien keskinäistä yhteistyötä sekä maakunnan sisäistä, strategisia linjauksia tukevaa yhteistyötä.*

- *Erillisten projektien tavoitteena on edistää maakunnan määriteltyjen tavoitteiden ja painopisteiden toteutumista.*
- *Seurataan maakuntasuunnitelman toteutumista ja koko maakunnan yleistä .*

Yhteydenpito ja vaikuttaminen Euroopan Unionissa 2003-

Tavoitteena on vaikuttaa maakunnan keskeisimpien hankkeiden ja näkemysten huomioon ottamiseen Euroopan Unionin eri päätöksentekoelementtien työssä ja kehittämissuunnitelmia määrittäessä – erityisesti tulevasta rakennepolitiikasta. Yhteydenpitoa järjestetään yhteistyössä muiden Itä-Suomen liittojen kanssa.

Toimenpiteet:

- Pidetään yhteyttä maakunnan kannalta keskeisiin Euroopan Unionin komission pääosastoihin ja rakennerahastoihin sekä Euroopan parlamenttiin. Osallistutaan keskusteluun ja linjataan vuoden 2006 jälkeistä EU:n alue- ja rakennepolitiikkaa.
- Pidetään yhteyttä EU:n alueiden komiteaan ja muihin EU:n instituutioihin sekä vaikutetaan niiden kannanottoihin.
- Liitto ylläpitää yhteistyössä Etelä-Savon, Kainuun ja Pohjois-Karjalan kanssa Itä-Suomen toimistoa Brysselissä. Varmistetaan, että maakunnan eri organisaatioiden ja toimiston välillä on vilkas vuorovaikutus.

Osaamisen vahvistaminen 2003-

Osaamisen vahvistaminen on maakunnan kehittämisen kannalta ydinalueita. Osaaminen on tärkein tuotantotekijä menestystuotteiden kehittämisessä ja jatkuvassa uudistamisessa.

Korkeakoululaitos ja sen kehittäminen on edelleen valinkauhassa lähivuosina. Yliopiston perusvahvuusalojen säilyttäminen ja kehittäminen sekä uusien keihäänkärkien vahvistaminen on välttämätöntä yliopiston jatkuvuuden kannalta.

Ammattikorkeakoulutusta on kehitettävä maakunnan elinkeinoelämää vahvistavaksi ja tavoite 1 –ohjelman tavoitteita tukevaksi.

Kokonaisuudessaan ammatillisen koulutuksen kehittäminen on avainasemassa elinkeinojen kehittämistyössä. Koulutus on saatava vastaamaan nykyistä paremmin muuttuvan työelämän tarpeita. Koulutuksen ylläpitojärjestelmää on yksinkertaistettava.

Pohjois-Savon liitto osallistuu opetusministeriön johtamaan Koulutustarjonta 2008 – hankkeeseen, jossa vuoden 2003 kevääseen mennessä kartoitetaan kaikkien maakuntien koulutustarve. OPM:n tavoitteena on määrittellä koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelmaan 2003-2008 kehittämistavoitteet maakunnittain. Tavoitteet tullaan esittämään koulutusaloittain ja –asteittain. Tavoitteiden arvioinnissa käytetään hyväksi opetushallituksen ns. MITENNA-mallia. Hankkeessa ovat mukana kaikki maakunnat. Pohjois-Savon liitolla on edustus OPM:n Koulutustarjonta 2008 –työryhmässä.

Toimenpiteet:

- Liitto edesauttaa Kuopion yliopiston ja Pohjois-Savon ammattikorkeakoulun sekä ympäröivän maakunnan yhteyksien tiivistymistä (mm. seudullisten toimipisteiden kautta).
- Liitto edistää yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, II asteen ammatillisten oppilaitosten ja yritysten muodostamien ns. seudullisten osaamiskeskusten syntyä.
- Toteutetaan yhteistyöohjelmaa yliopistojen, ammattikorkeakoulujen ja II asteen ammatillisten oppilaitosten kanssa mm. maakuntasuunnitelman ja maakuntaohjelman pohjalta. Ohjelma sisältää mm. yhteisprojekteja ja opinnäytetutkimusaiheita.
- Vaikutetaan siihen, että Pohjois-Savon kehittämisen kannalta tärkeät painopisteet otetaan huomioon yliopiston ja ammattikorkeakoulun koulutusohjelmia kehitettäessä sekä elinkeinoelämän ja koulutuksen vuorovaikutusta lisättäessä. Tuetaan erityisesti Oulun yliopiston filiaalina

toimivan teknisen tiedekunnan perustamista Kuopion yliopistoon.

- Pohjois-Savon liitto osallistuu opetusministeriön Koulutustarjonta 2008 – projektin työhön ja kokoaa maakunnallisen työryhmän koulutustarpeiden kartoitusta varten.
- Edistetään teknologian ja innovaatioiden siirtymistä maakunnan osaamiskeskittymistä yrityksiin.
- Kehitetään yhdessä kuntien ja ylläpitäjien kanssa ammatillisen koulutuksen ylläpitojärjestelmää ja työelämäyhteyksiä.

Yhteyksien parantaminen 2003-

Liikenneväylin osoitettu rahoitus on supistunut lähes vuosittain. Etenkin suurten tiehankkeiden saaminen käyntiin on poikkeuksellista. Pääkaupunkiseudun väestömäärän ja liikenteen voimakas kasvu tulee muodostamaan uhkan tienpidon alueellisen tasa-arvon toteutumiselle. Pohjois-Savon tieyhteyksien kehittämisen kannalta onkin välttämätöntä, että alueen keskeisten hankkeiden taustalla olevat perusteet tulevat hankkeiden valtakunnallisessa priorisoinnissa huomioiduksi.

Tavoitteena on, että Pohjois-Savon moniongelmaisten pääteiden (VT5 ja VT17) jäljellä olevat parantamiskohteet voidaan rahoittaa valtion budjetin kautta, eikä tiepiirin perustienpidon varoin, kuten tähän mennessä on osittain jouduttu menettelemään. Pohjois-Savon alemman tieverkon palvelutason turvaamisen kannalta on myös välttämätöntä, että perustienpidon rahoituksen taso saadaan nostettua pysyvästi nykyisestäään.

Radanpidon rahoitustason nousun ansiosta rataverkolla on par'aikaa käynnissä mittavat parantamistyöt, jotka toteutuessaan mahdollistavat nopean junaliikenteen tärkeimmillä yhteysväleillä. Pohjois-Savossa parantamistyöt kohdistuvat ennen kaikkea Savonrataan. Kulunvalvonnan ratalaitteet otetaan Pieksämäki- Iisalmi välillä käyttöön vuonna 2002. Perusparannustyöt Pieksämäki-Kuopio-välillä ovat käynnissä ja valmistuvat vuonna 2006. Kuopio-Iisalmi-välillä

perusparantamista vastaavat työt on saatu jo aiemmin päätökseen. Iisalmi-Kontiomäki-välin sähköistystyöt käynnistyvät vuoden 2002 aikana, mikä mahdollistaa IC-kaluston tulon ko. rataosuudelle.

Tavoitteena on varmistaa nopean junaliikenteen aloittamisen ehtona olevien jatkotöiden (mm. tasoristeysten poisto, ratapihatyöt) käynnistyminen ja pyrkiä myös ko. töiden aikaistamiseen suunnitellusta. Ehdottomana lähtökohtana tälle on, että radanpidon rahoitus säilyy nykytasolla ja Kerava-Lahti- rataoikaisu sekä Pietarin radan kehittämistoimet toteutetaan kokonaisuudessaan erillisrahoituksella.

Vesiliikenteen puolella keskeisiä kysymyksiä ovat ympärivuotisen meritieyhteyden aikaan saaminen sekä matkailu tukevien vesitiehankkeiden edistäminen.

Toimenpiteet:

- Erityisesti valtateiden 5 ja 17 parantamisen edistäminen ja perustienpidon rahoituksen turvaaminen. Elinkeinoelämän kannalta tärkeiden alemman tieverkon hankkeiden edistäminen.
- Edistetään kannanotoin kantateiden 88 (Ouluntie) ja 77 (Sininentie) muutosta valtateiksi.
- Nopeat Itäradat projektin jatkaminen ja siinä nopean junaliikenteen käynnistymisen edellyttämien toimenpiteiden edistäminen Savonradalla.
- Savon kanavan toteutuksen edistäminen
- Saimaan vesiliikenteen toimintaedellytysten turvaaminen ja ympärivuotisen meritieyhteyden toteutumisen edistyminen
- Kuopion lentoterminaalien kehittäminen matkailun ja muun elinkeinoelämän solmupisteeksi sekä Varkauden lentoaseman kehittäminen.
- Maakunnan kattavan tietoverkon ja

Kuntatalous 2003-

sisällöntuotannon (tietostrategian) valmistelu käynnistyy.

Kuntatalouteen kohdistuu Pohjois-Savossa lähivuosina suuria paineita lähinnä verotulojen pienenemisestä sekä erikoissairaanhoidon kustannusten kovasta kasvusta johtuen. Tätä

taustaa vasten liitolla on oltava ajankohtainen kunnallistalouteen liittyvä perustietoaineisto ja valmiudet kunnallistaloutta koskeviin pikaselvityksiin ja kannanottoihin tavoitteena jäsenkuntien kuntataloudellisen aseman vahvistaminen.

Toimenpiteet:

- Vaikutetaan valtionosuusjärjestelmän kehittämässä siihen suuntaan, että se turvaa peruspalvelujen rahoituksen taantuvilla alueillakin kohtuullisella maksu- ja verorahoituksella sekä että peruspalveluihin liittyvät uudis- ja perusparannushankkeiden valtionosuudet säilyvät.
- Edistetään sellaisten kuntien keskinäisten yhteistyömuotojen aikaan saamista, jotka tuovat kuntatalouden säästöjä.
- Vaikutetaan kannanotoin siihen, että mahdollisemman moni Pohjois-Savon kunta saa harkinnanvaraista rahoitusosuutta.

- Kootaan ja muokataan kuntatalouden perusaineistoa siten, että sitä voidaan hyödyntää kuntatalouden edunajamisessa.
- Laaditaan yhteenvetospelitys Pohjois-Savon kuntien tilinpäätöksistä sekä kuntatalouden voimavarojen eroista.
- Toimitetaan kuntatalouden perustietoaineistosta tilastopaketteja asiakkaiden toivomusten mukaan.
- Järjestetään kuntatalouspäivä.

2.3.2 Yhteistoiminta

Kansainvälinen yhteistyö 2003-

Pohjois-Savon liiton tehtävänä on edistää kaikin tavoin maakunnan kansainvälistymistä. Euroopan Unionin jäsenmaiden alueisiin luodaan yhteyksiä ennen muuta asia- ja hankekohtaisesti. Erytishuomio kiinnitetään unionin itärajalalla olevien alueiden kanssa tehtävään yhteistyöhön. Liitto edesauttaa Pohjois-Savon eri tahojen eurooppalaista verkottumista.

Toimenpiteet:

- Maakunnan kansainvälistä yhteistyötä tehdään kuntien ja maakunnan kehitykseen keskeisesti vaikuttavien tahojen kanssa.
- Itä-Suomen muiden maakuntien kanssa pidetään yllä yhteistyötä unionin itärajalalla oleviin alueisiin. Lähtökohtana on unionin itälaajeneminen.
- Liitto osallistuu ja edistää virkailijavaihtoa (mm. harjoitteluvaihto) maakunnan ja Euroopan Unionin eri alueilla olevien organisaatioiden välillä.
- Yhteisten projektien avulla tiivistetään yhteistyötä asiakkohtaisesti Euroopan eri maakuntien kesken hyödyntämällä Interreg IIIB ja C-ohjelmia.

- Liitto toimii jäsenenä Euroopan alueiden liitossa (AER) ja vaikuttaa sen työskentelyyn.
- Englanninkieliset kotisivut ja muu esittelymateriaali päivitetään.
- Liitto osallistuu Itä-Suomen ja Karjalan Tasavallan yhteistyöhön. Konkreettinen yhteistyömuoto on Interreg IIIA-ohjelma.
- Keski-Pohjola- ja Karjala-yhteistyö tehdään ennen muuta Sinisen tien yhdistyksen ja Väli-Suomen maakuntien kanssa.
- Edistetään maakunnallisten toimijoiden kansainvälistymisohjelmien toteutumista.
- Liitto osallistuu Baltian maiden kanssa tehtävään yhteistyöhön.
- Liitto pitää yllä yhteistyösuhteita Euroopan Unionin tavoite 1 -alueiden ja muiden Pohjois-Savon kannalta keskeisten alueiden kanssa.

Maakuntien välinen yhteistyö 2003-

Suomeen on muodostunut maakuntien liittojen perustamana neljä suuraluetta. Pohjois-Savon liitto on muodostanut yhdessä Etelä-Savon, Etelä-Karjalan, Kainuun ja Pohjois-Karjalan kanssa Itä-Suomen neuvottelukunnan, jonka puitteissa tehdään tiivistä, maakuntarajat ylittävää yhteistyötä. Lisäksi Pohjois-Savon liitto

on asia- ja hankekohtaisesti yhteistyössä eri maakuntien kanssa, mutta myös Etelä-Suomen kanssa erityisesti infrastruktuurihankkeissa.

Toimenpiteet:

- Itä-Suomen maakuntien (Etelä-Savo, Kainuu, Pohjois-Karjala, Etelä-Karjala) kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä perustetun Itä-Suomen neuvottelukunnan puitteissa. Erityisen tiivistä yhteistyötä tehdään tavoite 1 –alueen maakuntien kanssa; Itä-Suomen yhteistyön painoaloja ovat matkailu, Itä-Suomen energiatoimisto, mekaanisen puunjalostuksen kehittäminen, informaatioteknologia-hankkeet ja erilliset infrastruktuurin kehittämiseen liittyvät edunvalvontahankkeet.
- Koordinoidaan Itä-Suomen neuvottelukunnan työtä hoitamalla neuvottelukunnan puheenjohtajuus ja sihteeritehtävät.
- Itä-Suomen hankeyhteistyötä tehdään ja aktivoidaan yhteisten klusteriryhmien kautta. Niitä ovat hyvinvointi-, informaatio-, elintarvike-, matkailu-, metsä-, metalli- ja kulttuuriklusterit. Pohjois-Savo vastaa hyvinvointi- ja informaatioklustereista.
- Osallistutaan Itä-suomen maahanmuutto-työryhmän työskentelyyn.
- Kehitysaluemaakuntien kanssa jatketaan edunajamis-yhteistyötä.
- Asia- ja hankekohtaista yhteistyötä tehdään maan eri alueiden ja niitä edustavien organisaatioiden ja maakunnan liittojen kanssa.
- VT5:n vaikutuspiirissä olevien maakuntien kanssa toimitaan yhteistyössä alue- ja yhdyskuntarakenteen sekä elinkeinotoimintojen kehittämiseksi VT5-projektin linjausten pohjalta. Pidetään yllä VT5-projektin toimistoa.

Maakunnan sisäinen yhteistyö 2003-

Maakunnan sisäistä yhteistyötä tiivistetään. Avainasemassa ovat kunnat ja niiden organisaatiot, valtion aluehallintoviranomaiset, elinkeinoelämän organisaatiot, työmarkkinajärjestöt, yliopisto, ammattikorkeakoulu, oppilaitokset, vapaaehtoisjärjestöt ja kaikki maakunnan kehittämiseen keskeisesti vaikuttavat tahot. Maakunnan sisäisessä yhteistyössä keskitytään koko maakunnan kannalta keskeisten asioiden

ja hankkeiden eteenpäin viemiseen sekä toimivan hankevalmistelujärjestelmän aikaansaamiseen.

Toimenpiteet:

- Kehittämiseen keskeisesti vaikuttavat tahot ja organisaatiot kytketään ideointi- ja valmisteluprosesseihin. Maakuntatason yhteistyöorganisaationa toimii maakunnan yhteistyöryhmä tavoite 1 –ohjelman osalta.
- Pohjois-Savon liitolla on vetovastuu tavoite 1 –ohjelman Itä-Suomen alueen seurannasta v. 2003.
- Edunvalvonnassa pidetään tiiviitä yhteyksiä kaikkiin päättäjiin, erityisesti maakunnan kansanedustajiin, valtioneuvoston jäseniin ja keskeisiin virkamiehiin sekä europarlamentaarikkoihin.
- Liiton ja kuntien suoria yhteyksiä kehitetään edelleen ja tiivistetään seutukuntien keskinäistä yhteistyötä. Pohjois-Savon liitto osallistuu yhdessä muiden elinkeinojen kehittämisorganisaatioiden kanssa Savonet-yhteistyöhön. Sitä kehitetään ja syvennetään.
- Yhteen sovitetaan alueellisia projekteja maakunnan puitteissa ja välitetään tietoja ja kokemuksia projektista toiseen.
- Kehitetään yhteistyötä maakunnan asuntoasioissa ja edistetään asuntojen korjaustoimintaa.
- Kuntien välistä yhteistyötä edistetään erityisesti hyvinvointi-, sivistys- ja elinkeinopalveluissa maakuntasuunnitelmassa ja

Klustereiden kehittäminen 2003-

maakuntaohjelmassa linjatulla tavalla.

Pohjois-Savon liiton asettamina toimii seitsemän klusteriryhmää: elintarvike, informaatioteknologia, hyvinvointi, kulttuuri, matkailu, metalli, metsä ja puu sekä seuturyhmä.

Toimenpiteet:

- Kehitetään klustereita laadittujen tai laadittavien toimintaohjelmien mukaisesti.
- Informaatioteknologia- ja hyvinvointi-klustereilla johdetaan ja

kehitetään Itä-Suomi -tason
klusteriyhteistyötä yhteisten suuntaviivojen
mukaisesti.

- Jatketaan v. 2002 valmistuneen hyvinvointiklusterin toimintaohjelman 1. vaiheen toteutusta poistamalla todettuja kehityksen esteitä. Toteutetaan klusterityön 2. vaihetta painottaen palvelujen kehittämistä.
- Ympäristö- ja bioenergiaklusterin toiminta käynnistyy.

Tietopalvelu 2003-

Pohjois-Savon liiton tietopalvelun tarkoituksena on eri lähteistä saatavan tietoaineiston hankkiminen, muokkaaminen ja välittäminen eri käyttäjäryhmille.

Toimenpiteet:

- Kootaan maakuntaa ja kuntia koskevia tilastoaineistoa tilastopaketeiksi, esittelyaineistoiksi ym.
- Kootaan indikaattorijoukko, jonka avulla seurataan maakuntasuunnitelman 2020 toteuttamista.
- Laaditaan Pohjois-Savoa maakuntana esittelevä haitariesite.
- Laaditaan tilastoaineistoista teemakarttoja.
- Kehitetään liiton kotisivujen tilasto-osaa.
- Kehitetään sähköinen toimipaikkarekisteri.
- Vastataan tietopalvelupyyntöihin ja kyselyihin.

Tiedotustoiminta 2003-

Sisäistä ja ulkoista tiedotustoimintaa tehostetaan ja jännevoitetaan. Tiedotustoiminnassa pääpainopiste on tavoite 1 –ohjelman toteuttamiseen liittyvän tietouden ja maakunnan kehittämismahdollisuuksien esiin nostamisessa sekä maakunnan identiteetin vahvistamisessa.

Toimenpiteet:

- Sisäinen, jäsenkuntiin suuntautuva tiedotus hoidetaan suurin yhteydenotoin, informaatiotilaisuuksin, tietoverkon avulla ja kirjeitse.
- Ulkoisen tiedotuksen tehostamiseksi ollaan tiiviissä yhteyksissä tiedotusvälineisiin.

- Julkaistaan lähinnä sidosryhmille suunnattua 2-3 kertaa vuodessa ilmestyvää Savo Sinuksi –lehteä.
- Toteutetaan Pohjois-Savon viestintästrategiaa.

Pohjois-Savon kehittämisrahasto 2003-

Pohjois-Savon kehittämisrahaston tavoitteena on maakunnan kehittämisen kannalta merkittävien hankkeiden toteuttaminen sekä yhteistyön lisääminen kehittämistoimenpiteissä verkostoitumalla ja kansainvälistymällä. Erityisinä painopisteinä ovat yritystoiminnan edistämiseen ja osaamisen tason kohottamiseen liittyvät innovatiiviset kehittämishankkeet. Rahaston vuosittainen peruspääoma on hieman yli 3 milj.m / 504 563 euroa, joka kerätään kaikilta Pohjois-Savon kunnilta rahaston säännöissä sovittujen maksuosuuksien mukaisesti.

Rahaston rahoitusta suunnataan sellaisiin maakunnallisesti merkittäviin hankkeisiin, johon tavoite 1 –ohjelman rahoitusta ei voida käyttää. Tällaisia ovat mm. Itä-Suomen Bryssel-toimiston ylläpitäminen, Kuopion yliopiston yrittäjyyden ja johtamisen professuurin rahoittaminen, merkittävien kansainvälisten seminaarien ja tapahtumien rahoittaminen sekä maakunnan imagoon liittyvät kampanjat. Rahaston rahoitusta voidaan valikoidusti käyttää myös kunnallisena osarahoituksena tavoite 1 –ohjelmassa siinä tapauksessa, että kunnallisen rahoituksen järjestäminen on vaikeaa normaalilla tavalla. Tämä tulee kysymykseen pääasiassa maa-kunnallisissa ja ylimaakunnallisissa hankkeissa.

Toimenpiteet:

- Liitto huolehtii Pohjois-Savon kehittämisrahaston päätösten valmistelusta em. tavoitteiden ja painotusten mukaisesti sekä hankeseurannasta ja vaikutusten arvioinnista.
- Hankevalmistelusta vastaa Pohjois-Savon liiton aluekehitysryhmä ja maakuntahallitus tekee rahoituspäätökset maakuntajohtajan esityksestä.

2.3.3 Yhteiset ja muut tehtävät ja hankkeet

Investointien edistäminen 2003-

Edistetään yritysten sijoittumista Pohjois-Savon maamme rajojen ulkopuolelta sekä täällä olevien yritysten kansainvälistymistä.

Toimenpiteet.

- Jatketaan Pohjois-Savoon ja Itä-Suomeen suuntautuvien investointien lisäämiseen tähtäävää kampanjointia. Muodostetaan pk-yritysten vientiverkostoja.
- Markkinoidaan yrityksille EU:n eri erityisohjelmien, yhteisöaloitteiden sekä Euroopan Investointipankin rahoitusmahdollisuuksia.
- Osallistutaan projekteihin, joilla välitetään EU:n julkisten hankintojen tarjouspyyntöjä ja jälki-ilmoituksia yrityksille.

Työllisyyden kohentaminen 2003-

Seurataan työllisyyden kehitystä sekä työttömyyttä että mahdollista työvoimapulaa eri aloilla. Pyritään nostamaan työhönosallistuvuusastetta.

Toimenpiteet:

- Vaikutetaan osaltaan työllisyyden paranemiseen ja työttömyyden vähentämiseen erityisesti tavoite 1 – ohjelman kautta.
- Selvitetään eri alojen työvoimakapeikkoja sekä kootaan paikallisten ja seudullisten strategioiden pohjalta linjaus maakuntaohjelmaan.
- Laaditaan paikallisten ja seudullisten työllisyysstrategioiden pohjalta Pohjois-Savon maakunnallinen työllisyysstrategia.
- Osallistutaan kuntien työllistämiskokeiluihin.

Maakunnan identiteetin ja imagon vahvistaminen 2003-

Pohjois-Savon identiteetin ja imagon vahvistaminen liittyy läheisesti maakunnan yleisten kehitysedellytysten parantamiseen. Sillä on yhteys maakunnan sisäiseen kehittämiseen ja ulkoiseen kuvaan.

Toimenpiteet:

- Toteutetaan maakunnan identiteettiä ja imagon vahvistamista tukevaa viestintäsuunnitelmaa.
- Järjestetään maaliskuussa 2003 yhdessä Etelä-Savon kanssa yhteinen Savo Seilaa – risteily.

Pohjois-Savon valtuuskunta 2003-

Maakuntahallituksen keväällä 2000 perustaman Pohjois-Savon valtuuskunnan toiminta-ajatuksena on yhteydenpito pääasiassa pääkaupunkiseudulla toimiviin talous-, yhteiskunta-, tiede- ja kulttuurielämän vaikuttajiin, jotka ovat kiinnostuneita Pohjois-Savon maakunnan kehittämisestä ja jotka asiantuntemuksellaan pyrkivät tukemaan maakunnan kehittämiseen tähtäviä suunnitelmia ja toimintaa.

Toimenpiteet:

- Valtuuskunta kokoontuu toimintavuoden aikana kerran. Tarvittaessa voidaan järjestää kuitenkin myös toinen kokous.
- Valtuuskunnan jäsenistä kootut taustaryhmät ja valtuuskunnan työvaliokunta kokoontuvat tarpeen mukaan ja tekevät kehittämissuhteita.

Projektit 2003-

Liitto toteuttaa projektin "Pohjois-Savon asuntovarauman hyväksikäytön edistäminen" ja käynnistää puurakentamista edistävän hankkeen.

Vuoden 2003 puolelle jatkuvat seuraavat hankkeet:

- Itä-Suomen EU-toimiston ylläpito
- Viitostien kehittämistoimiston ylläpito
- Itä-Suomen energiatoimiston ylläpito
- Asuntovarauman hyväksikäyttöselvitys
- Puun käyttöä rakentamisessa edistävä selvitys
- Laaditaan erillisselvitys globalisaation ja Euroopan Unionin muutosten vaikutuksista Itä-Suomen maakuntiin yhteistyössä Itä-Suomen muiden liittojen kanssa.
- Jatketaan loppuvuodesta 2002 käynnistettyjä asuntovarauman hyväksikäyttöselvitystä ja puun käyttöä rakentamisessa edistävää selvitystä.

Lisäksi liitto käynnistää eri aloitteiden pohjalta uusia maakunnan kehittämiseen tähtäviä projekteja erillispäätöksillä.

3. HALLINTO- JA TUKIPALVELUT, TALOUS

Tehtävääalueen vastuu: Jarmo Muiniekka

Tehtävääalueen vaatima työpanos kokonaistyöpanoksesta: 23 %, arvio

TEHTÄVÄALUEEN TAVOITTEET:

- Tehtävääalueen keskeisenä tavoitteena on huolehtia hallintoon, talouteen ja tukipalveluihin liittyvistä tehtävistä ja varmistaa, että päätulosalueet (aluekehitystehtävät, alueidenkäyttö ja edunajaminen) pystyvät mahdollisimman hyvin toteuttamaan maakuntavaltuuston asettamat toiminnalliset tavoitteet.
- Hallinto- ja tukipalvelujen vuoden 2003 toiminnalliset tavoitteet ovat jäljempänä mainitut tehtävät luottamushenkilöhallinnon sekä toimiston osalta.
- Tavoitteena on, että liiton tulorahoitus ja maksuvalmius takaavat liiton selviytymisen maksuvelvoitteistaan.
- Toimeksiantotaloutena liitto ei tavoittele pitkällä aikavälillä ylijäämää, mutta ei voi toimia myöskään pitkään alijäämällä. Toiminnan jatkumisen edellytyksenä on tulojen ja menojen tasapaino.
- Tavoitteena on säilyttää liiton asema valtakunnallisessa vertailussa kustannustehokkaana liittona.

Luottamushenkilöhallinto

Toimenpiteet:

- **Maakuntavaltuusto** ylimpänä päättävänä elimenä kokoontuu toimintavuoden aikana kaksi kertaa.
- Toinen toimintavuoden kokouksista varaudutaan pitämään kaksipäiväisenä tai seminaarityyppisenä.
- Maakuntavaltuuston roolia pyritään kaikissa yhteyksissä korostamaan.
- Maakuntavaltuuston jäseniä kutsutaan kunnissa tapahtuviin liiton järjestämiin tilaisuuksiin. Valmistella olevista, laajoista ja tärkeistä hankkeista tiedotetaan maakuntavaltuuston jäsenille riittävän ajoissa etukäteen sekä valmistelunalaisista suurista kysymyksistä informoidaan valtuutettuja maakuntavaltuuston kokouksissa tuomalla asioita "alustavaan käsittelyyn".
- Maakuntavaltuuston jäsenten osaamista pyritään hyödyntämään esim. työryhmissä.
- **Maakuntahallitus** (11 jäsentä) toimeenpano- ja hallintoelimenä kokoontuu toimintavuoden aikana 11-12 kertaa.
- **Maakuntahallituksen työjaoston** rooli säilyy entisellään. Työjaosto kokoontuu

harvoin. Asiat pyritään käsittelemään maakuntahallituksen kokouksissa. Työjaoston tehtävänä on käsitellä mahdollisesti kiireellisenä esille tulevia asioita sekä käydä tarvittaessa paikallisneuvottelut työntekijäjärjestöjen edustajien kanssa virka- ja työehtosopimusten soveltamisessa.

- **Tarkastuslautakunta** työskentelee laatimansa työsuunnitelman mukaisesti.
- **Toimikunnat ja työryhmät** asioita valmistelemina eliminä kokoontuvat niiden käsiteltäväksi tulevien asioiden vaatimalla tiheydellä. Tasa-arvolain henki otetaan huomioon tvörvhmiä mahdollisesti

Toimisto ja henkilökunta

täydennettäessä ja uusia nimettäessä.

Toimenpiteet:

- Osa-aikaeläkkeelle jäantiin suhtaudutaan myönteisesti, mutta kukin uusi tilanne harkitaan tapauskohtaisesti.
- Avoimeksi tulevat virat ja työsuhteet täytetään lukuun ottamatta kesäkuussa vapautuvaa talouspäällikön työsuhdetta. Tilapäisiä työhuippuja tasataan projektihenkilöstön palkkaamisella.
- Laaditaan työohjelma toimintasuunnitelman pohjalta, jossa jokaisella

toimintasuunnitelmasta johdetulla tehtävällä on nimetty vastuuhenkilönsä sekä arvioitu työpanos.

- Laaditaan henkilöstötilinpäätös, tasa-arvosuunnitelma ja tehtävien vaativuuden arviointi.
- Jatketaan työkykyä ylläpitävää toimintaa ja lisätään siihen voimavaroja.
- Laaditaan koulutusohjelma, jonka pohjalta henkilöstön koulutus tapahtuu koulutuksen painopisteen ollessa kieli-, atk- ja täydennyskoulutuksessa.
- Valmistellaan henkilöstön osallistumista kansainväliseen vaihtoon.
- Laaditaan toimintakertomus edelliseltä vuodelta sekä taloussuunnitelma seuraavalle vuodelle.
- Toteutetaan kuntakierros keväällä taloussuunnitelman laatimiseksi.
- Varaudutaan atk-kaapeloinnin ja mikroverkon uusimiseen.
- Toimintoja (mm. asianhallinta) kehitetään.

Talousarvio 2003 sekä taloussuunnitelma 2004 - 2005

Vuoden 2003 talousarvion loppusumma on 3.175.510 €. Talousarvio jakaantuu seuraavasti:

Talousarvio 2003

	€	Muutos %
1. Varsinainen toiminta	2.120.970	2,1
2. Projektit	500.000	18,9
3. Kehittämisrahasto	554.540	-2,9
YHTEENSÄ	3.175.550	4,3

Varsinaisen toiminnan kasvu on vain 2,1 %. Menojen kasvu johtuu toimintakustannusten kasvusta. Kuntien maksuosuuksien kasvu on 5% eli 80.967 € verrattuna edelliseen vuoteen, suunnitelmavuosien kasvu 2004-2005 on niinkään 5 %.

Kuntien maksuosuudet ovat liitteenä. Jäsenkuntien vuoden 2003 maksuosuudet määräytyvät v. 2001 kunnallisverotuksessa jäsenkunnissa maksuunpantujen veroäyrien lukumäärien suhteessa.

Suunnitelma vuosille 2004-2005 jäsenkuntien maksuosuuden liiton varsinaisiin menoihin arvioidaan kasvavan niinkään 5 % vuosittain.

Vuoden 2003 talousarvio on laadittu erittäin tiukaksi. Vuosikate on 50% ja varsinaisen toiminnan toimintakate 46% pienempi verrattuna kuluvan vuoden talousarvioon.

Ongelmat kulupuoella oli nähtävissä jo vuoden 2002 talousarviossa, joka laadittiin n. 49.000 € alijäämäiseksi. Mahdollisesti toteutuva alijäämä päätettiin kattaa taseeseen kertyneillä kumulatiivisilla ylijäämillä (51.295 €).

Paineita kulurakenteeseen aiheuttivat ja edelleen aiheuttavat: Pohjois-Savon maakuntasuunnitelman, Kuopion seudun maakuntakaavan, toteuttamisohjelman, tavoite 1 -ohjelman toteuttamisen sekä kansainvälistymisen resurssivaatimukset.

Alueiden kehittämisestä annetun lain mukaisiin aluekehitystehtäviin ja maakuntakaavoitukseen kunnat saavat valtionosuuden suoraan.

Maakuntavaltuuston sitova taso on jäsenkuntien maksosuudet 1.700.280 €. Maakuntahallituksen sitova taso on pääluokkien netto (toimintakate).

Talousarvion hyväksymisen jälkeen maakuntahallitus vahvistaa talousarvion yksityiskohtaisen käyttösuunnitelman määräraha-perusteluineen.

Toiminnalliset tavoitteet on esitetty kehittämissuuntaa ohjaavina tavoitteina, koska Pohjois-Savon liiton tehtävien luonteesta johtuen tavoitteiden ilmaiseminen sitovina mitattavina tunnuslukuina on vaikeaa. Kehittämissuuntaa ohjaavat tavoitteet päätulosalueittain ovat toimintasuunnitelmassa. Maakunnan kehittämisen määrälliset tavoitteet ovat **liitteenä 1**.

Kunkin päätulosalueen avaintehtävän jälkeen on lueteltu toimenpiteet/tehtävät, joiden toteutumista toimintavuoden aikana seurataan.

KÄYTTÖTALOUSOSA

Talousarvion ja taloussuunnitelman perustelut

Käyttötalousosa ilmentää Pohjois-Savon liiton toiminnan kustannusrakenteen kokonaisuudessaan pääluokittain. Toiminnalliset tavoitteet on esitetty päätulosalueittain toimintasuunnitelmaosassa.

Toimintatuotot

Toimintatuotot koostuvat kuntien maksuosuuksista (myyntituotot) sekä julkaisujen ja karttojen myyntituloista, kokoustilojen vuokratuloista, projektien palvelumaksuista sekä muista tuloista, joihin kirjataan henkilöstökorvaukset, tekninen tuki sekä työllistämistuki. Teknisen tuen määrä on 332.000 €, missä on kasvua 2,8% edelliseen talousarvioon verrattuna.

Toimintakulut

Varsinaisen toiminnan toimintakulut koostuvat henkilöstökuluista, jotka käsittävät palkat (+2,8%) sekä niiden sivukulut (+5,4%), palvelujen ostoista (+2%), aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnoista (-7,2%), avustuksista (+78,4%) ja vuokrasta (-2,1%).

Projektit

Projektit eivät ole jäsenkuntien maksuosuuskatteista toimintaa, vaan menot katetaan projektien tuloilla. Toimintakate on 0 €. Projektitoimintaan varataan talousarviossa ja taloussuunnitelmassa 500.000 € vuosittain, josta eri päätöksin erotetaan syntyville projekteille niiden taloussuunnitelman mukaiset määrärahat.

Pohjois-Savon kehittämisrahasto

Kehittämisrahasto toimii omien sääntöjensä mukaisesti, eikä rahaston maksuosuudet sisälly kuntien maksuosuuksiin, joilla katetaan liiton varsinaista toimintaa. Kuntien maksuosuudet kehittämisrahastoon ovat **liitteenä**. Kuntien maksuosuudet määräytyvät siten, että lisälmen,

Kuopion ja Varkauden kaupunkien sekä Siilinjärven, Lapinlahden ja Leppävirran kuntien maksuosuudet ovat kunkin vuoden peruspääomasta 80% ja muiden Pohjois-Savon kuntien maksuosuudet 20%. Näiden kahden ryhmän sisällä kunnittaiset vuoden 2003 maksuosuuksien ennakot määräytyvät v. 2001 kunnallisverotuksessa jäsenkunnissa maksuunpantujen veroäyrien lukumäärien suhteessa.

Rahaston peruspääoma oli 504.564 €, jota on korotettu vuosittain elinkustannusindeksin mukaisesti. Vuonna 2003 kunnilta perittävä maksuosuus 536.540 € pienenee johtuen käyttämättä jääneiden avustusten palautuksista.

Taloussuunnitelmajaksolla rahaston pääoman arvioidaan kasvavan 2,5% vuosittain.

TULOSLASKELMAOSA

Tuloslaskelma osoittaa kuinka tulorahoitus riittää toimintamenoihin, korkoihin ja muihin rahoitusmenoihin.

Tässä osassa esitetään lisäksi kokonaistalouden keskeiset erät – menot ja tulot.

Tuloslaskelmassa saadaan myös tunnusluvut:

- toimintakate
- vuosikate
- tilikauden tulos
- tilikauden yli-/alijäämä

Vuosikate on talousarviovuonna negatiivinen (-45.000 €), samoin kuin seuraavinakin vuosina.

Tilikauden tulos pysyy vuosikatteen mukaisena (-40.000 € ja 35.000 €), koska poistoja ei tehdä.

Suunnitelmakaudella tilikauden negatiivista tulosta tasataan vuosittain vuokrantasausrahaston avulla. Vuoden 2003 talousarviossa rahaston pääomaa käytetään 45.000 €, v. 2004 40.000 € ja v. 2005 35.000 €.

Näin talousarviovuoden ja suunnitelmakauden ylijäämäksi saadaan ± 0.

POHJOIS-SAVON LIITTO

JÄSENKUNTIEN VUODEN 2003 MAKSUOSUUDET

KUNTA	VEROÄYRIT	%	MAKSUOSUUS
	v. 2000		EUR
Iisalmi	1 300 412 162	9,0998	154722
Juankoski	303 206 865	2,1217	36075
Kaavi	159 927 335	1,1191	19028
Kangaslampi	81 542 544	0,5706	9702
Karttula	155 700 746	1,0895	18525
Keitele	139 896 111	0,9789	16645
Kiuruvesi	447 147 395	3,1290	53201
Kuopio	5 625 896 722	39,3679	669365
Lapinlahti	388 086 335	2,7157	46174
Leppävirta	573 064 729	4,0101	68183
Maaninka	171 905 567	1,2029	20453
Nilsinä	316 076 995	2,2118	37607
Pielavesi	243 340 581	1,7028	28952
Rautalampi	168 252 095	1,1774	20019
Rautavaara	94 780 316	0,6632	11277
Siilinjärvi	1 212 224 961	8,4827	144230
Sonkajärvi	231 840 827	1,6223	27584
Suonenjoki	384 082 603	2,6877	45698
Tervo	77 699 097	0,5437	9245
Tuusniemi	136 163 497	0,9528	16201
Varkaus	1 557 734 170	10,9004	185338
Varpaisjärvi	128 242 894	0,8974	15258
Vehmersalmi	88 025 433	0,6160	10473
Vesanto	114 347 647	0,8002	13605
Vieremä	190 952 984	1,3362	22719
Yhteensä	14 290 550 611	100	1 700 279

POHJOIS-SAVON KEHITTÄMISRAHASTO
Kuntien maksusuudet vuonna 2003, arvio

KUNTA	ÄYRIMÄÄRÄ	JAKO-OS.	MAKSUOS.
	2000		2003
			EURO
Iisalmi	1 300 412 162	12,20	52 377
Kuopio	5 625 896 722	52,79	226 593
Siilinjärvi	1 212 224 961	11,37	48 825
Varkaus	1 557 734 170	14,62	62 741
Lapinlahti	388 086 335	3,64	15 631
Leppävirta	573 064 729	5,38	23 081
	10 657 419 079	100,00	429 248
Juankoski	303 206 865	8,35	8 956
Kaavi	159 927 335	4,40	4 724
Kangaslampi	81 542 544	2,24	2 409
Karttula	155 700 746	4,29	4 599
Keitele	139 896 111	3,85	4 132
Kiuruvesi	447 147 395	12,31	13 205
Maaninka	171 905 567	4,73	5 078
Nilsinä	316 076 995	8,70	9 336
Pielavesi	243 340 581	6,70	7 188
Rautalampi	168 252 095	4,63	4 970
Rautavaara	94 780 316	2,61	2 800
Sonkajärvi	231 840 827	6,38	6 848
Suonenjoki	384 082 603	10,57	11 345
Tervo	77 699 097	2,14	2 295
Tuusniemi	136 163 497	3,75	4 022
Varpaisjärvi	128 242 894	3,53	3 788
Vehmersalmi	88 025 433	2,42	2 600
Vesanto	114 347 647	3,15	3 377
Vieremä	190 952 984	5,26	5 640
	3 633 131 532	100,00	107 312
POHJOIS-SAVO	14 290 550 611		536 560
Lähde: Savon verovirasto			

Vuonna 2002 kerättävä pääoma oli 523.474 euroa, mikä korotettuna elinkustannusindeksin arvioidulla 2,5 %:n kasvulla vuonna 2003 on 536.560 euroa.

POHJOIS-SAVON NUMEERISET TAVOITTEET VUOTEEN 2020 EUROINA €

* Koko maan BKT kasvaa v.2001-2020 2,9 % vuodessa

* Pohjois-Savon BKT kasvaa v.2001-2020 2,9 % vuodessa

* P-S:n työn tuottavuus kasvaa v. 2001-2020 2,8 % vuodessa

Aluetalouden indikaattorit	1990	1995	Arvio		Tavoite			Muutos eri 1991- 199
			1999	2000	2005	2010	2020	
Väestö 31.12. (henkeä)	256 781	258 315	253 810	252 052	249 500	247 500	250 000	0,
Keskväkiluku (henkeä)	256 581	257 251	256 063	252 931	250 776	248 500	248 750	0,
Työvoima (henkeä)	125 500	117 120	113 707	114 590	111 103	109 573	106 985	-1,
Työlliset (henkeä)	120 200	96 200	100 200	101 980	101 955	102 995	104 315	-4,
Työttömät (henkeä)	5 300	20 920	13 507	12 610	9 148	6 578	2 670	31,
Työttömyysaste (%)	4,2	17,9	11,9	11,0	8,2	6,0	2,5	
Työllisyysaste (työlliset 15-64 -v:ista,%)	70,5	56,7	60,5	61,6	61,8	63,5	70,0	
BKT (tkh), Mrd.€(käypiin hintoihin)	3,69	3,40	3,94					-1,
BKT (tkh), Mrd.€ (v. 1995 hintoihin)	3,56	3,40	3,73	3,82	4,35	5,07	6,81	-0,
Koko maan BKT:n reaalimuutos(%/v)								-0,
Investoinnit, Mrd. € (v.1995 hintoihin)								-9,
BKT/as. (koko maa=100)	86,6	83,1	77,1	75,4	75,9	77,4	83,9	
BKT toimialoittain (milj. €):								
Maatalous	134	96	110	111	120	129	150	-6,
Metsätalous	175	237	282	286	316	332	366	6,
Teollisuus	861	893	991	1 037	1 208	1 445	2 139	0,
* Elintarviketeollisuus	61	85	83	84	97	116	171	6,
* Mekaaninen puunjalostus	83	72	105	116	141	176	287	-2,
* Metallit, kulkun. (pl. sähkötekn.)	154	203	220	244	311	397	679	5,
* Sähkötekn., lääk.koj. ym.	34	28	62	63	102	171	387	-3,
* Muu teollisuus	530	506	521	530	557	585	615	-0,
Rakennustoiminta	195	107	120	123	132	142	157	-11,
Tukku- ja vähittäiskauppa	349	284	254	255	268	286	332	-4,
Majoitus- ja ravitsemistoim.	55	48	48	48	53	61	91	-2,
Kuljetus	181	160	196	202	234	278	373	-2,
Tietoliikenne	75	87	101	99	110	127	171	3,
Rahoitus	156	106	136	143	174	202	271	-7,
Liike-el. Palv. Toim.	518	532	602	622	833	1 168	1 903	0,
Julkisen toiminta	987	935	977	984	1 009	1 024	1 024	-1,
BKT yhteensä (milj. €)	3 687	3 486	3 819	3 910	4 456	5 194	6 976	-1,

POHJOIS-SAVON LIITON JULKAISULUETTELO

Sarja A

- A:1 Kunnallistalouden pitkän aikavälin kehitysnäkymistä Pohjois-Savossa, valm. 1991
- A:2 Varkauden seudun pohjoisosan seutukaava Varkaus, Leppävirta
- A:3 Saimaan Vuoksi, Veneily ja vesimatkailu/Lähtökohtaselvitys, valm. 1991
- A:4 Pohjois-Savon jätehuoltosuunnitelma, valm. 1992
- A:5 Koillis-Savo. Ulkoilureitistön yleissuunnitelma, valm. 1993
- A:6 Maakuntasuunnitelma 2017 – Tavoitteet, valm. 1993
- A:7 Koillis-Savon seutukaava. Ehdotus 14.6.1993.
- A:8 Lähetäänpä käymään taululla. Satu Syrjä: sosiaalityön suuntautumisvaihtoehdon pro gradu-tutkielma, Tampereen yliopisto 1993
- A:9 Lineaarikihdyttimen sijaintipaikkatutkimus Pohjois-Savon alueella, valm. 1994
- A:10 Pohjois-Savon kalastusmatkailu 2000, valm. 1994
- A:11 Pohjois-Savon kehittämissuunnitelma 1995-1999, valm. 1994
- A:12 Kyläkauppa muuttuu – Kyläkauppiain oheislukemisto, valm. 1995
- A:13 Kirkollisiin rakennuksiin ja alueisiin liittyvät uhkatekijät Pohjois-Savossa, valm. 1995
- A:15 Pohjois-Savon 6-ohjelma 1995-1999, valm. 1995
- A:16 Pohjois-Savon 5b-ohjelma 1995-1999, valm. 1995
- A:17 Alueellinen kehittäminen ryittäjyyden ja omatoimisuuden edistäjänä Savossa, valm. 1997
- A:18 Sisä-Savon seutukaava. Ehdotus 9.6.1997.
- A:19 Pohjois-Savon maakuntasuunnitelma 2020, valm. 1997
- A:20 Koillis-Savon seutukaava, valm. 1998
- A:21 Pohjois-Savon kehittämissuunnitelma 1998-2000, valm. 1998
- A:22 Varkauden seudun pohjoisosan seutukaavan muutos, Leppävirta
- A:23 Korjataan yhdessä – Pohjois-Savon asuntokannan korjaustoiminnan edistämis-projektin loppuraportti
- A:24 Pohjois-Savon elintarvikealan kehittämissuunnitelma v. 2000-2006
- A:25 Pohjois-Savon Maakuntakuvatutkimus 2000
- A:26 Pohjois-Savo vuonna 2000 – nykytilanne ja aiempien maakuntasuunnitelmien tavoitteiden toteutuminen, valm. 2000
- A:27 Pohjois-Savon matkailustrategia 2001-2006
- A:28 Pohjois-Savon hyvinvointiklusteri – TOIMINTAOHJELMA 2002-2006
- A:29 Pohjois-Savon ICT-yritysten toimintaympäristö
- A:30 Pohjois-Savon maakuntasuunnitelma v. 2020

Sarja B

- B:1 Pohjois-Savon Liiton kuntainliittosuunnitelma 1991-95, toimintasuunnitelma 1991 ja talousarvio 1991, valm. 1991
- B:2 Pohjois-Savon Liiton kuntainliittosuunnitelma 1992-96, toimintasuunnitelma 1992 ja talousarvio 1992, valm. 1992
- B:3 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 1991
- B:4 Pohjois-Savon lähiajan kehitysnäkymät 1991
- B:5 Maakunnallisen kehittämisrahan seurantaraportti vuosilta 1989-91, valm. 1992
- B:6 Pohjois-Savon Liiton toimintakertomus vuodelta 1991, valm. 1992
- B:7 Pohjois-Savon Liiton kuntainliittosuunnitelma 1993-97, toimintasuunnitelma 1993 ja talousarvio 1993, valm. 1992
- B:8 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 1992
- B:9 Pohjois-Savon Liiton toimintakertomus vuodelta 1992, valm. 1993
- B:10 Maakuntien ja kuntien muuttuva asema eurooppalaisessa yhteydessä –vaikutuksia Pohjois-Savoon, valm. 1993
- B:11 Kuntayhtymäsuunnitelma 1994-98, toimintasuunnitelma 1994 ja talousarvio 1994, valm. 1993
- B:12 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 1993
- B:13 Pohjois-Savon Liiton toimintakertomus vuodelta 1993, valm. 1994
- B:14 Pohjois-Savon Liiton kuntayhtymäsuunnitelma 1995-1999, toimintasuunnitelma 1995 ja talousarvio 1995, valm. 1994
- B:15 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 1994
- B:16 Savon Liiton toimintakertomus vuodelta 1994, valm. 1995
- B:17 Savon Liiton kuntayhtymäsuunnitelma 1996-2000, toimintasuunnitelma 1996 ja talousarvio 1996
- B:18 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 1995
- B:19 Savon Liiton toimintakertomus vuodelta 1995, valm. 1996
- B:20 Savon Liiton toimintasuunnitelma 1997, talousarvio 1997 ja taloussuunnitelma 1997-1999
- B:21 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 1996
- B:22 Savon Liiton toimintakertomus vuodelta 1996, valm. 1997
- B:23 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti 1996,
- B:24 Maakuntarahen seurantaraportti 1994
- B:25 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti 1995
- B:26 Maakunnallisen kehittämisrahaston seurantaraportti vuosilta 1989-1995, valm. 1996
- B:27 Savon Liiton toimintasuunnitelma 1998, taloussuunnitelma 1998-2000, talousarvio 1998, valm. 1997
- B:28 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 1997
- B:29 Savon Liiton toimintakertomus vuodelta 1997, valm. 1998
- B:30 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti 1997
- B:31 Toiminta- ja taloussuunnitelmia 1999-2001 sekä talousarvio 1999
- B:32 Pohjois-Savon kehitykseen vaikuttavat sektoripoliittikat ja aluekehityspoliittikat sekä alueen taloussosiaalinen tila
- B:33 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 1998
- B:34 Savon Liiton toimintakertomus vuodelta 1998, valm. 1999
- B:35 Työvoimatarpeen ja ammatillisen koulutuksen kohtaaminen Pohjois-Savossa 1998-1999, Faktat ja visiot –loppuraportti, valm. 1999
- B:36 Osaaminen ja koulutustarve Pohjois-Savon yrityksissä ja toimipaikoissa
- B:37 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti 1998, valm. 1999
- B:38 Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2000 sekä taloussuunnitelma 2001 – 2002, valm. 1999
- B:39 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 1999, valm. 2000
- B:40 Pohjois-Savon liiton toimintakertomus vuodelta 1999, valm. 2000
- B:41 Pohjois-Savon väliaikainen ammattikorkeakoulu – kokeilusta vakinaiseksi ammattikorkeakouluksi, valm. 2000
- B:42 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti 1999, valm. 2000
- B:43 Pohjois-Savon liiton toimintasuunnitelma 2001 sekä talousarvion 2001 puitteet
- B:44 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 2000, valm. 2001-03-08
- B:45 Pohjois-Savon liiton toimintakertomus vuodelta 2000, valm. 2001
- B:46 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti 2000, valm. 2001
- B:47 Maakunnallisen kehittämisrahaston seurantaraportti vuosilta 1996-2000
- B:48 Pohjois-Savon liiton toimintasuunnitelma ja talousarvio 2002 sekä taloussuunnitelma 2003-2004
- B:49 Pohjois-Savon liiton toimintakertomus vuodelta 2001, valm. 2002
- B:50 Maakunnan kehittämisrahan seurantaraportti 2001, valm. 2002
- B:51 Pohjois-Savon toimipaikkarekisteri 2001, valm. 2002
- B:52 Pohjois-Savon liiton toimintasuunnitelma ja talousarvio 2003 sekä taloussuunnitelma 2004-2005**



TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2003 SEKÄ TALOUSSUUNNITELMA 2003 – 2004

Pohjois-Savon liiton vuoden 2003 toiminnan tavoitteet, konkreettiset tehtävät ja taloudelliset voimavarat määritellään maakuntavaltuuston hyväksymässä toimintasuunnitelmassa ja talousarviossa.

Toimintasuunnitelman mukaan vuoden 2003 toiminnan päätulosalueet ovat:

- 1. Aluekehitystehtävät**
- 2. Alueidenkäyttö**
- 3. Edunajaminen, yhteistoiminta ja erillistehtävät**